

萧山区盈丰街道：

# 城市新中心的“盈丰定义”

张 留 胡 金 龚晨忱

每一座大都市，都有独具一格的城市封面。

上海有黄浦江，城市封面是东方明珠。

重庆有长江，城市封面是来福士。

广州有珠江，城市封面是小蛮腰。

进入“钱塘江时代”，杭州的城市封面，无疑是两岸高楼共同组成的现代化国际化都市天际线。这条天际线中，钱江世纪城不可或缺。而萧山盈丰街道，承担着钱江世纪城范围内的社会治理等职能，它是杭州钱塘江南岸最年轻的街道，也是杭州城市总体规划中划定的城市新中心之一。

作为特大城市的新中心，盈丰面积23.1平方公里，分布着17个社区，常住人口超22万人；盈丰还有510幢高层超高层建筑，注册有近1.5万家企业，总体量超1000万平方米，去年创造了“规上服务业营收破千亿、财政总收入破百亿”的发展记录。人口多元、产业业态多元、城市生态多元，这些都让治理复杂性和难度变得相当突出，且更具有先发性和代表性。

今年是杭州亚运会举办之年。“提振精气神、奋勇争一流”，作为亚运会保障窗口中的窗口，盈丰擦亮“亚运文明城”“全域现代街区”“盈丰共富圈”三张金名片，给出城市新中心的“盈丰定义”。



盈丰尚礼文艺活动



盈丰电竞游园会受欢迎



现代化的城市封面

提振精气神  
奋勇争一流

中国式现代化大场景下的萧山实践

## 以“潮”的多元灵动 让亚运更精彩

不久前，盈丰的吉祥物“丰丰”以一只可爱的华阳龙形象出现。其设计理念这样写道：“龙虽然是古老生物的代表，但‘丰丰’处于幼年期，寓意盈丰街道虽经由祖祖辈辈围垦造田而来，饱含深厚的围垦文化积淀，却不断蓬勃成长，有着无限可能。”

进入“亚运时间”，盈丰的确有着无限可能。风起潮涌，这座亚运之城拔节生长，这里不仅有奔竞不息的盈丰精神催人奋进，还有各类文化惠民场所及活动点亮城市生活，集聚了杭州国际博览中心、亚运场馆群、亚运村等一系列城市地标，来自世界的运动员们，将在这里观察杭州、观察中国。

盈丰将在亚运会的舞台上，呈现什么样的城市新中心？

不久前，“世纪盈丰·潮创未来”的城市文化品牌正式发布。潮，是萧山历史长河中激荡出的璀璨底色，更是萧山勇立潮头、起舞弄潮的独特城市精神气质。结合杭州全市“红色领航·奉献亚运”大考大赛暨“百个镇街打擂、千个村社比拼、万个网格竞跑”大比武，盈丰开展迎亚运城市品质、城市治理、城市文明三大提升行动任务，着重考虑与“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的办赛目标相结合，让盈丰变得更新潮、更灵动、更澎湃、更现代。

今年4月，首届杭州电竞游园会在钱江世纪公园举办。不同于传统游园会，电竞游园会融入了不少“手游”“竞速”“狂欢”元素。其中，人气游戏的互动展位广受好评。盈丰举办这样一场活动的初衷很明确，相关负责人表示，随着电子竞技被列为杭州亚运会正式比赛项目，希望通过电竞，让更多人能够感受到亚运会的风采、盈丰的风采。

以潮而聚，滋养万物；以创赋能，未来可期。目前，盈丰街道还在历史纵轴和发展横轴上，不断延展“潮”的内涵与外延，一

纵一横间，文化惠民、文体悦民、文明润民串珠成链。同时，盈丰还在实施文化提升三年行动计划，以“尚礼盈丰”“书香盈丰”“活力盈丰”“青春盈丰”四大文化子工程为引领，不断涵养亚运城市精神。

决战亚运会，城市的里里外外、边边角角都在发生变化。

走进盈丰，会发现杭州亚运会吉祥物“江南忆”的雕塑在向你招手，道路两侧亚运道旗迎风飘展，亚运会标识也嵌入了城市的醒目处，钱江世纪公园的“你好广场”亚运观赛空间设置了裸眼3D观赛大屏……全域宛如一个“亚运主题公园”。

为了呈现最美环境风貌，盈丰对照“席地而坐、杯水不溢、水墨淡彩、满城飘香、宋韵钱塘”的目标，开展“盈亚运·靓丽家园”环境整治、亚运村东侧土地整治、“清水入城”水质提升、垃圾分类3.0全域覆盖等行动，全力推进“匠心品质绣杭城”，合力展现最美亚运清静风貌、最美亚运城市景观、最美亚运河道水系、最美亚运蓝天白云。

在盈丰，无论城市硬件还是软件，一个更年轻、更现代、更澎湃的亚运之城正在焕然一新。

## 以“潮”的海纳百川 让治理更精细

人口结构复杂、业态多元丰富，势必带来更为复杂的治理问题。盈丰如何探索基层治理运行新模式，全面提升城市治理精细化水平，全力以赴迎亚运，同样是一个挑战。

如何突破？



亚运村

矛盾点就是着力点。楼宇众多是盈丰的治理特色之一，510幢高层楼宇，承载了数十万的产业人口，对于治理和服务的需求非常强烈。如何创新楼宇的治理，是盈丰面对的一道必解题。

短板就是突破点。在服务过程中，盈丰发现随着“一网统管”的深入推进，基层治理主体的治理理念差异很大，亟需转变管控为要、服务为辅的治理理念，加快完善服务型治理理念。

今年以来，盈丰面对城市治理新问题，重点完善“小脑+手脚”基层治理体系，强化三网融合发力，聚焦楼宇治理和部门高效联动，开创新数据汇集多跨融合、资源力量多跨整合、事件处置多跨联合的基层治理运行新模式。

