

数量占全省博物馆半数以上,有情怀也有烦恼

# 民办博物馆,你还好吗

本报记者 李娇伊 王艳琼 杨世丹 郭敏 潮新闻记者 郭婧 实习生 单予晴

## 浙报观察

5月18日是国际博物馆日,在博物馆资源丰富的浙江,除了国有博物馆,还有许多各具特色的民办博物馆。它们的办馆之路走得怎么样?记者采访了省内多家民办博物馆和相关专家。

### 源于一股执着劲

省文物局博物馆与社会文物处数据显示,截至2022年底,全省博物馆共计435家,其中国有博物馆184家,非国有博物馆251家。

眼下,民办博物馆已成为博物馆体系的重要组成部分。记者走访发现,不少民办博物馆从无到有,从默默无闻到渐具人气,少不了民间文化爱好者的那股执着劲。

在丽水景宁,晓琴畲族民间陈列馆临水而立,1300平方米的园林式仿古建筑内,集中展示了畲族服饰等藏品3万余件,年接待参观者超5万人次。刚过去的“五一”假期,该馆接待参观者2000多人。

“以前下乡参与民间文化普查,我发现很多做工精致的畲族旧服饰、旧家具被扔在河边,看着心疼,畲族传统工艺品要在懂它的人手中才能释放最大的价值。”晓琴畲族民间陈列馆馆长陈晓琴告诉记者,她走遍县里的村镇,筹建了这家博物馆,免费向公众开放和提供讲解服务。

同样诞生于丽水的浙江省首家外销瓷博物馆——海归外销瓷博物馆,也是民办博物馆。馆长宋周阳一直在外经商,20多年前,他在上海工作,有幸与精美的明清外销瓷结缘,开始研究、收藏它们。

“瓷器是中华文明的见证,海归外销瓷博物馆不仅填补了浙江专题类外销瓷博物馆的空白,也弥补了丽水市在彩瓷、彩釉瓷方面藏品的欠缺。”宋周阳说,目



景宁晓琴畲族民间陈列馆内展示的畲族服饰。

拍友 陈晓琴 摄

前博物馆已有藏品近3000件。

民办博物馆促进博物馆更加融入大众生活。出于兴趣与责任,民办博物馆的收藏范围往往是国有博物馆无暇顾及的领域,因而使博物馆的藏品内容更加丰富。

### 馆长们的烦恼

民办博物馆越办越多,烦恼也不少。宋周阳告诉记者,目前租赁的馆舍在建设规划方面存在缺陷,同时因地面面积狭小,制约了博物馆的进一步发展。

晓琴畲族民间陈列馆受条件限制,大部分木雕桌椅、柜子等藏品存放在库房或露天展示。由于缺乏恒温恒湿的专业保护措施,大部分文物藏品存在受潮发霉的问题。

陈晓琴给记者算了账:“陈列馆投资额1200余万元,除去水、电等日常开支,仅展品存放转移、藏品整理分类、讲解人员开支等运营管理成本一年就要20多万元。”

资金缺乏是阻碍民办博物馆发展的主要难题,因此各地政府出台的相关扶持政策,不约而同地关注资金问题。

2022年,温州提出打造“中国民办博物馆之城”,相继出台补助扶持政策,符合条件的民办博物馆最高拿到了300万元一次性建设补助,博物馆独立策展或组织本馆藏品赴外地展出,可拿到最高20万元的奖励性补助等。

记者采访了温州多位民办博物馆馆长,他们普遍认为,政策扶持下,还应强化服务保障。

温州维日康树贤艺术博物馆去年拿到了政府的10万元资金补助,但馆长林祯乐认为,政府还应在专业人员培养、专业团队扶持上发力,“博物馆讲解人员的要求不低,需要有一定的艺术水平。”他说。

位于温州市瓯海区泽雅镇的龙潭艺术馆于2021年9月开放,馆长沈中杰从北京来到温州,联合团队开办展览,为乡村带来不少人气,去年艺术馆拿到了政府20万元资金补助。“我们更看重乡村配套设施、乡村艺术氛围的打造,这些是源

