

常山球川：跨省融治理 携手奔共富

史泽裕 李杰 高晓君

常山县球川镇毗邻江西省上饶市玉山县双明镇，两地地缘相近、贸易往来频繁。为有效化解省际邻镇间群众矛盾纠纷，球川镇以“平安U指数”应用场景改革为基础，推动跨省融治理推陈出新，建立执法+调解的跨省群众矛盾纠纷化解机制，打破跨省群众矛盾纠纷牵头难、协调难和互不相让的僵局，推动跨省毗邻区域社会治理创新发展，同心聚力向未来。

多跨协作 省际基层智治新招频出

今年3月初，江西省玉山县双明镇周家坞村村民陈先生在网上反映常山县球川镇西村村方向飘来阵阵猪粪臭味，担心污染地表水，影响村民日常生活。

事件发生后，球川镇高度重视。第2天一早，镇分管领导立即赶赴现场调查核实。经调查，陈先生反映的问题涉及球川镇西村村的早改水垦造项目，由于与西村村合作的龙翔养殖有限公司使用沼液追肥土地，气温较高以后会造成气味相对较重，但未发现沼液污染河流等情况。镇党委政府当即与龙翔养殖有限公司协商，要求暂缓倾倒沼液，弱化沼液气味对周边居民日常生活的影响。依托“纠纷联调”机制，西村村支部书记方高生及时向周家坞村支部书记告知了相关情况。“非常感谢球川镇和双明镇政府的重视，我反映的事情很快就得到了反馈，让我们踏实了好多。”陈先生在了解初步解决方案后，竖起了大拇指。

随后，球川镇党委副书记叶胜奎牵头召集球川、双明两地分管领导共同会

商，与会人员实地查看，商讨问题解决办法，商定添加生物酵素、清理发酵设备以及种植防护树木等解决办法，形成协议，两镇群众均表示满意，有效化解了矛盾。

近年来，两地边界矛盾纠纷呈现涉及面广、利益主体分散的特点，两地跨省管理等因素给当地基层治理和群众矛盾纠纷化解带来了不小的难度。

聚焦“理论共学、机制共商、产业共育、平安共治”，球川镇与跨省邻镇双明镇打破行政界线，共同制定协同治理实施方案，在两镇9个村共同设立“跨省网格”，纳入全科网格管理，实行网格“一周一碰面、一月一会商”，两镇主要领导每季度召开专题协商会，共同构建浙赣边界地区信息互通、监管互联、执法互动的基层治理格局，成功建立起“执法联动、隐患共排、矛盾互调”的跨省执法+调解机制，为跨省矛盾纠纷调处化解奠定坚实基础。

互融互通 跨省融治理成效初显

为弥补跨省边界村社治理短板，目前，球川镇已探索建成3个集管理、服务、执法于一体的跨省融治理服务站，



球川镇、双明镇召开跨省合作洽谈会。



球川镇蔬菜产业园

联合省际片区公安、综合执法、全科网格等力量，组建调解、执法、志愿服务三支队伍，承接边界执法巡查、应急处置、平安宣传等6项职能，推进信息共享、网格共融、平安共商、品牌共建、成果共推。2022年两地联合化解各类涉矛盾纠纷70余起，协同侦破9起民生案件，两地法院联合处置涉诉纠纷182件。

今年2月23日，球川、双明两镇跨省融治理巡逻队在边界开展巡逻时，听到不远处有激烈争吵声，便循声赶往现场。经了解，常山县球川镇西村村王大爷与玉山县双明镇道堂村孙大爷的耕地毗邻，此前就因田地权属问题产生多次纠纷。当天，孙大爷在王大爷不知情的情况下把茶树幼苗种在了地里，王大爷觉得孙大爷侵犯了他的耕地，一气之下用锄头把这些茶树幼苗刨掉了一大片，二人便因此争吵起来。为了从根本上解决这起矛盾，巡逻队带着当事双方到临近融治理服务站进行协商，两地民警、村干部、“老娘舅”共同参与调处，针对田地权属划分相关事宜，还通过“共享法庭”进行在线答疑。经过多方共同

