

桐庐横村镇：二次腾飞的创业沃土

黄丽丽 金长青

鹊起于针织重镇，繁盛于2000多家经营主体，杭州市桐庐县横村镇是创业创新创富的沃土。近年来，凭借大刀阔斧进行土地综合整治，大手笔打造食品和时尚智造产业园，全力招引产业链链主企业和特色产业，横村镇上演了空间重构、产业重整、功能重塑的转型蝶变，实现了“二次腾飞”。



航拍横村



专家点评——

横村是典型的浙江特色产业集群工业小镇，有着完善的产业链基础，也面临着土地要素制约的“通病”。在新一轮的数字经济发展浪潮的推动下，横村积极履行全省首批跨乡镇开展全域土地综合整治试点单位职责，将提质增效作为高质量发展发展的着力点。一方面加快推进数字赋能，提升产业能级，聚焦“产业大脑+未来工厂”建设，推广应用“织为云”针织协同制造云平台，显著降低研发周期和订单交付周期，缩减能耗、材料和人力成本；另一方面积极推动制度改革，向改革要空间，制定《低效工业用地专项整治三年行动方案》，打好数智改造、有机更新、兼并重组、转让盘活组合拳，探索数字时代的产业集群转型之路。

“大事者，必以人为本”。近年来，面对外部市场环境的挑战与人才流失的困境，横村本着乡村本土的思考，着力打造与数字经济相匹配的人力资本，一方面不断推进服务型政府建设，持续优化营商环境，打造时尚智造产业园，为小微企业提供一站式“保姆”服务，破解企业众多、单体规模小而散、生产生活混合的“三合一”治理难题，培育出以针织为主，囊括食品养生、运动器械、保温材料、黄精加工、新型建材等特色产业多点支持、多元发展的产业新格局。另一方面，积极发挥乡贤作用，突破地域空间的限制，建立“幸福直播间”，通过帮扶农产品销售，并通过实践“企村融合”模式，将横村镇凤联片5个行政村打造成特色产业带，持续带动周边群众走向共同富裕。通过内外联动，持续反哺乡村，培育产业、数智、人才协同共进的乡村内源式发展动能，正可谓：长风破浪，未来可期！

（浙江数字化发展与治理研究中心研究员 陈川博士）



中国工艺美术大师高公博先生应邀为横村镇创作的“沃”字章

（本版图片由桐庐县横村镇人民政府提供）



时尚智造产业园

【创新视角1】 加“数”奔跑，点燃针织重镇新引擎

横村有“中国针织名镇”之称。全镇共有针织企业682家，针织业个体户1465家，年产值近70亿元，形成了完整的针织产业集群。同时，土地较早的开发利用也让横村面临着亩均效益低等问题。

面对新一轮科技革命和高质量发展的需求，横村如何迎难而上，突破发展瓶颈，在区域合作与竞争中抢占先机？

横村的第一招是“向改革要空间”。

作为全省首批跨乡镇开展全域土地综合整治试点单位之一，横村镇制定《低效工业用地专项整治三年行动方案》，打好数智改造、有机更新、兼并重组、转让盘活组合拳，2022年已完成低效用地整治任务449亩，并力争完成集中连片整治200亩。

“这里紧邻徐七线，交通非常便利，本身纺织产业基础很好。”上海晟达纺织品有限公司负责人说，其在横村投资的迪杉塔小微园项目正是得益于该镇低效用地整治的成果。项目位于横村工业园区深畈区块，总用地面积33.57亩，其中24.4亩正是由原企业低效用地收储盘活。据介绍，项目投产后年产值2亿元，将每年培育4-5家小升规企业。

横村的第二招是“向数智要效益”。

针织产业要振兴，以数字化、智能化为代表的新技术运用是关键。横村以针织企业新一轮技

改为契机，聚焦“产业大脑+未来工厂”建设，推广应用“织为云”针织协同制造云平台，推动纺织产业链向价值链高端攀升。

“现在离开了平台，都不知道怎么报价了。”走进桐庐凯瑞针织有限公司，打开“织为云”平台，不仅样品、报价单、产品、工艺单等一目了然，就连设计端都实现了数字化打样。通过平台实时修改样品设计，产品研发周期下降20%，订单交付周期缩短10%。

横村的第三招是“向集聚要发展”。

横村针织企业众多，但单体规模小而散，生产生活混合的“三合一”现象突出。为了引导整个针织产业的转型升级，实现各个小型作坊及小微企业进行集中办公生产，横村镇打造了时尚智造产业园，为小微企业提供一站式“保姆”服务。

“时尚智造产业园的诞生，标志着横村传统产业转型升级攻坚战进入了新阶段。”横村镇镇长骆宝丞介绍，项目总投资2.4亿元，除厂房、人才公寓外，还包括1幢10层创新创业服务中心，将为小微企业提供设计研发、品牌打造、人才培养等全链路服务，助力传统针织重镇实现“二次腾飞”。



中果食品生产车间



横村镇生产的羊绒围巾亮相北京冬奥会

【创新视角2】 向“新”突破，抢抓高速经济新机遇

横村是针织重镇。但是横村的产业，早已不限于“针织”。

在面积120.7平方公里的土地上，还分布着食品养生、运动器械、保温材料、黄精加工、新型建材等特色产业集群，形成了多点支持、多元发展的产业新格局。2022年，横村镇年度财政总收入和一般公共预算收入位列桐庐县各乡镇街道第一，在17项主要经济指标中，高新技术产业投资等7项重要指标跃居全县第一。

