

经济的沃土 开发的热土
砥砺奋进的浙江开发区

桐乡经济开发区： 蹄疾步稳以致远 御风而行向未来

南 苏

近日，在桐乡2023年第一批重大项目集中“签约、开工、竣工”活动中，桐乡经济开发区（高桥街道）一举亮出了20个项目，总投资额达225.7亿元。

经过多年的坚实积累和砥砺奋进，桐乡经开区（高桥街道）已成为桐乡市招商引资的主战场、经济发展的主平台，目前入驻制造业企业1039家，其中规上工业企业245家，年规上工业总产值超800亿元。重点发展“3+1”产业，即以汽车汽配为主的高端装备制造、前沿材料产业、数字经济产业和现代服务业，推动形成“一区四园五中心”产业功能布局，即前沿材料高端产业生态园、智能装备产业园、高铁产业新城、高桥农业科技产业园，以及新能源汽车智造中心、数字经济双创中心、湾谷健康医疗创业中心、桐乡科创中心、视觉物联创新中心。

在拼经济的93平方公里战场上，进入而立之年的桐乡经开区（高桥街道）始终意气风发、脚步铿锵地行走在创新的热土上，数字便是最有力的证明。

翻开桐乡经开区（高桥街道）2022年的成绩单，可以看到——全年实现地区生产总值252亿元，增长4.3%；规上工业产值首次突破800亿元大关，同比增长18%；实缴税金43亿元，固定资产投资112亿元，均实现正增长。

栽树成林，春发夏长。迎着新一轮开放浪潮，桐乡经开区（高桥街道）奋楫勇进，锚定建设更高水平的“先进制造集聚区、创新驱动示范区、产城融合新城”奋斗目标，不断朝着更宽领域、更大格局、更深层次、更高水平的全面开放新格局迈进。

深耕“地瓜经济” 孕育发展新动能

藤蔓向四面八方延伸，汲取更多阳光、雨露和养分，支撑根基部的块茎长得更加粗壮硕大……这种跳出一地一时、开放式发展的形态，被称作“地瓜经济”。

像地瓜藤蔓一样延展，桐乡经济曾在开放中拔地而起、茁壮成长，当前则在推动更高水平开放中，开辟新空间、激发新动能。

当落日为梭罗河镀上一层金，印尼大K岛上，由浙江华友钴业股份有限公司投资建设的华越年产6万吨镍、7800吨钴金属量红土镍矿湿法冶炼项目正在高速运转。这是全球单体最大的红土镍矿湿法冶炼项目。

“这几年企业年均出口额都突破百亿元，这其中不乏境外项目的带动。”浙江华友钴业股份有限公司战略投资部相关负责人介绍，华友在刚果（金）、印尼、非洲等地投资项目所需的生产设备基本上都源于国内出口。

扎实推进高水平对外开放。新年伊始，浙江提出要加快打造高能级开放之省，实施“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”，打造更具韧性、活力、竞争力的“地瓜经济”。

立足浙江，扎根桐乡经开区（高桥街道），华友跳出桐乡拥抱世界，就如同



桐乡经济开发区（高桥街道）俯瞰图

地瓜的藤蔓向四处延伸，只为汲取更多的阳光、雨露和养分，成为不少桐乡企业的共同选择。

为实现对上游稀缺矿产资源的战略储备，2010年，振石控股集团大手一挥，开始在印尼布局镍资源投资，通过收购镍矿、建设镍铁冶炼厂、投资镍资源综合利用产业园等，加快打造世界工厂的步伐。

从家门口创业，到投资全国各地，再到国际市场一争高低、参与全球供应链分工、长出一批“隐形冠军”企业，桐企发展的“地瓜田”面积越来越广，吸收养分越来越丰富，地瓜根茎也越来越粗壮。

这是否意味着一种“替代”甚至“掏空”？其实不然，树高千尺，根在桐乡，“地瓜经济”更是一种“反哺经济”。

纵使藤蔓伸向四面八方，但地瓜的根茎，始终在这块土地上，而且越来越粗壮，带动当地经济蓬勃发展。当好桐企的“娘家人”，桐乡经开区（高桥街道）一直在努力，比如积极发挥党建联建作用，加强政企互动、资源对接，推动产业链上企业共建共赢；积极推进开放融合，抢抓长三角一体化发展战略机遇，引龙头、强链条、促集聚；持续抢抓世界互联网大会释放的巨大红利，加快数字经济、新材料、新能源汽车等战略新兴产业发展。

创优营商环境 护航高质量发展

设备管理看板、产品质量统计、物流运行状态……走进位于桐乡经开区（高桥街道）的三环传动（嘉兴）精密制造有限公司生产车间，一块智能化数字大屏映入眼帘。这是三环传动自主研发的智慧能源管理系统，可以实时监测公司各项生产运行数据。

据介绍，以世界级汽车制造商或主机厂为目标客户，目前公司的生产订单已经排到四个月之后，预计三期全部建成后，实现15亿—20亿元的生产规模。三环传动并非一枝独秀。



桐乡市数字经济双创中心

订单多，生产忙，也是振石华风（浙江）碳纤维材料有限公司的现状。据悉，今年的订单已经全部排满，时间紧、任务重，华风正千方百计释放产能，新增生产线的计划也已提上日程。