源不断的人气保障。”沈中杰表示,长远来看,需要形成民办博物馆的良好生态。

### 规范化是新发力点

强劲的民营经济促成了浙江民办博物馆的繁盛,现在,我们需要为这些民办博物馆寻找新的发力点。

华茂艺术教育博物馆副馆长宋新新调研了上海、北京等地的非国有博物馆和美术馆,她认为这些机构的发展,和当地文化需求相辅相成。作为运营者,她希望政府部门能够细化引导和推进措施,让扶持政策多样化。“民营机构只是一个点位,没办法把老百姓的需求串起来。”宋新新说,比如在东钱湖,除了华茂艺术教育博物馆,还有宁波美术馆分馆、韩岭美术馆等。如果当地大力推广东钱湖艺术游线,博物馆的人流量也会提升。

博物馆行业的专业人士,则把目光聚焦于非国有博物馆的规范化。

省文物鉴定站站长黄斌表示:“非国有博物馆的所有者出于情怀,通过收购、拍卖、受赠等渠道获得并收藏文物,但有些藏品的文物来源难以追溯,一定程度上影响了非国有博物馆全面报备或公布藏品信息。”

规范化可以在藏品鉴定环节发力。目前,非国有博物馆藏品鉴定多由社会相关评估机构和专家进行,体制内专家参与较少。着力培养高水平的藏品鉴定专业人才,才能为这一环节不断“输血”。

省博物馆学会副理事长杨新平认为,办好一个博物馆,除了资金链支撑,还需要大量专业的文博人才做后盾。

省文物局也在摸索乡村博物馆与非国有博物馆间的转化。相关工作人员告诉记者:“目前非国有博物馆以公益性为主,我们希望已建成的乡村博物馆有良好的‘造血’功能,通过文创产品展售、风物特产供应、拓展教育等运营机制来实现收支平衡。”

# 小城办大赛,城小格局大

——浙东小城宁海举办顶级体育赛事的启示

潮声 | 执笔 陈醉 蒋攀 吴帅

60场“跑马”,50万跑友——这是刚刚过去的这个春天,全国交出的跑步“战绩”。在疫情防控政策优化调整之后,今春“跑马”一路狂飙。网友调侃:“腿都不够用了!”

赛事扎堆,选手紧俏,这就很考验哪家赛事更得“跑友心”。小城宁海举办顶级赛事——宁海越野挑战赛,就是一场城市与跑友的双向奔赴。

### 顶尖跑友征途上的刚需

比赛分4个组别共4500个名额,开放5个小时全部报满。今年4月,在浙东一座县级城市开跑的宁海越野挑战赛,成为国内跑友不约而同的选择。国内越野跑男子前30、女子前20中的“大神”不少到场,被跑友称作“史上最强阵容”。

扒一扒这场小城赛事的生平,不难发现,它很会抓跑友的“刚需”。

宁海越野挑战赛在2013年鸣响第一枪,至今已十个年头。今年2月14日,该赛事正式成为环勃朗峰超级越野赛世界系列(UTMB World Series)的一站,也就是我们常说的By UTMB。

UTMB是越野跑的天花板,跑友的终极梦想。By UTMB相当于入场券,要参赛UTMB,就必须先跑By UTMB赛事赢“跑石”。今年By UTMB在全球有35场比赛,宁海越野挑战赛是中国大陆的第一场,目前来看也是唯一一场。这意味着宁海这场比赛成为顶尖跑友征途上的“必需品”。

