

抢抓临空发展机遇起跳 体系化推动镇域能级大跃升

萧山南阳：勇立潮头 向阳而生

张留胡金

临空区域启动万亩大征迁，共计腾出11714亩；
杭州会展中心一期进度过半，全部建成后净展规模位列全国第五、浙江第一；
全球数字贸易博览会将永久落户，这是中国唯一以数字贸易为主题的国家级国际性展会；
……

当这些重大发展机遇在一个城市交汇时，会造就城市化进程中新的起跳点，推动整座城市能级大提升、大进位。
如果这些机遇在一个更小的区域交汇，会引爆怎么样的可能？

杭州萧山南阳街道，就是这样一个交汇点，正在迎来经济社会各领域的全面跃升。

南阳，位于钱塘江南岸，杭州萧山国际机场北侧，是杭州临空经济示范区“二街一镇一农场”的核心区、启动区。“随着杭州临空能级的提档升级，我们需要站在区域、市域乃至省域大战略视角下更加系统谋划南阳的发展。”南阳街道党工委主要负责人介绍，从曾经的沧海桑田见证地、围垦奇迹的首发地、“奔竞不息、勇立潮头”萧山精神的源起地，到加速迈入打造临空发展核心承载区、两个先行镇域示范区、勇立潮头窗口展示区的新征程，这一次跃变体系化、立体式推动南阳镇域发展的整体跃升，书写中国式现代化新征程上“勇立潮头，向阳而生”的南阳故事。

举杭州全市之力 再造城市起跳点

杭州临空经济示范区镇街（平台）巡礼

在杭州城市化进程中，江边的菜地、城西的阡陌，都成为了高质量发展的起跳点。2022年12月，杭州明确举全市之力建设临空经济示范区，打造带动城东智造大走廊高质量发展的制高点。半年谋篇布局之后，杭州临空怎么样了？即日起推出的《杭州临空经济示范区镇街（平台）巡礼》，将关注“二街一镇一农场”如何以“点”的突破引领带动“廊”的提升，为加速打造中国式现代化城市范例的鲜明标志提供重要支撑。

临空，在南阳起跳

摊开最新的杭州临空经济示范区空间总体规划草案，南阳区域被冠以“国际”“创新”“总部”等定位，得天独厚的综合优势和比较优势尽显无遗。

论区位，南阳是萧山唯一一个拥有机场、高速、地铁、江岸线的街道，称得上“海陆空”全方位立体化的交通枢纽；论工业优势，南阳工业产值近百亿元，历来是萧山东片的工业重镇，规上企业达57家；论底蕴，南阳钱塘潮举世闻名，抢潮头鱼为核心内容的《钱江观潮》被列入省级非遗，有敢为人先的首创精神……

自杭州明确举全市之力建设临空经济示范区之后，临空区域成为杭州城市新的起跳点，南阳在区域、市域乃至省域空间战略中的定位随之而变，以打造临空发展核心承载区的自觉全力助推临空战略在南阳起跳。

今年3月，杭州临空经济示范区南阳街道指挥部成立之后，便提前走进村庄和企业摸排征迁难题，抢抓杭州城市空间格局和生产布局加速优化重塑的机遇，为基础设施建设、产业空间腾挪打好基础。

作为临空大拆迁的主阵地，南阳沿江区块的征迁是重中之重，这既是临空先行启动区，也是“腾笼换鸟”的主战场，将在“十百千”工程中承载10亿元和100亿元项目，助力萧山盘整土地1000亩以上。

眼下的南阳，一个总投资200亿元的项目正如火如荼建设中，运输车来回穿梭，挖掘机、吊机等车辆紧张作业……位于南阳、总占地面积约1110亩的杭州大会展中心，是临空经济示范区标志性、引领性重大工程。