30秒响应启动，9分钟到场处置，15分钟增援力量协同，24小时跟进调解，365天网格巡查全覆盖……目前，盈丰“一网统管”高起点、高标准形成治理闭环，运行至今，重复报案量下降33%，实现发案率和发案量双下降，处置率和办结率双提升。

全面提升城市治理精细化水平非一日之功，也不能一蹴而就，而是要聚焦城市运行、生产生活的方方面面，进行点上突破，形成集成创新。面对杭州亚运会“开放办赛”的新形势，盈丰街道主动将工作重心向“赛事侧、城市侧双线并进，更加突出城市侧”转变，多点突破打造现代化基层治理新格局。

聚焦效能提升，把制度和机制突破转化为城市管理的效能，构建一个矛盾纠纷5分钟处置圈。盈丰突出多元力量共享，统筹交通、文化、市监、国土、环保等职能部门下沉力量，力推大综合一体化改革，组建综合执法队，发挥基层行政执法功能，协同破

解多跨疑难问题，有效提高了对此类纠纷的化解能力。同时，盈丰还不断完善街社两级矛盾调解中心建设，打造“盈心和”街道矛盾品牌，有效发挥“盈丰嫂”等特色矛盾调解队伍作用，通过群防群治解决社会矛盾纠纷。

聚焦社会共治，针对人口基数大、流动人口多、需求多元化的特点，盈丰发布社会治理新模式——“朋友·家”。由每户家庭派出1名代表，与楼道长、党员“红管家”、平安“蓝管家”、青年“青管家”、物业“绿管家”组成“朋伴互助式”社区治理模式。在奔竞社区，依托“朋友·家”开展读书会、科普活动、托幼服务等，让陌生人社会渐渐变成熟人社会。

立治有体，施治有序。处于城市治理前线位置的盈丰，努力把绣花功夫做到最细，以最好的状态等待世界的检验。

## 以“潮”的澎湃动力 让能级再提升

许多路过盈丰的人发现，近日，288米的望朝中心楼顶，挂上了一个巨大的Logo。这个Logo就是新能源汽车极氪的标志，意味着极氪正式落户杭州。

而在望朝中心几百米之遥，被誉为“杭州之门”的杭州世纪中心，这个亚运会配套项目也即将投用，涵盖摩天双塔、星级酒店、行政公馆、总部办公基地、时尚文化商业等丰富业态，是已建成的杭州第一高楼。

第一高楼背后，是盈丰集聚的总体量超1000万平方米的高端商务楼宇，这是高质量发展推进共同富裕的重要载体，也是盈丰服务推动楼宇经济提质增效、做大共同富裕蛋糕的重要抓手。而极氪的进驻、“杭州之门”的即将启用，也让人意识到，盈丰所在的这个城市新中心，再次迎来了能级提升、高速发展的新阶段。

从公共服务侧，盈丰如何推进共同富裕？盈丰的探索是高标准建设楼宇服务中心，把平台搭起来、身心沉下去、政策送上门，力争打造全省最优政务服务环境，重塑人才创业生活生态。

大象国际中心，是盈丰街道寸土寸金的写字楼，但一楼却被“挖”出来一个约100平方米的楼宇服务中心。倘若有企业需要入驻，只需带上企业入驻申请表、企业营业执照复印件、身份证复印件等资料，就能很快办好报备业务。今后，在盈丰范围内的其他商务楼宇，也将陆续开设这样的

楼宇服务中心。

不止于此，盈丰街道还提供法律服务援助的“法律服务”驿站；由银行、相关企业党支部党员驻点，为企业提供创业、审批等服务的“众创空间”驿站等。最近，首批楼宇统战驿站又正式揭牌，能为楼宇企业和创业者搭建服务与活动平台，协助解决创新创业中的问题与困难。

既要高质量发展的蛋糕做大，也要把集体经济的蛋糕做大，让集体经济共享区域能级提升的时代红利。创新集体留用地的开发模式，成为盈丰的一项创新。

最典型的是在集体经济发展上开建“超级综合体”。以利二EIC项目为例，根据规划，这个总体量约50万平方米的超级综合体，将着力引进数字经济头部企业等，形成一个集聚全球资源的总部基地。“类似的项目还有很多，利一和海威、盈一和第六空间合作的集体留用地项目都已经落地生根。”盈丰街道办事处主要负责人说。

潮起风正劲，奋楫当争先。“办好一个会、提升一座城”，现在的盈丰，已然成为杭州城市国际化战略中最为活跃、最具潜力、最值得期待的发展板块之一，灵动、活力、新潮、澎湃的城市气质在这里交融，全力保障亚运会攻坚仗打响“盈丰节拍”，迎接全球目光的到来。



杭州奥体中心体育馆

## 延伸阅读

### 盈丰“决战137N”行动

“1” 对照萧山区委“高水平建设钱江世纪城，持续推进建设国内国际一流都市中央活力区”的发展要求，盈丰街道全力争当杭州城市工作的模范生、优等生，为萧山打造中国式现代化区(县)域范例提供盈丰样板。

“3” “坚决助力经济高质量发展、全力保障亚运会、带头走好共富路”三件大事。

“7” “红色亚运、共富亚运、平安亚运、美丽亚运、幸福亚运、文明亚运、智慧亚运”七张亚运蓝图。

“N” 以十大决战项目为重点的66个亚运会攻坚项目。

(本版图片由萧山区盈丰街道提供)



杭州城市新中心