翻开华风的成绩单，我们看到——总投资12.6亿元的年产12万吨风电材料建设项目一期工程去年3月开工，11月投产；二期工程去年9月开工，将于今年6月投产……去年仅用两个月就创造了上亿元产值的华风，究竟凭何起势？

好风凭借力，送我上青云。这背后离不开桐乡经开区（高桥街道）“四证齐发”“拿地即开工”等一系列服务举措的托举之力。

在桐乡经开区（高桥街道），以重点项目推进为抓手，发挥桐乡经济开发区党工委、高桥街道党委统筹协调作用，构建党建联建、项目联办、服务联抓、问题联解的工作体系，把“办公桌”搬到项目一线早已成为“金招牌”，



合众新能源汽车股份有限公司车间

宁波经济技术开发区： 抢抓项目优服务 稳进提质聚动能

蔡晓馨 金一恒 傅静之

重大产业投资项目连着政企两头，它的推进速度无疑是区域营商环境的一项重要指标。去年以来，在开发园区整合提升背景下成立的宁波经开区营商环境改革局，以协调服务重大产业投资项目为抓手，创新“一图一册一组”工作法，用“争先”的意识、“抢早”的姿态、“拼快”的行动，全力以赴，抓项目促投资稳增长。截至今年一季度，北仑总投资141.4亿元的7个重大产业项目实现开工，开工率100%，年度计划完成投资38.5亿元。

流程再造，项目审批“少绕弯”

营商环境好不好，市场主体说了算。成立之初，宁波经开区营商环境改革局的工作人员就密集调研走访区内44个重点服务协调的产业项目，总结归

纳出9大类难点堵点问题，综合分析问题成因，梳理48个注意事项，制定出了产业投资项目建设手册和审批流程“鱼骨图”。

这“一图一册一组”既围绕共性问题，快速理清“如何办”“怎么办”“找谁办”等疑问，又从化解个性问题入手，提供专门案例参考，通过服务前置将工作做到企业最实处。

从去年5月份的思路萌发到8月31日正式上线，“一图一册”提供的解答越多，企业遇到的疑惑就越少，全区重大产业项目在立项、报审等主要堵点环节的平均耗时从45天压缩至25天。

领办护航，建设推进“少绊腿”

为了进一步加快项目推进，北仑还

在“一图一册”的基础上进行升级，打造“一图一册一组”工作法，全要素参与项目协调。去年7月以来，北仑对多个产业项目开展重点攻坚，抽调8家职能部门的业务能手组建项目攻坚组，集中上门“问诊”破题、定期研判分析、差别化督导推进，实现“年度计划开工重大产业项目”实地服务100%，确保项目推进难点、卡点处置“不过夜”。

今年以来，宁波经开区营商环境改革局持续紧盯国能北仑电厂、海尔施IVD产业园、申洲高档面料织造等20个重点项目，总结提升，推陈出新，做深擦亮“一图一册一组”项目服务工作法，开启提前介入、深度介入、内帮外协等，构建“一企一群”“一项目一群”服务网络，以一对一领办攻坚，每月跟踪。截至今年一季度，北仑共组建项目攻坚队20

个，走访企项目50余次，攻坚解决问题20余个。

稳商扩资，企业投资“少顾虑”

在快速发展中取得一系列亮丽成绩的同时，北仑也面临着成片可利用土地

日益紧张的现实问题。为此，当地专门出台相关办法，鼓励优质企业挖潜现有土地，高效配置土地要素资源，实现工业发展提质增效。

为了让项目库里的项目真正能够动起来，北仑区多部门聚合发力，一方面全流程参与审批保障，专注于做“减



宁波市北仑区（图片由宁波经济技术开发区提供）

安吉经济开发区： 全力打造“浙北生命健康”产业高地

傅静之 丁乐章

近日，安吉经济开发区浙江生命健康小微园一期建设现场，工人分布在各施工区域，夜以继日“与时间赛跑”。该项目于2月中旬开工，计划下月底将7

号厂房交付给项目方使用，工期仅145天左右，几乎压缩了正常建设时间的一半，将刷新该经开区项目建设速度的新纪录。

面对接连而来的订单，一些企业会在落户前期提出尽快落实厂房的需求。开发区一边帮助企业在辖区内筛选符合条件的临时厂房，并按照企业需

求进行改造，一边加快推进新厂房项目建设。“在建设过程中，我们推出全周期、专班化服务，在确保安全、质量的前提下压缩工期。”安吉经开区相关负责人介绍。

向生命健康产业要未来——生命健康产业被看作是未来最具潜力、活力和增长最为迅猛的产业之一。去年以来，安吉经济开发区累计招商引资落地高端生命健康产业项目28个，累计总投资140亿元；其中投资3亿元以上项目14个，10亿元以上4个，独角兽项目2个。目前，该经开区的疫苗（免疫）产业集群被列入第二批省级“新星”产业集群培育名单，生物与医疗器械产业集群（生物药）被列入第一批“浙江制造”省级特色产业集群核心区协同区创建名单。

