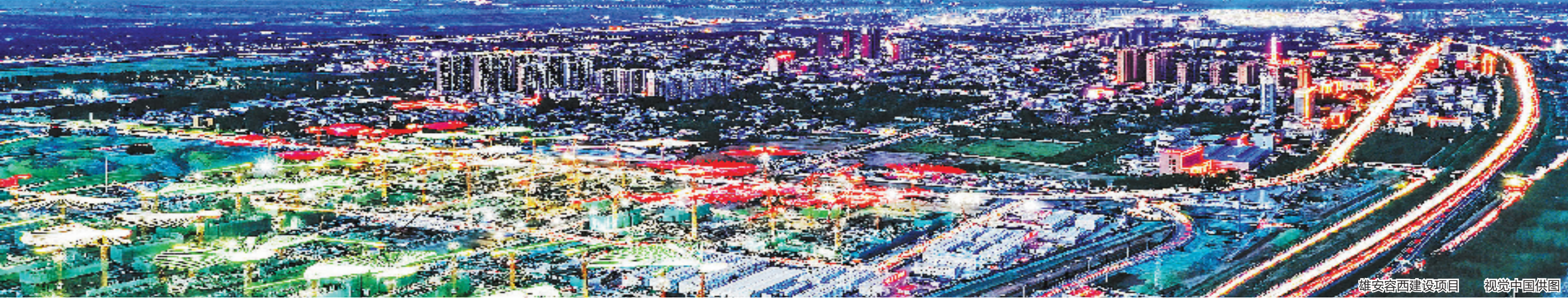


# 浙江“雄漂”，雄安奇迹的见证者和参与者—— 逐梦未来之城

潮声 | 执笔 肖滨文 叶怡霖 俞雪妍



雄安容西建设项目 视觉中国供图

雄县、容城县、安新县，这3个地名以前或许很少有人听过。2017年4月1日起，这片位于河北的区域被世人聚焦，它们及周边部分区域被赋予了一个新名字：雄安，规划面积1770平方公里。

踏上雄安街头，很容易产生一种穿越感。随处可见的“心向往之，妙不可言”标语下，穿梭的车流，汇聚了全国最多省份简称的车牌号；惯常挂在高楼大厦上的“国字头”招牌，在这里挂在一间间颇具年代感的门面房上，串联出当地人口中的“央企一条街”；只需10分钟车程，从老城穿越一座红底黄字的“雄安”牌坊，就能见识到集合了最顶尖建造工艺和智慧科技的“未来之城”……

“短短6年里，雄安新区从无到有、从蓝图到实景，一座高水平现代化城市正在拔地而起，堪称奇迹。”前不久，习近平总书记第三次前往雄安考察调研，对雄安建设作出肯定。

建设雄安新区是千年大计、国家大事，奇迹的创造离不开一个个新雄安人。5月发布的《河北蓝皮书：河北人才发展报告(2022)》中显示，到2025年，雄安新区人才资源总量达54万人，人才密度达46.2%，人才贡献率达60%。这其中，就有不少人来自浙江。

## 这里有我们的舞台

37岁，在上海打拼10年的浙江天台人许峻，做了人生的重要转向，到雄安去。

飞机降落在首都国际机场，他驾车一路驶向西南方。许峻不想做投机者，在上海他深耕住房租赁领域，来到雄安这片大市场，他想做开荒破土的“淘金者”。那是2017年，彼时他眼前的雄安还保留着最原始的面貌，空气中粉尘厚重，路边摊替代临街商业，让本不宽阔的街道更显拥挤。但这没有让许峻退缩，自此，他有了一个新身份——“雄一代”。

3年后的冬天，同样被商机感召而来的新杭州人张永超，则为工地上飞扬的尘土感到兴奋。张永超是浙江极客桥智能装备股份有限公司北京分部的负责人，总部位于绍兴的极客桥制造的便携式照明无人机，曾在武汉抗疫应急医院建设中一战成名。站在进入全面建设的雄安启动区，“叮咛”的施工声从清晨响到黑夜，大地的震颤，让张永超心跳加速。“这里太需要我们了。”

浙江万邦工程管理咨询有限公司雄安分公司负责人李文兵，则带着使命而来。此前，公司的业务多集中于浙江，经营收入稳居行业排名全国前五、浙江第一，雄安是他们向北方拓展的第一家分公司。“干不好，砸的就是浙江的招牌。”2021年冬，团队一行6人载着行囊驱车北上，来到雄安。

