

千村引领 万村振兴 全域共富 城乡和美

“千万工程”助力乡村振兴百姓增收 在诸暨，探寻乡村未来模样

朱言 俞仕炜 莫无忌



五泄镇荷花节



山下湖镇枫江村鸟瞰图

铺展大美乡村“共富景”

来诸暨杜黄新村，每个季节都可以看到不同的美。

与诸暨市2025创意产业园合作运营，近年来，激活24间闲置农房，开办爱心食堂、开心驿站、生活街爱心角、农夫集市、名医馆、稻梦空间等服务场所，让杜黄新村散发出独有的“烟火气”。

这几年，杜黄新村发动群众共同参与决策，定下了流转千亩农田、推动农文旅融合的发展路子。

“我们引导农户开展土地流转，把全村2000余亩零散良田聚合成2400亩高标准农田，土地流转所得收益全部返还农民。”杜黄新村相关负责人说。推进“共富工坊”建设，培育引进一批新型农业主体，村里落地了“躺鹿牧场露营基地”“御风马术俱乐部”“醉美杜黄农家乐”“田上杜黄直播间”等一批新型业态，又以共富工坊为牵引，打造出了“田上杜黄”生活街、和美乡村共富带。

一张蓝图绘到底，一任接着一任干，“千万工程”在诸暨结出了累累硕果。乡村诗意蝶变，这样的故事在诸暨俯拾皆是。杜黄新村只是其中一个典型的缩影。

至今，诸暨共创建省级美丽乡村达标村397个、美丽乡村示范乡镇12个、特色精品村36个。累计引入社会资本20余亿元，打造珠乡湿地梦幻之旅、“千年香榧林，百岁养生地”等9条农旅结合精品线，构建形成“点上盆景、线上风景、面上胜景、全域美景”的发展格局。

诸暨味、西施韵、活力劲，推动美丽乡村迭代升级。

围绕“建设美丽乡村，打造蝶变农村”的总目标，全面推进“一带两核三村四景”工程（其中“一带”为省级新时代美丽乡村示范带；“两核”为美丽乡村和农村人居环境两项核心工作；“三村”为先行村、历史文化村、未来乡村三项升级项目；“四景”为风景、夜景、场景、愿景四个美丽场景），为高质量发展建设共同富裕示范区夯实基础。

诸暨味、乡土味、人情味，打造未来乡村示范标杆。

赋予共同富裕数字化未来元素和新内涵，5个村上榜省级未来乡村名单，8个村入选省第三批未来乡村创建名单。

从“千村示范、万村整治”引领起步，推动乡村更加整洁有序，到“千村精品、万村美丽”深化提升，推动乡村更加美丽宜居，再到“千村未来、万村共富”迭代升级，以乡村振兴为总抓手，诸暨筑梦沃野，在农业农村领域稳扎稳打实现产业兴农、美丽建设、改革赋能、富民强村“四项全能”，逐步形成“千村向未来、万村奔共富、城乡促融合、全城创和美”的生动局面。

打造片区组团“新引擎”

依托十四都村共建和爱莲文化、西皇村三乡农创园、五泄社区气排球赛事、马剑社区秦皇古道以及老街内部现存古建筑、石门村红色金萧支队革命根据地、栗金村开元芳草草地酒店等资源，“十亩之间”美丽乡村集成示范带以五泄、马剑两镇的5个村、2个社区为主，全长23公里，充分发挥出联动优势。

“我们以



枫桥镇杜黄新村2400亩高标准农田

“七彩虹”规划为纲领，紧扣红色根脉、蓝海战略、绿水青山、橙色阳光、靛青人文、黄金年龄、万紫千红等七大核心主题，整合优势资源、促进融合发展，串联起了一批特色鲜明、辐射带动能力强的美丽乡村示范带。”诸暨市农业农村局相关负责人说。持续深化“千万工程”，诸暨在各级未来乡村建设基础上再提升、再深化，串点成线、连线成片、集片成带，打破村庄地域边界，逐渐形成了发展共谋、事务共商、资源共享、产业集聚的发展新路子。

要重塑乡村空间、乡村功能，必然是一场要素资源的再发掘、再整合。唤醒沉睡的资源、激活乡村的多重价值，诸暨早已展开探索。

深入探索宅基地所有权、资格权、使用权“三权分置”的具体实现路径，创设“三权三票”制度体系，腾出了农村发展新空间，打开了融通横向要素的突破口。集中流转耕地资源，由市农业投资公司、强村公司集中经营、集中耕种，将劳动力从土地中解放出来。

单个行政村所具有的旅游资源往往有限，在乡村旅游不断升级的今天，只有站在更高位置、更广角度，通过组团、区片的形式，对生态环境、山水资源、产业发展、交通设施建设进行更好的规划、整合，才能构建起新的发展优势。

诸暨牢牢抓住宅基地、农村耕地、发展用地“三块地”改革，激活发展潜力。目前，牌头镇同文等先行试点村已完成土地流转1900余亩，每年预计可为村集体增收80余万元，为农民增收300万元，惠及890户农户，今年该市预计集中流转土地8万亩以上。积极盘活农村闲置用房等沉睡资源，吸引社会资本注入运营，吸引人才、资本、金融下乡，释放乡村发展新活力，让更多的农民分享产业收益，捧上“金饭碗”，去年以来，共激活闲置农房650家，吸纳社会资本6.18亿元。