努力，两人最终达成和解。

值得一提的是，球川镇还与双明镇积极共建基层警务“朋友圈”，在案件线索、案件侦查、人员抓捕等方面强化合作，在执法办案、警力调配等方面强化融合，提升跨省警务协作效能，实现跨省“警务融治”。今年2月20日，球川派出所民警王志伟接到西村村村民报警：放在卧室里的2000多元现金不翼而飞了。通过调查监控发现，嫌疑人在作案后驾驶一辆电瓶车逃窜至江西省玉山县双明镇，王志伟立即在“平安边界警务融治”微信群中将该信息流转给双明派出所，最终在两地警方的通力合作下，嫌疑人在案发后24小时内就被抓捕归案。

奋力争先 平安边界聚力促共富

跨省融治理，融聚了力量、融优了机制、融治了问题、融创了平安，融入了千家万户，更凝聚了党心民心，让为民服务更精准、基层治理更科学、人民生活更幸福，群众的获得感、幸福感、安全

感不断提升，更有力助推共同富裕。

去年12月，为进一步发展农村集体经济，球川镇西村村千亩早改水二期工程加快施工，由于项目涉及部分浙赣两省的插花地，施工时将位于西村村境内的玉山县双明镇村民祝某约120平方米的猪场推倒，祝某多次索要赔偿，施工进度受阻。球川镇西村村网格员廖小军得知该事件后，立即上报至融治理服务站，西村村支部书记迅速联系毗邻的周家坞村支部书记，一同前往事发地开展纠纷调解，并将相关情况汇报至镇融治理中心。经过多次边界联席座谈会，最终双方就赔偿面积和赔偿标准达成一致，让“插花地”变成了“丰收田”。

在推进共同富裕的道路上，球川镇还主动邀请省三监与常山县球川镇边界五个村、玉山县双明镇四个村开展跨省党建联建，借力省供销社平台，围绕蔬菜种植产业（蔬菜、小西瓜和小番茄等）开展省际边界合作，今年以来，销售雪片糕、胡柚青果茶等农产品32万余元，带动两地523人就业（其中低收入农户36人），共增加村集体收入



球川镇、双明镇两地农技人员进行跨省合作交流。

82万余元。同时，联建成员杨家村与明康汇签订购销合作协议，乡贤李水平回乡投资南瓜种植基地，大力推广十种南瓜瓜品类种植，预计今年7月可采摘观赏，可带动村集体增收30余万元。据了解，球川镇去年在省供销社的助力下建起千亩蔬菜产业园，2个结对村率先突破百万元关口，全镇村集体经济经营性收入同比增长51%。今年全镇将努力实现50万元全覆盖，力争半数以上迈入“百万”行列，助力奔富道路越走越宽。

（图片由常山县球川镇政府提供）

临海沿江：项目锤炼干部 助力经济枢纽蝶变

沈雅倩 金晨

在甬台温改扩建工程临海南段施工现场，由镇、村党员干部组成的专班成员抢晴天、拼雨天，4月份实现710份四方协议和57份房屋协议签订。“甬台温改扩建项目推进必须学在前、谋在先、干在实，每一项任务都要紧锣密鼓、快马加鞭，才能跑出沿江‘加速度’。”临海市沿江镇人大主席何义龙说。

速度背后，体现了项目专班化管理的优越性，今年初，沿江镇便给各个交通项目列出了计划表，每一个项目都组建一个专班，既有经验丰富的老同志，又有优秀年轻干部、后备干部。

在专班成员夜以继日抢抓项目进程的同时，该镇还执行了清风护航行动，对工程落实不力的党员干部进行提醒谈话、批评教育、书面警示……

同样如火如荼抓进度的还有台州市域铁路S2线临海段项目。“S2线临海段仅涉及沿江镇，是三江口新区规划的核心区块，具有对接台州二次城

市化的战略意义。”沿江镇党委书记陈龙表示，该项目涉及车埭、上岙两村近百亩土地，工作协调量为全线之最，但专班成员仅用4天就完成全线近百亩757块土地分户丈量工作，实现388户集中签约，进度冲至全线第一……