雄安，千年大计的承载地，如同一个精神地标，吸引着八方来客。国务院国资委的信息显示，雄安新区设立6年来，先后有63家中央企业投身雄安新区建设，国企、民营企业和创业者更是不可计数。这些响应国家号召的建设者、盯紧商机的淘金者，或是心怀理想的逐梦者，共同组成了庞大的“雄漂”群体。

当“共谋千年大计”的使命感走入日常，踏上这片土地的浙江“雄漂”们思考的问题，是如何扎下根来，在全国最具实力的企业和最优秀的人才中，展现自己的价值。

初到雄安那天，清晨7时，来不及“安营扎寨”的李文兵抹了一把脸，直接将车开进雄安容西片区安置房的施工现场。项目一期建筑面积600多万平方米，这是“金牌建造师”李文兵职业生涯参建的最大体量。作为重点项目，容西安置房的建设不仅要高质高效，更要体现现代化宜居宜业的特色。高要求、高定位的雄安标准，鞭策着他迅速切换工作模式。“会议常开到后半夜，有时讨论间隙看一眼窗外，天都亮了。”为此，李文兵和团队直接搬进了集装箱板房，随时待命。

除项目负责人之外，李文兵还身兼万邦雄安分公司筹建者的角色。他发现，即使企业在业内已做到头部，不少应聘者对初来乍到的南方客仍不太信任。“公司会不会干两年就走了？”面对新员工的质疑，他没有极力说服，而是默默成了团队里最后一个下班的人。如同当年浙江初创企业“白天当老板，晚上睡地板”一样，在北方干冷的空气里，这个南方小伙儿流着鼻血审核项目变更，房间的灯总是亮到最晚。

“口碑是干出来的，其他就交给时间。”开创企业新版图的第一个项目，他们在工地结实实“钉”了6个月。在雄安集团2022年底的综合评价中，万邦从67家造价咨询机构中脱颖而出，成为8家获评优秀的机构之一，让不少人看到了浙江的决心和诚意。