跑友最渴望的是跑出PB,也就是“个人最好成绩”,这就需要一条好赛道。

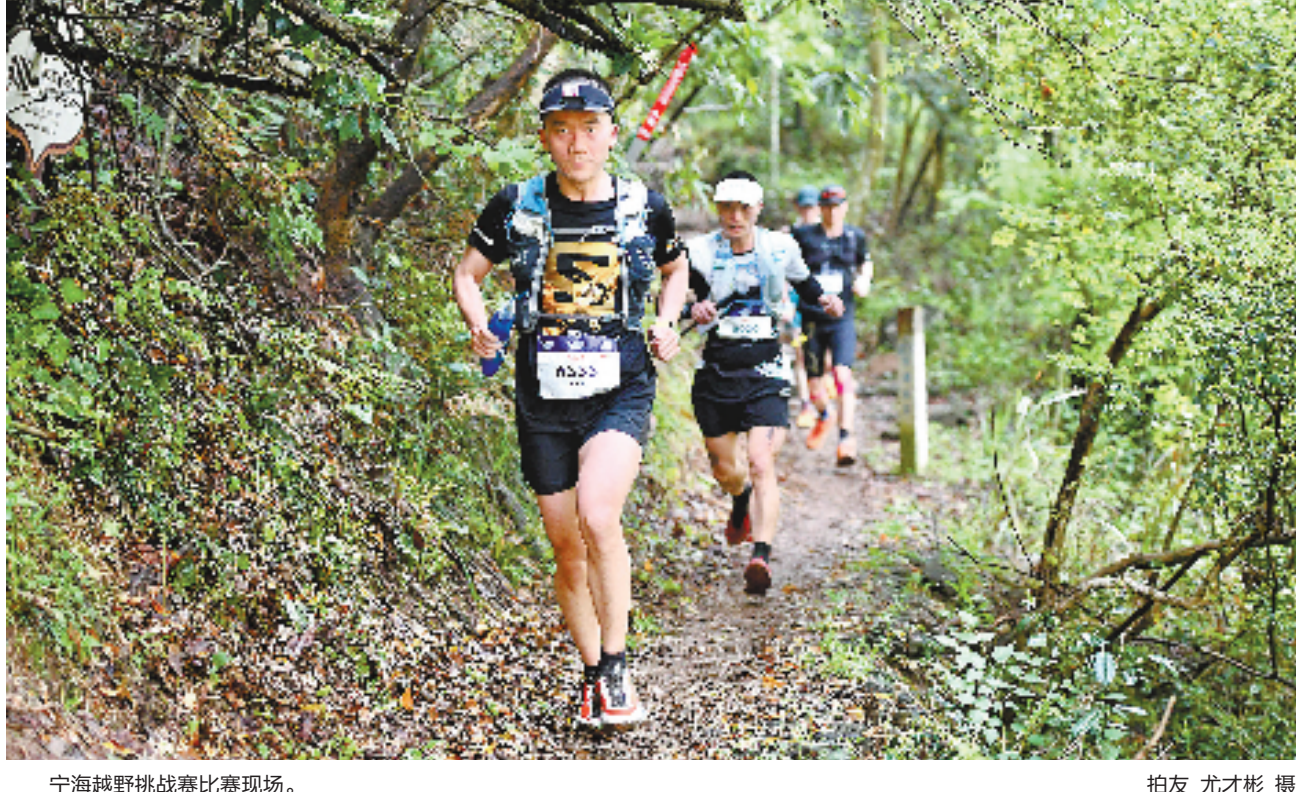
这里的好有两个维度:好跑和好美。宁海越野挑战赛从第一届赛事开始,主打的就是“赛道牌”。当年79位跑友从宁海妙香寺出发,跑过东部山区的磅礴大气,也跑过西部山区的原始秀丽,一路看尽森林、溪流、峡谷、古村、古桥。

与很多地方为越野赛临时开辟“赛道”不同,宁海赛道的“底子”,是国内最早、距离最长、运营成熟的国家登山健身步道。赛道90%的路段都能跑越野,流畅度高,可以说是越野的高速公路。

好比在“世界最快赛道”柏林马拉松平坦的道路上,许多世界名将都刷新了PB,宁海赛道也特别能出成绩。在今年宁海105公里组别上,很多跑友跑出了每小时10公里的好成绩。

### 最懂跑友的人服务跑友

每一场赛事举办过程中和结束后,



宁海越野挑战赛比赛现场。

拍友 尤才彬 摄

都会有或点赞、或吐槽的声音。仔细剖析会发现,这些声音背后指向的是同一命题——跑友最需要什么?