今年，临海市强势推进要素保障、招大引强、项目快进“三大攻坚战”，把项目作为实干争先、突破跨越“一号工程”。沿江镇紧邻台州主城区，是临海市重要的区域枢纽和城市交通要塞。今年，该镇推进7个总投资169亿元的交通项目，逐步形成以骨干路网、铁路站场、水运码头和高速枢纽为支撑的公铁水多式联运体系。

当交通网络越织越密的同时，该镇抢抓区位、物流、产业三大机遇，以打造台州物流供应链总部基地为核心，加快建设多个产业项目。

作为新乡贤回归项目的朵纳智能家居供应链产业园，多栋楼拔地而

起，投产后预计年新增销售收入13亿元，提供就业岗位500个；金台铁路临海东站货站（物流仓储中心）项目正提速推进，未来将提供铁路运输、装卸、仓储、多式联运、电商集聚等综合物流服务；双马塑业改扩建工程正上演“速度与激情”，新厂房将进一步实现车间数字化，年产值达4.8亿元；宝湾物流供应链总部基地正有序推进，一个多元化、专业化、规模化的供应链综合港呼



朵纳智能家居供应链产业园规划图（图片由临海市沿江镇提供）

之欲出，未来将立足临海，辐射全国，连通世界；投资3亿元的圆通速递台州区域总部基地项目预计今年竣工验收、投产运营。

近年来，沿江镇紧紧围绕打造“浙东南枢纽经济示范镇”这一目标，聚焦项目建设，锤炼干部作风，实现全员上阵攻坚、结对搭配聚力、一线实践增效，全力推动“交通枢纽”向“经济枢纽”转变，着力提升城镇发展能级。

嘉兴南湖新区余新镇：筑巢蓄能 全力冲刺半年红

钮宇萍 樊云飞

车间里，智能化生产设备一字排开，生产流水线快速运转；工地上，忙碌的身影、机器的轰鸣，汇聚成拼搏赶超的生动实践……今年，嘉兴市南湖新区余新镇吹响了蓄能高质量发展的号角。今年1月至3月，余新镇完成固定资产投资9.5亿元，同比增长28.9%；实到外资4004万美元，完成全年任务的89%；完成线上零售4431万元，同比增长45%；完成规上数字经济核心制造业增加值1.6亿元，同比增长27.7%，列全区第一。在南湖区一季度经济形势分析会上，余新镇捧回一季度流动红旗奖。

筑巢引凤，招大引强，全力冲刺经济半年红。在前期梳理的项目线索基础上，余新镇领导带队，经济发展办分组陆续前往上海、北京、深圳、西安等地，通过“叩门招商”、集中推介等方式，开展精准招引，努力招引一批符合余新镇产业发展定位的优质项目。一

季度，余新镇共有10个项目开工并入库，计划投资总额达40亿元。

余新镇党委书记蒋婷表示，好钢要用在刀刃上，余新镇将各类要素资源用在与本地发展匹配度高、未来前景好的链主型、智造型项目上，不断引育“专精特新”小巨人企业、“隐形冠军”企业，提升主导产业集聚性和产业链韧性，为发展集聚强大动能，确保实现年中“半年红”，力争全年“满堂红”。

项目招引只是全生命周期服务的开始，打造最佳营商环境更要体现在持续深化服务中。余新镇持续优化营商环境，坚持把“内外兼修+软硬并升”作为平台提升能级的重中之重，致力于把园区形象提上来、品质树起来。

对余新镇来说，当下的每一寸空间都弥足珍贵，必须用好有限的资源，通过延链、补链、强链，推动主导产业迈向现代产业集群。2022年，建筑面积12万平方米的余新镇“两创”中心率先创

成浙江省四星级小微企业园，获评数字化示范园区。今年以来，余新镇又通过“企业腾退+空间连通”，加快建设全区首个连片式开发的集聚型小微园，携手苏州工业园区首批建设单位的设计单位，对“L”型传统工业园区进行全方位提升设计，通过“新老园区联通+产业融合提升+生态文化导入”，全力打造长三角绿色低碳循环园区。