坐落在雄安主干道上的地标“雄安”牌坊。本报记者 肖滨文 摄



张永超向记者介绍照明无人机设备。

本报记者 叶怡霖 摄



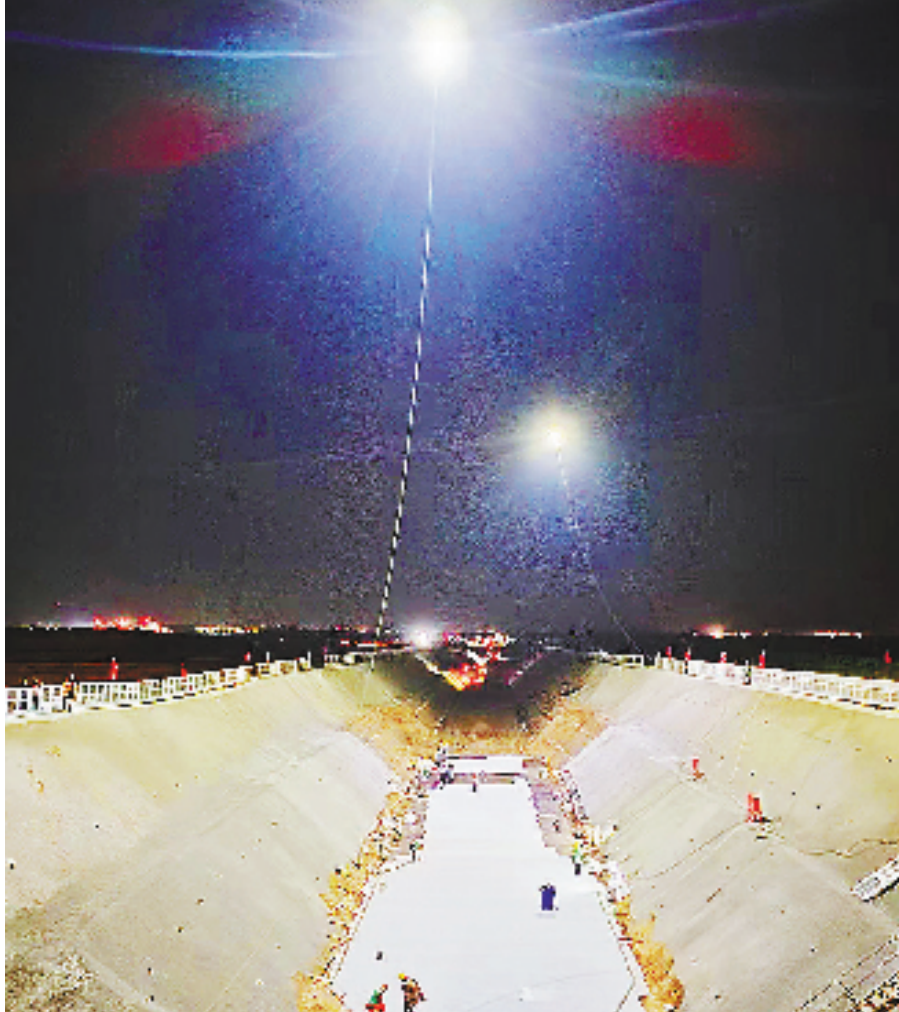
连夜赶工的李文兵。

受访者供图



雄安新区一角

拍友 张小彬 摄



极客桥的照明无人机为雄安地下管廊建设提供照明。

受访者供图

## “一张白纸”的多种可能

“一张白纸”上，平地起新城。雄安这片大市场，对众多民营企业、创业公司而言，更意味着前所未有的机遇。不同于大企业有着丰厚家底，以许峻和张永超为代表的创业者，要走一条更具挑战性的路，带着相比较而言近似“白纸”的简历突出重围，在“巨人”林立的市场，探索自身发展的可能，并咬下一块蛋糕。

浙商的“四千”精神在新区继续演绎精彩。许峻看准的商机，是将居民的闲置住房统一修整，让更多雄安建设者能“拎包入住”。

每到一个小小区，许峻先去找门口的小超市建立联系，借助店家“打入”小区微信群，再将调研需求分发给在群里，凡有出租意愿的居民都可通过超市登记，并获得赠礼。一个月的时间，一箱饮料换一份资料的土办法，让无数线下超市成为链接百姓的节点，最终，展现在他面前的是一个广阔的市场：雄安下辖的容城县150万套住宅中，约有30%的可租房源，这份“租房地图”正握在他手中。6年过去，许峻创立的雄安盈家公寓管理有限公司，运营着包括白领公寓、员工宿舍等住宿类项目，这些温馨小家，成了不少“雄漂”落脚的第一站。

同一片区域，当夜幕降临，路上来往奔波的人便换成了张永超。他的目标是让极客桥的照明无人机像星星一样，布满雄安施工现场的上空。这些“星星”曾经照亮武汉火神山、雷神山医院建设工地，但走出应急救援领域，新兴照明方式当时仍不为大多数人接受，这让“说尽千言万语”的张永超一度在雄安处处碰壁。

年轻时，张永超当过兵，还亲历过98抗洪抢险，这个脊背直挺的男人，身上有种永不言败的韧劲儿。“没用过，我就免费送服务。”这是极客桥来到雄安助力建设的初心，也成了他打开局面的突破口。在新荣乌高速一处没有围挡的高架桥工地，张永超看到

## 融合共生，妙不可言

生在北京、上海创业的许峻，如今已开始逐渐适应北方的饮食习惯。“现在给我个馒头，卷葱蘸酱我都能吃的有味儿。”而他曾经最大的苦恼，是雄安遍地是烧饼、面店，一周吃不上几次米饭。6年下来，他也熟练掌握了叙茶之道。“谈事情的场景是不一样的，在上海我们习惯约在咖啡馆，在这边一定要有一张茶台。”

5月的华北平原，杨絮飘飞。这些从南方“飘来”的人们，也如种子一般，要适应水土，落地生根。融合，才能共生，这是他们工作之外的必修课。

在雄安新区管委会挂职刚“满月”的沈超峰，此前是杭州钱塘区的干部，初到雄安，他就经历了一次印象深刻的“交接仪式”。挂职期满的前辈，将大到办事流程、工作经验，小到适合打牙祭的南方菜馆等信息一股脑传授给他，临走还赠送了不少生活用品。而早在抵雄前，他就被拉进了一个20多人的“雄安浙江老乡会”微信群，群内的欢迎消息不断弹出，表达的都是一个意思：“出门在外，有什么需要帮忙的尽管说。”这是每一位浙江“雄漂”常挂在嘴边的。

而让浙江省工程勘察设计院大师、杭州园林设计院股份有限公司总裁李永红感到“妙不可言”的，是南北方风景美学文化和生态建设理念的碰撞融合。

在雄安的建设规划当中，白洋淀是打造蓝绿交织、城淀相望的生态城市的必要一环，她牵头负责的白洋淀旅游码头，是不少游客接触白洋淀的第一站。漫步码头，古色古香的“水上巴士”画舫一字排开，开阔水面上堤岛相连的格局，露出几分西湖的影子。

