

杭州，跃向全球价值链中高端

胡金 郑陈律

不沿海的杭州，却有两个“大港”——从本世纪初起步建设的信息港和新药港。截至2022年，杭州数字经济增加值总量突破5000亿元，生物医药产业生态圈营业收入达4261亿元，均属全国第一方阵。

如今，“两港”建设正在从千亿级驶向万亿级，要让更多梦想在这里落脚停靠。未来，“两港”将带动杭州形成以万亿级产业为引领、千亿级产业为骨干、未来产业为先导的现代产业体系。

杭州首批发布的城市机遇，则给“两港”建设寻找更多可能。“幸会杭州·遇见跨境”机遇还是要打造跨境电商全国第一城、全球第一流的杭州优势，高质量临床研究和成果转化资源机遇要助力构建生物医药创新高地。它们将成为杭州由特大城市向超大城市升级的支点，撬动杭州在信息技术和生物医药这两条产业链上，跃向全球价值链的中高端。



杭州医药港

找到高成长性

买股票要买潜力股，一座城市布局产业，也要找到高成长性的产业链创新链。

在众多细分产业中，杭州新推的城市机遇发布机制中，为何跨境电商、临床研究和成果转化被列入第一批进行发布？因为对杭州而言，这两大细分产业，分别代表着信息港和医药港的突围之路，具有极高的成长性。

先来说说跨境电商。过去，杭州得以在全国乃至全球迅速出圈，最大的推力恐怕就是来自数字经济。当下，杭州正在高水平重塑全国数字经济第一城，推动数字经济二次爆发，摆在眼前的路径很多，跨境电商就是一个可塑性强、机遇众多的领域。

这是基于外部环境的变化。当下，我国加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。面对复杂多变的贸易环境，跨境电商显示出巨大的市场活力和增长韧性。海关总署数据显示，2022年中国跨境电商进出口规模首次突破2万亿元人民币，达2.1万亿元人民币，比2021年增长7.1%。

这也是基于自身发展考量。作为中国第一个跨境电商综试区所在地，杭州是全国最早开展跨境电商直邮进口、保税出口等业务试点的城市。目前，杭州集聚了全国三分之二的跨境电商平台，阿里巴巴国际站、速卖通、集酷等本土跨境电商平台服务全国68万卖家，2022年度实现4200亿元交易额。

“杭州跨境电商这几年的快速发展，体现出了高成长性。”杭州市商务局相关负责人介绍，8年来，杭州跨境电商规模增长了1000余倍，卖家数从获批之初200多家到2022年55000多家，增加了275倍。被誉为跨境电商第一股的子不语，正是在此期间，从全面转战跨境电商到成功敲锣上市。

再来说说生物医药。生物医药产业被称为“永远的朝阳产业”，被誉为21世纪最具成长性和国际竞争力的新兴产业，是高科技行业“皇冠上的明珠”。近年在全球性疫情的大背景下，生物医药产业更凸显出战略性地位。

早在2000年，杭州就提出了医药港和信息港的“两港”建设，随后出台的生物医药产业新政，明确了打造全产业链政策支持的体系，力争到2030年全市生物医药与健康产业规模达到万亿，成为全国一流、全球领先的生物医药产业发展的创新高地。

然而，生物医药产业细分领域多、研发投入大、发展周期长。一般来说，从前期研究到临床研究再到最终获批上市，只有10%左右的药物可以幸存下来，整个过程往往持续10年甚至更长时间，会耗费巨量的人力和物力。而临床研究，更是其中的关键一环。过不了临床研究这一关，前面的所有尝试和努力都是徒劳。与此同时，医学研究也可以从临床实践到临床研究，然后直接回到临床实践，大大加速产业化进程。这是现代医

学研究出现前的医学发展主流模式，在很多问题的研究上，现在也没有过时。

“杭州拥有丰富的临床研究资源。”杭州市卫健委相关负责人介绍，2022年，杭州市有5823家卫生机构、92894张医疗床位、57455名执业（助理）医师、65875名注册护士。倘若能将临床资源有效地转化为研究资源，可以极大地推动生物医药产业赶超一流。

第一流与高质量

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。杭州要跳上全球价值链中高端，高质量是“华山一条路”，对于跨境电商、临床研究和成果转化都提出了更高的要求。这当中，蕴藏着企业发展壮大的许多机会。

我国跨境电商在快速发展的同时，也面临一些瓶颈和难点问题。如品牌意识与建设能力薄弱，一直是个“老大难”的问题。海关总署曾作过统计，全国仅有17%的跨境电商出口商品拥有自主品牌。

“我们要打造跨境电商全国第一流的杭州优势，计划建设一批品牌中心，助力企业高质量发展。”杭州市商务局相关负责人介绍，这些品牌中心包括跨境电商知识服务中心、品牌研究中心、品牌运营中心等，提供境外商标注册、国际认证和专利申请、品牌推广和展会补贴等服务。依托这些品牌中心，杭州将培育百个省级以上跨境电商品牌，培育5000项跨境电商注册专利，新增10000家跨境电商店铺。