一个个耀眼数据，是横村镇全力“拼经济、稳增长、促发展”的成果。

在过去的一年，横村镇招引落地迪杉塔、智能家居等亿元以上项目3个，音响设备技改、中草药项目等亿元以上项目8个，入库项目37个，重点项目开工率实现100%，培育规上企业16家。

这些重点项目为什么纷纷选择落户横村？

这与横村镇大力实施营商环境“一号改革工程”，将优化营商环境作为助推发展的内生动力，打通服务的“最后一公里”等举措有关。

杭州中果食品有限公司位于横村镇方埠工业园区，主要从事水果干制品和冻冻果蔬制品的生产。“得益于滨江区与桐庐县区县协作的契机，入驻横村以后当地政府部门给了我们很大的支持。”公司相关负责人介绍，扎根于横村这片创业的沃土，中果食品得到了爆发式的增长：2016年投产时产值仅1000多万元，今年预计产值可达到3亿元，已成为迪士尼、喵喵猫、来伊份等知名品牌的供货商。

市场经济就是候鸟经济，哪里环境好、生态好，企业就会争相往哪里飞。

2022年以来，横村镇开展“助千企 帮万户”打通服务“最后一公里”活动，成立专班队深入辖区企业走访调研，为企业“排忧解难”。同时，加快融入杭州都市经济圈，积极接轨杭城食品产业，实施打造总用地面积约100万平方米的横村镇桐庐食品产业园。

“横村作为老牌工业重镇，传统产业整体发展水平不高，企业创新能力不足。食品产业是我们新的增长点和发力点。”横村镇党委书记包来顺说，按照高质量发展的要求，横村必须依靠“两条腿”走路，以食品产业为主导，依托数字农业与物流仓储行业，形成新格局下高质量食品产业链，在“市县”“抢拼”2023，全力打好经济翻身仗“中下好先手棋”。

风起于此，才聚于斯。好的营商环境就是竞争力、生产力。

对于横村镇来说，还有一个重大利好消息，涉及桐庐路线全长36.6公里的临建高速穿镇而过，将于2023年下半年开通，这将改变横村只有一条省道主干道的历史，极大改善横村的交通区位优势。

与此同时，临建高速横村互通距离横村镇桐庐食品产业园仅500米，距离横村集镇约1公里，距离横村工业功能区不到4公里，这也将助力横村抢抓长三角一体化发展机遇，充分吸引更多的人才、物流、商流。

通过发展新兴产业，抢抓高速经济，横村镇的未来更加可期。



第十三届山花节

【创新视角3】 因“融”聚富，探索共同富裕新路子

乡镇既是城市之尾，又是乡村之首，是推动城乡均衡发展、迈向共同富裕的关键。

当我们把视角从镇区投向横村镇的乡村，美丽道路、美丽田园、美丽河湖美美与共，双溪漂流、山花节、农人直播精彩不断，通过农文旅的深度融合，横村“魅力古埠、山水胜地”的生态人文优势不断彰显，绿水青山与金山银山的通道进一步打开。

走过了13个年头的山花节，是横村镇独特的“金名片”。3月22日，第十三届杭州·桐庐山花节在横村镇阳山畈广场开启，“春赏百花、夏品鲜果”的独特体验，使横村镇成为桐庐的“美丽后花园”。

发展一方经济，富裕一方百姓。以此为初心，横村全力推进东南美丽田园组团、双溪乡野农文旅组团、凤联黄金峡谷组团、浪石美集组团、白云间景区组团、湾下艾草康养组团等重点农文旅项目发展，全力建设桐庐周边最佳短途乡村旅游目的地，加快“农业大镇”向“农文旅产业强镇”转变。

5月9日至10日，第四届中国（桐庐）国际民宿发展论坛暨桐庐民宿产业招商大会在桐庐举行，来自横村镇的草堂民宿业主为横村卖力打call。近年来，草堂民宿成为横村民宿发展的缩影，展示了农村经济的亮点、乡村旅游的看点、农民就业的热点和资本下乡的焦点。

“乡村振兴的关键是把人才引进来，把农产品送出去。”横村镇镇长骆宝丞说。

为此，横村镇成立“黄金峡谷”党建联建，在凤联村专门建立了红种子共富工坊幸福直播间，成为村民增收致富的源泉。2022年，借助幸福直播间，仅凤联高山桃就完成线上销售14万斤，加上线下的销售，总销售额160万元，桃农收入实现翻番，仅此一项村集体增收50万元以上。

“推动乡村全面振兴，关键靠人。”乡贤是乡村振兴的带头人，是乡村社会的黏合剂。横村积极做好乡贤“引”“聚”“留”文章，依靠乡贤的力量不断壮大共同富裕“同心圆”。

知名浙商、圆通速递创始人喻渭蛟就是横村人。去年4月，圆通速递与横村签订“圆通速递支持横村镇凤联片共富带建设暨农产品包销”协议，通过实践“企村融合”模式，在横村镇凤联片5个行政村打造特色产业带，借助圆通的渠道将产品销往全国各地，助推当地产业发展。

这是一片充满希望的土地，这是一群勤劳乐和的人民。行走在横村，我们能感受到动能转换的活力、发展新产业的魄力、共建共享的魅力。通过转型发展探出新路，在区域竞争中抢占先机，横村正开启通过“二次创业”实现“二次腾飞”的新征程。



草堂民宿

独山俯瞰图