据悉，在招引和培育东方生物、洛兮医疗、百明信康、峨巍生物等一批优

质企业后，安吉经济开发区已瞄准创新型生物医药和三类医疗器械为重点的创新型高值医疗器械领域，聚焦免疫治疗、基因治疗、合成生物学等新兴领域的创新型项目和产业，将全力打造“浙北生命健康”产业高地——三年内，预计将新增100家生物医药与医疗器械企业、10家以上IPO上市生物制药与器械企业。

承办浙江开发区“三个一百”招商活动暨2023年产业对接会，发布安吉—招商局资本—倚锋生命健康产业基金，多个生物医药项目现场签约；举办2023首届肿瘤精准免疫治疗（安吉）峰会，为助力辖区内的生命健康产业形成完整产业链，并启动建设浙江·安吉肿瘤免疫创新研究院，计划于2025年建成后专注于肿瘤免疫领域应用研究和成果转化……今年以来，安吉经济开发区围绕生命健康产业举办了一系列引资、对

创新提出“项目经理人”制度，开展企业全生命周期服务，以“店小二”的姿态做好跟踪服务，形成闭环管理，为项目早日投产见效开启“绿色通道”，铺就发展快速路。

作为项目建设上的“新人”，浙江美仪智能传感技术有限公司总经理范光兴坦言：“没有政府‘手把手’指导，要厘清审批材料、土地红线等内容，并在半年内实现投产是难以想象的。”

“八八战略”给予我们启示，发展不能只看速度，要追求高质量。桐乡经开区（高桥街道）深知，良好的营商环境是市场经济的源头之水，是市场主体的生命之氧，更是高质量发展的培育之土。

“智能制造的发展，离不开高层次人才的有效支撑，我们依托‘一区四园五中心’的产业功能布局，加大力度招引科技型企业与研究院平台，稳步推进‘十大新型研发机构’建设，促进中科院长三角健康农业研究院、嘉兴数字三维智能制造研究院等高端科技人才平台相继落户，持续激发产业创新活力。”桐乡经开区（高桥街道）有关负责人说。

“桐乡具有地域优势和营商优势，便于企业招人、留人、用人，当地的福利和政策支持都很到位，政府非常给力。”三环传动（嘉兴）精密制造有限公司有关负责人对此称赞有加。

在一个个数据的字节跳动中，蕴藏着快速成长的力量，在一段段政企双赢的故事中，书写着双向奔赴的意义——截至目前，桐乡经开区（高桥街道）已开工建设项目36个，开工率达80%；已完成市级重点项目投资8.9亿元，同比增长64.1%。

此外，桐乡经开区（高桥街道）坚持以人为核心打造宜居宜业、功能配套齐全的高品质园区，并且不断拓展党建引领“三治融合”的应用场景，推动“三治融合”进工地、进市场、进学校等地，深化拓展“三治融合+积分管理”的模式，以产城融合发展，不断优化营商环境“软实力”，构筑高质量发展“硬核支撑”。

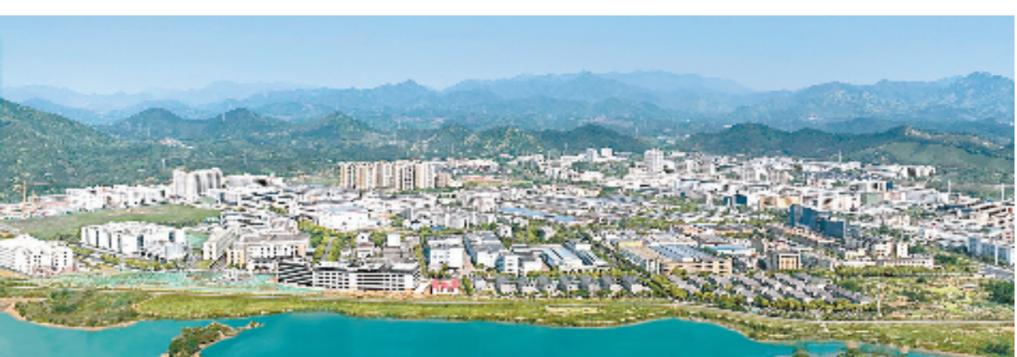
（图片由桐乡经开区（高桥街道）提供）

法”，确保多个稳商扩资项目当天完成备案手续；另一方面以“一册一图一组”工作法全要素参与项目协调，对稳商扩资项目的前期环节倒排时间，明确企业在什么时间做好什么准备，审批部门什么时间提供什么服务，确保项目按时推进。

从政策到服务，全方位支持企业“要投、能投、敢投”。去年，全区40家企业申报“原址改扩建”，进一步坚定了在北仑的发展信心。截至今年一季度，全区在建已开工稳商扩资增效项目16个，总投资6亿元，拟新增生产性建筑面积约26万平方米，平均容积率提升约40%。



宁波市北仑区（图片由宁波经济技术开发区提供）



安吉经济开发区航拍（图片由安吉经济开发区提供）