薛乾曜是跑友,也是宁海越野挑战赛的运营者,他眼中,这个问题的答案影响着这场赛事的起终点如何选址、路线如何划定、医护人员如何部署、安保交通如何配合等种种细节。

薛乾曜觉得,办赛最需要“专业”和“懂得”。“很多城市办赛,提出无微不至、不讲条件、不计成本的服务,而有时这恰恰是种打扰。”作为跑友,薛乾曜希望得到最流畅、最简单、最不被打扰,但需求能得到最及时响应的服务。

落实到办赛细节上,前者需要专业团队,后者需要更多跑友成为服务者,宁海这场越野挑战赛,就让跑友感受到了两者合二为一的神奇化学反应——

今年,宁海赛场设置了60个应急安全点位,由155个持红十字会和户外指导员“双证”的志愿者值守,这其中大部分是跑友。

十个官方补给点高高挂起一个个跑步俱乐部的招牌,由他们组织跑友团承担补给点服务。俱乐部办补给点,跑友直呼很“卷”。

有“卷王”之称的慢跑者俱乐部,已经是第四届承办CP9补给点。今年,他们一人一围裙当起大厨,端出一碗碗热

乎乎的面条,为参赛者补充体力……

“卷”的背后是“懂得”。

“比如CP1补给点肯定不会烧熟食,参赛者刚出发,不仅不需要,吃太多也会影响发挥。有些补给点还找来榨菜这样的冷门‘补盐利器’等。”薛乾曜说,这些都是为了让跑者感受赛事的热情和专业。

### 懂跑友更要懂城市运营

一场马拉松跑热了城市,热度背后更是城市运营的考场。

在宁海越野挑战赛诞生的2013年,全国类似的赛事只有10个。而宁海越野挑战赛的赛道——国家登山健身步道,早在2009年就已经开工。

“一条百公里步道投资至少三四百万元,很多地方打退堂鼓,宁海咬牙建了起来。”宁海县文广旅游局副局长陈双寅说起15年前的点滴,依旧很感慨。

宁海位于东海之滨,素有“七山二水一分田”之称,层峦叠翠既是自然禀赋,却也在某种程度上困住了县域经济发展的脚步。

另一方面,宁海山水秀丽,却苦于缺少名胜来“拉流”。如何在山峦间开辟一条新的赛道,亟待破题。

以“跑马”为代表的体育经济,便是宁海扬优势、避短板的选择——场比赛引来数以千计的跑者踏遍宁海山水土地,最大程度发挥了全城是景的特色。

近几年,宁海举全城之力创建省级5A级景区区域,强化优势项,发展全域旅游产业,也让跑步的体验感持续提升。

今年宁海越野挑战赛4500名参赛选手中,80%来自省外。以平均1人跑3人陪赛计,这意味着3天内密集流入宁海的人数约为1.5万人左右。按一天一人最低消费500元计算,3天就给这座城市带来2000多万元的即时消费。

翻开很多跑步赛事的“经济账本”,多数仍需要政府真金白银的输血。这收支的天平上,砝码如何配置,考验着城市运营水准。

赛事方以纯商业模式运营,政府调动公共资源助力安全保障、赛道维护,支持办赛。宁海越野挑战赛中,政府和赛事方的“相处”方式很有借鉴意义。

“可以说,赛事运营方和政府之间明晰边界,同时又实现流畅合作。”陈双寅说。

十年间,宁海打通了四通八达的公共交通,健身步道由最初的100公里“长”到了500公里,孕育了近30家各类户外俱乐部……

这正是:小城办大赛,城小格局大。

## 湖州

# 环太湖四城共护太湖

本报湖州5月16日电(记者 徐坊)16日,环太湖“昆蒙框架”实施联盟启动仪式暨生物多样性保护主题活动在湖州长兴图影湿地举行。现场,3万尾黄尾鲴、中华鳖、鲫鱼等幼苗,顺着水流游入太湖。

太湖生物多样性的持续稳定关系到环太湖城市的经济发展和长远未来。当天,湖州、苏州、无锡、常州四个城市生态环境部门及生态环境部南京环境科学研究所共同发起成立了环太湖“昆蒙框架”实施联盟,这也是COP15之后,全球首个地方性倡议行

