

兼容并蓄 积厚成势

## 平湖：打造制造业高质量发展新版图

张卉卉 林锋燕 陈家立 张心悦

全省加快建设  
全球先进制造业基地大会

平湖东湖

招大育强  
打造“四群八链”先进集群

“今年，我们大力实施‘招大育强’专项行动，聚焦八大重点产业链开展产业链招商，不断提升招商引资的精准度和成功率，培育优势产业生态群体。”平湖市经济和信息化局相关负责人表示。

“到2025年，打造形成新一代信息技术、高端装备、新材料、生命健康共4个具有平湖辨识度的全国性现代产业集群，构建起光电通信、新能源汽车、高档数控机床、C3及关联产品、生物医药5条涵盖核心环节、拥有核心企业、具备核心技术的重点发展产业链，加速培育航空航天、功能性膜材料、电子化学品3条孵化型产业链，建立以‘四群八链’为‘四梁八柱’的制造业高质量发展新格局。”3月，《平湖市“强链壮群”加快构建现代产业体系的实施方案》提出了以壮大先进制造业集群、升级关键优势产业链为抓手，构建“四群八链”制造业高质量发展新格局的蓝图。

建立以市领导为“链长”、龙头企业为“链主”等产业链招商“十一个”工作机制，一链一策，精准发力。从凡是大项目都“捡到篮子里”，到聚焦重点产业链围绕旗舰型、链主型企业有的放矢，细化“四群八链”产业链招商方向，创新建立“周六招商日”机制，链长带队率先走出去招商。自“周六招商日”设立以来，全市各主体“一把手”共参与招商484人次，对接招商项目233个。5月9日，平湖市举行2023年产业链高质量发展签约大会，集中签约项目28个，总投资122亿元，涵盖了新能源汽车、光电通信、生命健康、新材料等多个重点发展产业链。

以新能源汽车产业为例，作为全国汽车零部件生产基地，在长城汽车等“链主”企业的带动下，充分利用尼得科集团全球领先的电机研发制造技术，汽车产业链正横向拓展、纵向延

伸，并向高端迈进，逐步形成了传统汽车零部件门类齐全、新能源汽车零部件特色鲜明、智能网联汽车零部件日益集聚的产业格局。2022年6月，长城汽车首台新能源汽车下线，实现“从零到整”的飞跃。新能源汽车驱动电机已形成120万台产能，到2025年将突破300万台，将成为全国最大的新能源汽车驱动电机生产基地之一。中国标准化研究院长三角分院在平湖建立了智能网联汽车OTA大数据云平台。4月18日，长三角（平湖）汽车电子产业园开园，以园赋能、以园兴产，为汽车产业发展开辟新赛道。伊控动力、臻驱科技等一批汽车电子项目相继落户，激荡汽车产业新势能。新能源汽车（三电系统）列入省“415X”产业集群协同区。

“平妈妈”  
营商环境的暖色调

优化营商环境就是抓发展。今年以来，平湖市深入推进营商环境优化提升“一号改革工程”，创新打造“平妈妈”营商环境品牌，努力把平湖建设成为“政务服务最便利、法治保障最有力、市场环境最公平、经济生态最健康、人文环境最和谐”的营商环境最优市。一季度，平湖市“无感监测”营商指数以94.9分的高分位列全省第四、嘉兴第一，全省第一档。

只有了解企业的现状，才能精准施策，解决企业的实际问题。由市领导带头，平湖市开展“亲清夜沙龙”等活动，面对面了解企业在发展中遇到的困难。今年以来，已举办亲清夜沙龙25场，收集企业反映的问题114个，通过流转交办，已办结问题105个。

开展“千名干部助千企”精准帮扶活动，建立完善市领导及相关职能部门挂亿元以上及“专精特新”重点企业、镇街道网格员挂规上企业工作机制，“一对一、点对点”选派200多名市级机关干部下沉一线，将服务覆盖到



长城汽车生产线



“亲清夜沙龙”政企交流恳谈



2023年平湖市产业链高质量发展签约大会



津上精密生产车间

企业发展全生命周期各阶段。

“营商服务在平湖不断‘加码’。以‘线下帮企服务中心+线上‘企业码’平湖专区建设’为重点，不断升级平湖市企业服务平台。‘企业码’和96871热线电话全天候、全方位细致服务，业务专窗一对一、面对面答疑解惑，不断深化企业服务。在‘企业码’直播间，以企业管理、两化改造、专精特新、安全生产、法律服务等主题开展线上直播。平湖市已连续3年获得全省企业服务平台考核优秀。”

“平妈妈”营商环境品牌的诞生，让平湖服务企业有了更多路径。从“店小二”的服务主体提升到“平妈妈”，旨在把企业当作自己的孩子，全力做好助企服务工作，帮助企业健康成长、逐梦未来。

内外融合  
激发产业聚变新动力

平湖向来是浙江的“外资优等生”，利用外资已连续23年位列全省十强。在全球经济复苏不均、需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力之下，外资仍持续加码平湖，尤其青睐高端制造业。今年一季度，平湖全市完成实际外资1.59亿美元，共引进了世界500强、国际行业龙头企业及总投资超亿美元项目16个，是去年同期的320%。