尽管杭州大会展中心一期要到明年才能建成投用，但好消息提前传来——全球数字贸易博览会已明确永久落户，这也意味着，南阳已经迎来全国唯一以数字贸易为主题的国家级、全球性的专业博览会。以数贸会落户为契机，以南阳为圆心，大会展中心将依托空港优势打造以数字贸易、会展经济、临空经济、总部经济为核心的产业集群，构建现代临空产业体系中的千亿级临空服务业，成为助推杭州经济发展的新引擎。



2022萧山钱塘江观潮·半程马拉松

向“新”要动能，南阳作为百亿工业重镇，还在加快创新提质、打造产业迭代的样板。虽然高端装备制造、半导体、生物医药等新兴产业占工业经济总量的比例还不高，但其高速发展势头已经显现。今年1—5月，新诺科技、一芯微科技、领航基因、强本塑胶、松研科技等5家科技型企业增长迅猛，预计拉动南阳工业增加值实现5.8%的增长。

先行，看南阳探索

从全面小康到共同富裕，中国社会热词的接力，由于万千镇域蝶变的叠加而变得更加丰富多彩。当下，浙江在高质量发展中奋力推进中国特色社会主义共同富裕先行和省域现代化先行，浙江的镇域又会在哪些方面先行示范？

南阳，在临空的大场景中，用一把伞撬动和探索共同富裕。

南阳是中国伞乡，南阳伞业也是浙江块状经济带动发家致富的缩影。从上个世纪50年起迹，到制伞企业在南阳各村蔓延，如今南阳有100多家制伞企业，具备了一天近100万把、年均3亿把的制伞能力，南阳人直言，“凡有中国人的地方，就有南阳伞”。

伞业壮大的同时，也蕴含了南阳强村富民密码——南阳制伞有个特点，最后一道伞面缝制工艺，是在千家万户中完成的。每天一大早，南阳的农户会去伞厂拿伞面和伞架回去加工缝制。如今，南阳有近八分之一的家庭参与其中，并带动了周边镇街近万人以上参与的规模。

看准了制伞强村富民的潜力，南阳用一把伞拉开了一场体系化的实践，为浙江块状经济助力共同富裕先行探索一



南阳伞·共富工坊室内效果图

种新的可能。正因为有了以上这些基础，南阳伞·共富坊才有了落地的根基。

“我们正在构建南阳伞·共富坊‘1+15+N’的建设体系，将实现村社和企业全覆盖。”南阳街道相关负责人介绍，“1”即一个位于潮都社区的共富总部工坊，集南阳伞文化展陈中心、南阳伞企业集散加工点、南阳伞品牌展销中心、南阳伞营销网络直播间、南阳伞产业数字化信息平台（数字驾驶舱）为一体；“15”即15个村社设立的兑换站，实现伞加工、集散，便于居民就近就地增收致富；“N”即若干个“伞下相逢”工作站，缝伞人利用安置小区的一楼架空层、潮都未来社区的廊下头等场所，边缝伞、边交流对美好生活的憧憬和向往。

这套体系，让南阳伞·共富坊串联起了“助企、富民、强村”的城乡现代社区发展新格局。

一头连着企业——在党建引领下，街道统筹谋划，助推南阳伞·共富坊的成立。共富坊与南阳150多家制伞企业建立合作，搭建了展销、设计、直播、共富、产业等五大平台，为企业提质增效、产业发展升级开辟了新路径。通过对制伞企业在配送、质量检验、劳务费用支付等方面进行信用评分，符合条件的A类主体可以优先享受南阳伞商标授权、优质设计资源输入、产业政策扶持、产品推荐、直播平台入驻等权益。同时，南阳还将与杭州大会展中心签订合作协议，优先让南阳伞企参与会展用伞供应，让企业实现社会责任和市场效益的双赢。

一头连着村民——共富坊有志于从事伞业工作的人群提供良好的环境和政策支持，方便街道全面摸清伞业全产业链潜在的人力资源，组织专业技能培训，提供缝伞、放伞、直播带货、设计研发等多种就业岗位，促进了更多居民就近就近灵活就业，助力共富。此外，加入共富坊的企业一同建立了公益资金池，用于支付从事伞业工作村民的劳务费用，保障群众稳定增收。