## 缙云

# 村书记在家门口上“大学”

本报讯(记者 黄彦)日前,缙云县委党校综合楼202教室内,一场精彩的“擂台比武”正在进行,10位村党组织书记围绕各自村庄实际讲述发展思路。此前,来自缙云18个乡镇(街道)的30位村党组织书记,在中国农业大学教授的带领下,在这里度过了7天难忘的“大学”时光。

对于这些村党组织书记来说,大学办到家门口本是一件难以想象的事情,但随着中国农业大学·缙云乡村共富学院的成立,梦想成了现实。

办在家门口的大学,老师教什么?“教学内容更接地气,授课形式更多样化。”中国农业大学教授李保明介绍。翻开学员手册,记者看到,课程紧紧围绕乡村文化、生态、产业、组织和人才振兴5个主题开展,并设置了课前分享、专家授课、现场教学和专题研讨等环节,紧凑而丰富。来自中国农业大学的6位专家教授全程跟

## 秀洲

# 治气专员为企业减排开药方

本报讯(记者 郝馨怡 共享联盟·秀洲 凌宇伦 唐凤琴)“土方开挖后,裸土是否有覆盖?”“围挡上有没有安装喷淋装置?”……近日,浙江清华长三角研究院大气咨询组工作人员吕小龙来到位于嘉兴市秀洲区洪合镇国贸路的一处施工工地,开展空气样本采集。最近他又有了新身份——洪合镇的乡镇治气专员,对洪合镇工业企业排放,施工工地、道路扬尘等的管控和各类污染源的整治开展跟踪指导。

企业涉气排污是否达标,逃不过吕小龙等乡镇治气专员的“火眼金睛”。他们每到一家企业,先查看环评资料、废气检测报告、排污许可等,摸清企业的基本信息、实际产能、生产工艺流程,

掌握每个涉气排污环节,污染物排放速率等数据。心中有数后,再现场核查企业的实际生产数量、主要生产工艺流程、产污环节以及污染物排放等情况,经过精准把脉,为企业科学定制减排方案。

“让专业的人干专业的事。”秀洲区生态环境分局副局长黄炼锋说,今年3月起,秀洲区依托“环保管家”平台,引进中国科学院城市环境研究所、浙江清华长三角研究院的大气环境专家,在每个镇(街)设立两名治气专员,通过专业化、科学化帮扶指导,为企业找准污染治理的主要环节和风险隐患突出问题,形成图文并茂的“体检报告”,及时提出预警和针对性措施。

## 上虞

# 入住前上课,小区少纠纷

本报讯(记者 朱银燕 通讯员 任煌华 共享联盟·上虞 邵煜星)“你们知道新成立的业主委员会如何开展工作?住高层,安全隐患有哪些?”日前,“入住第一课”联合培训在新交付的绍兴市上虞区亚厦金宸府小区开课。这个特殊的课堂上,听课的是将要入住的业主、新成立业委会的成员、社区居委会成员和物业人员,讲课的老师则是绍兴市上虞区建设局、综合执法局、消防等部门的工作人员。

上课现场,上虞区建设局讲了室内装修、业委会规范化运行等相关法律法规知识,上虞区综合执法局讲了文明养犬、违建处置、绿化养护等相关条例,其他部门也就职能相关领域的各

项规定进行了讲解,一条条干货,让业主们有点意外。“第一次碰到入住前要先培训,还挺新鲜的,就过来听一听。”住户谢银权告诉记者,没想到讲的东西还挺实用。

业主人住为什么要先上课?上虞区以微治理为切口,搭建起社区、业委会、物业三方协同共治平台,创新开展针对小区治理主体的“入住第一课”培训。据社区反映,培训之前小区不少住户在装修中出现违规情况,造成邻里纠纷。通过培训,业主树立规范意识,邻里矛盾明显减少。同时,业委会成员在培训之后对业委会运作有了系统性了解,有力推动了业委会制度化规范化建设。



5月16日,在新昌县镜岭镇冷水村大梁岗,一块块光伏电池板在荒山上排列成方阵,将荒山覆盖。国网新昌县供电公司充分开发利用荒山、水库、山林、厂房屋顶等资源发展光伏产业,保障迎峰度夏期间稳定供电。

本报记者 孙良 拍友 潘煜坤