截至目前，平湖共引进世界500强企业（项目）40余家。外资企业以25%的规上企业数量占比，创造了约50%的规上工业产值、营业收入、利润总额和利税总额。

津上精密机床（浙江）有限公司经过10次增资，形成总投资超2亿美元、用地213亩、员工1900名的经营规模，是国内最大的外资机床企业。“2022年实现产值43.5亿元，实现税收4.55亿元，同比增加29.9%。”该企业相关负责人表示。

更为重要的是，通过几十年的深耕，这些外资企业已同本地上下游企业形成了很好的联动效应。津上精密2003年落户至今，与本地五金机械企业珠联璧合，已形成“半小时”配套圈，机床产品零部件三分之二实现本地配套；尼得科集团，落地平湖24年，成立16家子公司，该公司生产所需的主要零部件近50%在平湖实现当地采购……

“通过深度打造产业集群，主动融入外资产业链、创新链，持续构建完善

的本地供应链体系，平湖市已走出一条内外融合、协同发展的产业发展新路径。”平湖市经济和信息化局相关负责人介绍说。

以机床产业为例，随着本地零部件企业持续进入外资产整机供应链，从纯代工到产业链协同创新，已实现了“零件—部件—系统—贴牌代工—自主整机”的五步跃升，呈现内外资企业“创新链、供应链、产业链”双向融合发展态势，成功入选省级“新星”产业园，并积极创建省级核心区。随着德马吉森精机、尼得科机床等龙头项目的陆续投产，到2025年，全市机床产业产值预计将突破250亿元，成为全国中高档数控机床的重要集聚地之一。

亩均论英雄  
让每寸土地都“活”起来

在独山港镇原中嘉华宸能源公司530亩的地块上，总投资102亿元的独山能源三期项目正如火如荼加紧建设，项目达产后年营业收入将超200亿元。而土地的原业主中嘉华宸能源公司因经营不善，已于2020年停工停产。通过独山能源兼并重组，盘活低效用地，这也是平湖市以亩均论英雄为导向，深入实施“腾笼换鸟凤凰涅槃”行动的一个生动案例。

“腾笼换鸟”，腾是换的前提，如何腾得更精准？作为全省“亩均论英雄”改革的先行地，平湖市将数字化改革与“亩均论英雄”改革深度融合，“腾笼换鸟凤凰涅槃”数智治理场景应用获评2022年浙江省数字经济系统最佳应用。创新打造淘汰落后、招大引强、创新强工、质量提升4个关键子场景，专精特新、绩效评价2个模拟器，企业整治、专精特新企业培育、绩效评价3类预警，政策咨询、小微园空间信息服务等N项企业服务，形成了“4+2+3+N”的企业服务新架构，产业治理和企业服务更趋精准化、高效化、个性化。



独山能源三期项目

旧笼变新巢，“俊鸟”接踵至。全球前三的光伏胶膜供应商海优新材直接兼并平湖低效企业，盘活土地80亩，建设年产30GW光伏胶膜材料项目，达产后年产值将超45亿元；津上精密先后兼并荣辉灯具、日新制钢等低效企业，累计增资超15亿元，产值突破40亿元……平湖市也成功获得2022年省政府“亩均论英雄”督查激励。今年一季度，全市规上工业亩均税收达12.2万元，列全省第22位。

数字赋能  
传统产业华丽转身

制造业的高质量发展，离不开传统产业的转型升级。

作为中国旅行箱包之都和中国服装制造名城，平湖市的箱包和服装产业在全国都具有极高的知名度和影响力，但也面临着劳动力成本上升、缺少自主品牌、竞争优势下滑的局面。为此，平湖市通过生产、管理、营销等全流程的产业数字化，来加快传统产业转型发展的动力变革、质量变革、效益变革。2022年，平湖的区域两化融合指数已达114.29，居嘉兴第3位、全省第21位。先后获选国家两化深度融合示范区、省级工业互联网平台创建及应用试点、首批企业数据管理国家标准贯标工作试点县等。

银座箱包正投资5亿元建设新工厂，打造箱包产业4.0样板工厂，将引入全景式MES系统、机器视觉检测等系统，推动生产效率大幅提升，生产工艺大幅改善，使废品率下降90%、一线员工减少40%。

省级工业互联网平台——相伴宝，集成平湖箱包产业20多年积累的供应链体系、管理体系和客户体系，以订单为驱动整合箱包产业资源，建立箱包数字化供应链，提供设计打样、订单共享、原料集采、产能共享等服务。

全国约50%的羽绒服出自平湖。凭借产业优势，平湖市先后与抖音、京东、快手等电商平台开启合作，积极建设羽绒服电商生态产业链，打响平湖羽绒区域品牌。

平湖抖音电商直播基地，是全国唯一一家羽绒服类目直播基地，是集品牌直播、物流仓储、商家服务、运营培训、广告投放等多维服务为一体的电商服务平台。今年一季度基地完成销售额5.4亿元，服务超过800个产业带商家。

加速融入长三角一体化和浙江打造全球先进制造业基地总体战略，在奋力打造中国式现代化平湖璀璨明珠的新征程上，平湖正奋楫扬帆、砥砺前行。



时尚公园·平湖抖音电商直播基地

(本版图片由平湖市经济和信息化局提供)