始终突出发动群众、组织群众、依靠群众这一“枫桥经验”核心内涵，持续深化党组织引领下的基层民主自治，创新探索村级事务“村事群议”民主议事协商机制，围绕“怎么议”“怎么解”“怎么好”，因事定则、分事运作，塑造形成了共谋、共建、共治、共评、共享的“枫桥式”乡村治理新风貌。

与此同时，以基层党建为基础，发挥带头人关键作用，整合产业资源，挖掘村庄潜力，诸暨把青山绿水的生态、整洁有序的村容、日渐兴旺的产业，和谱有序的风貌，打造成了未来乡村的面貌。“千万工程”与“枫桥经验”相互促进，打开了“绿水青山就是金山银山”转化通道，稳步迈向共同富裕、和谐和美前景。

诸暨市山下湖镇枫江村，是镶嵌在“珍珠之乡”的美丽乡村。

近年来，枫江村结合村庄发展实际情况，充分尊重群众意见，通过“信誉银行”，“公得利、私不亏”治村理念，打造现代版“六尺巷”和小镇巧妇“美丽庭院”。

凭借特有的自然风光和湖畈景观优势，枫江村发展了乡愁小院、体验小院、研学小院等以乡村庭院为主的庭院经济，打造了枫江学堂、七彩油菜花、露营基地、湖畈田园等重要节点，发展农业旅游、农业研学等新业态，举办了微马体验、露营烧烤、稻田收割、沙滩寻宝、珍珠开蚌等一系列体验式研学活动，自去年以来已吸引游客超过10万人次。

掩映在绿水青山间，一个个村庄不断增强发展活力，增进民生福祉。做精做优“一乡一品”特色产业，聚焦茶叶、香榧、同山烧等富民产业，依托“三茶统筹”文化节、上海推介会、同山烧香榧“酒香节”以及第三届乡村振兴创新创业大赛、农产品直播一条街启动开业仪式等“3+2+N”系列活动，持续强化西施石筑品牌和“一乡一品”宣传推广，真正让诸暨的“土特产”变成“抢手货”。

另一方面，以产业振兴之水，育共同富裕之禾。各地大力推进“文、生、旅、农”融合发展，积极探索“农业+旅游”“村庄+旅游”“文化+旅游”新模式，切实推动农业产业链延伸、价值链提升，现代化的诸暨乡村，正朝着农业高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足的目标驰而不息。

作为“枫桥经验”发源地，诸暨上下



马剑镇舞龙灯

组团发展的未来必定在于品牌化经营。构建市场化运营主体，也并不是简单地“合”了事。

为打破镇域限制，“十亩之间”美丽乡村集成示范带综合五泄镇和马剑镇各自优势，立足乡土文化，基因解码，打造具有示范带独特内涵的品牌形象。通过提升、整合、包装项目，因镇制宜，因村施策，将示范带作为一个品牌产业来打造推广，基本形成了农文体旅融合发展、农民农村共同富裕的引领区。示范带每年可以吸引游客和研学游学学生达20万人次，带动周边农户年增收3万余元。

诸暨的经验表明，组团式、区片化发展，是浙江乡村旅游满足多元消费的一种新探索。也只有通过市场化、实体化、品牌化，才能让组团真正组在一起，团在一起，最终实现村集体经济和村民的“双增收”。

发挥乡村善治“内生力”

走进枫源村，一排排民居别墅错落有致，为民服务中心、文化礼堂等建筑更是别具一格。为民服务中心二楼的枫源村综治中心，是村里民主决议和矛盾调解的地方。“不仅仅是化解矛盾有一套，我们积极发动群众参与美丽乡村建设的方方面面，通过‘三上三下三公开’民主治村机制共同决策，将枫源打造成为了浙江省级未来乡村。”骆根土书记自豪地说。

作为“枫桥经验”发源地，诸暨上下



第二届中国（浙江·诸暨）三茶统筹发展大会暨西施石筑文化节上专家交流



十亩之间示范带——玻璃栈道航拍

和美乡村百花园—— 诸暨

线路名称:溯源走心之旅精品线，沿线包含枫江村、杜黄新村、枫源村。

特色推介:该线路由3个省级未来乡村串联而成，环境优美，数字应用和产业发展基础良好。枫江村“退墙让路”的现代版“六尺巷”故事、杜黄新村做好土地流转文章促进产业腾飞、枫源村“三上三下三公开”民主治村机制等典型经验。

线路名称:花样时光之旅精品线，沿线包含石壁湖村、溪北村、斯宅村。

特色推介:该线路既能领略历史文化积淀的人文之美，也能体会到农村改革为古村落带来的变化提升。溪北村和斯宅村是历史文化(传统)村落保护利用重点村，“干柱屋”溪北古建筑群带来了历史韵味，石壁湖村是诸暨市宅基地改革成果的直观体现。

线路名称:慢享生活之旅精品线，沿线包含西皇村、十四都村、栗金村。

特色推介:“十亩之间兮，桑者闲闲兮，行与子还兮”。此线路将沿线的田园风光、百亩荷塘、藏绿古建筑群、开元芳草地乡村酒店等有机串联成整体，能享受慢节奏田园生活，观赏点状美丽乡村成为连片风景，感受乡贤助力村庄发展的热情，学习政府引导社会资本与强村公司的合作共赢，以及闲置土地和农房激活的有效利用。