“白洋淀之于雄安，就像西湖之于杭州。”杭州园林设计院股份有限公司一院四所副所长邹广青说，乾隆皇帝巡游白洋淀时，曾将二者相比，写下“谁知今赵北，大似向杭西”。此前，“西湖西进”工程将西山路复还为杨公堤，拓展了湖西水面，留下“湖进人退”的新格局。白洋淀码头借用了这一理念，打造“淀进人退”“淀进城隐”的格局。团队在老防洪堤

绑钢筋的工人头顶，只有一根竹竿撑着灯泡照明，便迅速将无人机升空，亮光瞬间铺满大地，让近1万平方米的范围亮如白昼。“这是什么灯，怎么这么亮？”项目负责人被吸引而来。这“第一照”在雄安施工圈中点亮了口碑。

从“一张白纸”到塔吊林立，从规划先行到雏形凸显，看着这片日新月异的土地，在雄安的浙江人有一种共通的感受：他们是在与政府一起创业。这种贡献智慧同时也成就自身的共生感，让人振奋。

采访中，潮新闻记者也明显感觉到，以未来之城为目标打造的雄安，既是一座疏解北京非首都功能的新区，也是一块为“大城市病”提供解决方案的试验田。在“一张白纸”上，碰撞出的无数种可能，未来或将引领各行各业的的发展方向。

搭车跟随许峻沿着致富东路一直向前，道路尽头的平安新区小区，藏着雄安第一座“直流供电长租公寓”。2019年，盈家公寓与国电雄安合作，将3套公寓从交流电改成了直流电，改造后的房屋可降低近30%的电量损耗。此外，房屋内可联网的家庭能源中心，还能实时监控、采集家用电器的电压、流量等信息，对家庭能效管理进行智能控制。“这将是未来用能的发展方向。”许峻说。

而在张永超的推广下，雄安“地下一座城”的重点工程——启动区地下综合管廊项目，第一次采用了无人机照明。在深约20米，宽近100米的管廊施工地，一颗“明星”稳稳升起。“这解决了我们传统照明中，光照不足、光线不清的难题。”雄安新区启动区市政管廊项目负责人吴智霞说。站在高地操作无人机的张永超，亲眼见证了该项目段“第一罐灰”的浇筑时刻。如同一个起点，无人机照明与建筑工程的结合或将从雄安起步，在各领域中创造更多应用场景。

之外，设计了200年一遇防洪标准的新安新堤，后退的大堤腾出了更多生态空间，使大堤区域从传统的水利、交通功能，向城市滨水生态绿地和公共开放空间拓展。只见两堤之间重建的3个游客服务中心，以水滴形态点缀于微缩白洋淀景观水系中，仿佛三叶扁舟，还原了荷塘苇海的淀泊风光。

设计团队还吸收了不少本地智慧。潮新闻记者发现，作为白洋淀一大特色的芦苇，以建筑屋面主材的形态体现在“三叶扁舟”上。“芦苇是白洋淀的乡愁记忆，我们借鉴了当地的芦苇工艺。”邹广青揭秘，制作芦苇屋顶要精选白洋淀的芦苇，进行防火、耐久的工艺处理，再用不锈钢丝将芦苇绑成束，一层层向上堆叠，为了增加强度，每一层芦苇束中间还放置了不锈钢压片。最终成型的芦苇屋顶质感厚重，展现了淀泊风貌特色，让建筑隐入了风景之中。

“有些事情，只有在雄安才能做成。”作为最早吃螃蟹的人，许峻深感各方力量与资源汇聚形成的巨大能量，这也是雄安让人“心向往之”的魅力。

5月10日，习近平总书记在雄安新区主持召开座谈会上强调，要打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，研究出台一揽子特殊支持政策，广泛吸引、聚集国内外力量和资本参与雄安新区建设和发展，形成人心向往、要素汇聚、合力共建、共同发展的生动局面。

浙江大学雄安发展中心主任石敏俊将其解读为一种更开放、包容的信号。“如果说雄安前期的建设主要靠行政力量的推动，那么未来，引入市场要素是必然选择。”他告诉潮新闻记者，特别是到转型阶段以后，培育市场主体非常重要，不仅要重视北京疏解过来的市场主体，还要考虑适时引入非北京来源的市场主体。未来，或将有更多浙商、浙企北上，为雄安带去源源不断的创业动力。