在企业和村民的踊跃互动、积极参与之外，街道还牵头建立了南阳伞的区域公共品牌，借助政府公信力为品牌背书，力图共同打响南阳伞企业知名度、树立地方形象，将南阳伞品牌推向行业前列。并计划为企业授权品牌商标，获得收益的企业将一部分利润返还于公益资



杭州大会展中心效果图



数字智能车间

金池和制伞群众，激活共富坊的造血功能。

由此，一个政府搭台、产业唱戏、共同富裕的体系构成闭环，南阳伞·共富坊得以持续探索辐射广、可落地、可复制的共富模式，带动整个南阳甚至辐射周边镇街加快实现共富梦。

弄潮，让窗口更美

作为特大城市，杭州正处在向超大城市晋级升档的关键临界点。而坐拥大湾区、大临空、大会展的南阳，现有人口近10万，预计未来几年将突破20万。

人口加速流入，让南阳面临一个突出问题：如何推进基层治理体系和治理能力现代化，为基础单元的安全高效运行提供数字治理系统解决方案？

“勇立潮头”的南阳率先破题，南阳·Young基层治理模式应运而生。

这套治理模式将整体智治向基层贯通。面对不断叠加的全量信息，南阳以萧山社会治理全量信息视图2.0为底，构建“人房企事物”基础数据库。

在整体智治的基础上向网格智治“下钻”，优化治理结构。南阳将全街道分为74个网格和920个微网格，搭建“街道—村社—网格—微网格—户（人）”的五级治理层级，为实现党建引领、条块统筹、平战一体与共建共享结合搭建基础。

“做实基础数据库，优化治理结构后，就能更好地实现数字赋能基层治理。”南阳街道相关负责人介绍，南阳构建了线上和线下联动的治理体系——

在线上，搭建红领通数字驾驶舱、浙政钉管理端、南阳·YOUNG用户端、微信公众端，实现四端协同。如在用户端，南阳实现一户至少注册一人的全覆盖用户体系，各职能部门将需要村民自主参与的任务下达至村社，由村社梳理后发布，村民通过线上报名，完成任务后就可以获取积分。

在线下，构建1个社会治理中心和16个基层数智治理工作站。1个社会治理中心融合了公共服务中心、党群服务中心、矛盾调解中心、智治分中心、行政执法统一协调指挥中心；16个基层数智治理工作站，也是16个“阳·MALL”，融合了制伞集散点、积分兑换点等功能，既方便居民兑换商品，实现从行动、积分到商品的正反馈闭环，也成为邻里共享议事协商活动阵地与党建引领网格智治的精神家园。

线上线下的联动融合，让南阳·YOUNG基层治理模式，又一次以体系化的架构，蹚出了一个具备可复制、可推广的基层样板。而体系化的思路，让南阳·YOUNG基层治理模式的内涵和外延还在不断深化。

“我们将举行2023年南阳新乡贤大会，遍布全球各地的南阳人，共聚一堂、共谋发展。”南阳街道相关负责人介绍，大会当天，南阳将发布南阳·YOUNG高质量发展平台，让更多力量纳入南阳治理体系当中。

这个全新的平台，包括YOUNG智库、YOUNG基金、YOUNG心愿、YOUNG发展，旨在发动包括乡贤在内的南阳人为南阳出谋划策、建立基金、认领心愿、投资创业等，共同见证一座充满年轻活力而又饱含温情的国际化现代临空新城冉冉升起。

临空发展不断激发新的南阳速度，不断刷新南阳高度。今年秋季，在钱塘江畔，南阳将再度发起竞潮马拉松，南阳要伴着潮汛与潮水齐头并进。潮，代表着生命不息、奋斗不止的进取精神，由潮而来的“奔竞不息、勇立潮头”，是萧山精神的集中体现，更成了新时代浙江精神的重要内涵。在拼搏中践行萧山精神、浙江精神，南阳要始终“勇立潮头，向阳而生”！

（本版图片由萧山区南阳街道提供）