眼见为实的产业园让企业家看到了余新镇的用心和真诚，营商环境的不断优化更让人驻余新镇的企业信心倍增，不少本土企业抢抓机遇，乘势而上再扩产。

浙江百盛光电股份有限公司是余新镇第一家国家级“专精特新”小巨人企业，主要生产经营通讯基站用二氧化碳硅晶片、手机摄像头滤光片等，2022年产值达3亿元。百盛光电还将继续扩产，目前初步计划将租赁国资厂房8000平方米，预计新增年产值2亿元。

向“绿”而行，余新镇还瞄准“数字赋能”“节能降碳”两条赛道，加快推进“两化”改造工作。

作为余新镇本土生长的制造业企业，浙江良友木业有限公司坚持绿色发展理念，推进企业绿色化转型，投入800余万元配置除尘防爆系统，投入400余万元进行锅炉改造，配置布袋除尘系统。“绿色化改造后，每年综合能耗下降7%、经济效益增长150万元。”浙江良友木业有限公司董事长助理沈恒飞说。

良友木业是余新镇推动企业绿色化改造的一个缩影。当前，余新镇正通过科技创新促进绿色转型，以高端化、绿色化、智能化为主攻方向，引导企业通过能效提升及工艺改进、构建循环经济、开发生产绿色低碳产品等，探索企业绿色转型发展的新模式，真正实现节能降碳、节约增效的“双赢”。

南浔菱湖镇特色产业迎来新发展

打好乡贤牌 奏响振兴曲

杨斌英 陆志鹏

近日，在湖州市南浔区菱湖镇建丰村的新利产业园内，一台台喷水织机排布整齐，工人们有条不紊地操作设备，生产出一卷又一卷洁白的生态纺织品标签。“多亏了乡贤建厂，我在这里上班，离家近还有了固定的收入。”工人蔡文江感慨地介绍，像他这样在园区上班的当地村民共有100多位。

据了解，商标制带是菱湖镇特色产业之一，历史悠久，目前占据了全国市场约70%的份额。近两年，在保护环境为前提的各类标准都在紧锣密鼓地实施当中，环保整治矛头指向了为之配套的喷水织机行业，零散的喷水织机何去何从？

为稳定产业和就业，保障村民收入，菱湖镇积极发挥新乡贤优势，以乡贤企业为引领助力特色产业转型升级。“我们利用闲置土地7.8亩、新增土地15.5亩，建设全新生产车间1.7万平方米，统一设计、统一口径、统一要求进行生产布局，同时配套污水处理，用于吸纳散落在各村的喷水织机家庭作坊，成立新利园区。”湖州新利商标制带有限公司负责人吴根荣介绍，新利商标形成“公司+园区+农户”的生产模式，实现了喷水织机

产业环境效益、经济效益和社会效益三统一，推动产业高质量发展。

“吃水不忘挖井人，致富不忘众乡亲。”这是吴根荣常说的一句话，而他也是这样做的。作为当地颇有名望的乡贤，在注重自身发展的同时，吴根荣秉持“融入家乡、反哺农村，造福百姓、回报社会”的理念，充分吸纳当地村民就业，带动村民共同致富。

截至目前，新利商标分派给园内零散喷水织机企业（户）的加工费已达4300余万元。为了进一步减轻农户的经济负担，园区还加码进行帮扶，给予改换设备每台每年2000元补助，为期三年。新升级的设备产量比原先提升40%，产品质量也大幅提升，增强了产能和市场核心竞争力，扩大了市场份额，从而形成良性循环。

“乡贤们全力以赴发展产业，为地方经济发展蓄力赋能，我们坚持将人才振兴与产业振兴结合，全力激活新乡贤资源，不断吸引一批本土能人回乡创业。”菱湖镇统战战线相关负责人表示，接下来，该镇将继续以“乡情”为纽带，通过新乡贤联谊会等载体，积极听取和吸纳新乡贤对地方社会事业发展的意见建议，激发新乡贤参与家乡建设的热情，为当地乡村振兴源源不断地注入发展新活力。



位于菱湖镇的湖州新利商标制带有限公司，工人正在赶制订单。 邹一琳 摄