跨境物流效率，也是影响跨境电商



全球跨境电商知识服务中心



杭州保税物流中心



海外服务网络

企业发展的关键因素。国际商业快递、专线物流，存在物流价格较高、费用变化大、配送时效慢等问题。

利用自身数字经济优势，杭州很早就布局建设海外仓，助力企业出海。目前，海外仓数量和面积分别占全国六分之一和三分之一，海外服务网络点位达127个，覆盖30个国家和地区。再加上，菜鸟网络围绕世界电子贸易平台eWTP，积极开展全球数字贸易中枢eHub布局，通过选址6个物流枢纽城市，建立区域性综合物流枢纽节点，让“全球72小时必达”的梦想触手可及，加快实现“买全球、卖全球”的“双向奔赴”。在杭州发布首批城市机遇时，eHub成为签约落户的30个项目之一。

此外，杭州还拥有PingPong、连连支付、万里汇、珊瑚支付等4家头部跨境支付机构，可以帮助企业节省成本，更快地获得收益。据统计，目前在杭跨境支付机构服务全国150万卖家，占据全国七成跨境支付额。

跨境电商瞄准第一流，临床研究和成果转化则直接被冠上“高质量”的前缀。临床研究没有捷径。杭州把医企融合当成实现供需对接、资源互补、共促产业发展的制胜一招。

比如，内镜逆行胆胰管造影术ER-CP，被医疗行业称为“内镜皇冠上的明珠”，具有相当高的技术难度。2022年，杭州市第一人民医院联合奥朋医疗科技研发的ERCP软镜手术机器人“奇风达”，成功完成全球首例机器人辅助胆管支架放置人体临床手术，有效降低了患

者的手术风险和负担。

如今，这种“强强联合”的机制，正在不断复制。杭州市卫健委推出“接榜挂帅”项目，通过“企业—部门—医院”三方协同，解决企业实际技术需求和研发生产过程中的难点、痛点和堵点。截至目前，已立项9期894个，涉及研发资金4.5亿元。

前不久，杭州还成立生物医药产业创新转化联盟，来自市属医院、在杭高校、生物医药企业、社会资本家的10家单位成为首批联盟单位成员。未来，联盟将在推动生物医药产业链协同、实现产业创新再升级发挥积极作用。

让城市机遇产生样本价值

“全球中心城市是全球发展的火车头”。有学者认为，20世纪是“城市化的世纪”，21世纪则是真正的“城市的世纪”，甚至可以说是“大城市的世纪”。随着全球化的进程不断加速，国与国之间的竞争，本质上已经转变为城市群之间的竞争、中心城市之间的竞争。

而放眼中国城市群“四极”，京津冀、长三角、粤港澳大湾区和成渝地区双城经济圈的中心城市，都曾有城市发布机遇清单。天津、重庆、成都……每一座城市，都在努力让企业能够全面、准确、及时地掌握城市发展脉搏，促进城市资源配置效益最大化和效率最优化，期望城市机遇产生可复制、可借鉴、可推广的样本价值。

如何让城市在各个维度更具代表性？杭州将目光放到了让城市和产业双双提能升级上。

跨境电商这条道路，被越来越多的企业所坚定。三星羽绒创办于1988年，最早是萧山城郊的一个羽毛厂。2020年，企业发力跨境电商，到如今已经成为全球顶尖酒店的长期指定供应商，年营收近15亿元。成功是一个缩影，2022年我国跨境电商进出口总额再创历史新高，达到2.11万亿元。其中，杭州跨境电商进出口总额为1203.33亿元。今年，杭州又立下了实现全年跨境电商进出口额达到1400亿元的新目标。

杭州医药港也在谋划提能升级。经过5年创新发展，已经成为浙江唯一集万亩千亿新产业平台、省级特色小镇于一体的产业功能区。今年年初，打造“中国医药港”被写入杭州市政府工作报告。两字之差，改变的不仅是字面的范围，更是对产业能级提升的期待。未来，杭州生物医药产业生态圈的新地标，将以钱塘区的杭州医药港为核心，辅以布局在滨江、萧山、余杭、临平等地的产业园和关键企业。而高质量发展临床研究和成果转化，无疑能让这个“中国医药港”的梦想加快变成现实。

就在刚刚落下帷幕的“潮起钱塘”第七届全球跨境电商峰会上，杭州跨境电商发展经验得到了商务部、各地商务主管部门和综试区代表的一致认可。更早



奇风达机器人

时间，2022中国生物医药产业价值榜单中，杭州医药港入围“最佳生物医药产业园区TOP20”。

此次杭州发布的城市机遇，也蕴含了丰富的样本价值。——盯产业必须造场景。杭州所推出的城市机遇，是结合自身资源禀赋、创新能力和产业基础而定，要将这些城市机遇作为应用场景供给的重要途径，推动项目精准策划生成，优化城市资源配置，推进城市高水平对外开放。

——管行业必须抓产业。产业主管部门要立足自身主管产业和主要服务领域，科学谋划产业发展路径，推动创新资源聚合，助力形成场景建设集聚效应和场景供给多元态势，加快场景生态构建，带动产业深度融合发展。

——样板间要变商品房。作为政府部门，需要持续跟踪应用场景落地及产业项目生成落地情况，对建设成效显著、带动效果好的典型案例，要前瞻性研究产业化落地支持、创新应用综合性试点等政策；帮助经过市场考验、发展前景好的新技术、新项目、新模式，寻找更加广阔的市场空间，推动场景应用从“样板间”向“商品房”转变。

城市未来，始于远见。一批城市机遇从杭州出发，将在全球舞台上再造一个更高层次的创新活力之城。

(本版图片由杭州市商务局、杭州市卫生健康委提供)

幸会
杭州
新机遇之城