

# 下足调研功 答好创新题

刘晚庆

## 学习

在之江实验室,不讲套话、直面问题,剖析运行管理、技术攻关等短板;在良渚实验室,了解人才引进、成果转化等情况;在浙江大学,现场发出关于重大科创平台建设的网络调查问卷……5月4日至6日,省委书记易炼红在杭州连续开展主题教育课题调研,并主持召开高能级科创平台建设座谈会,研究如何进一步提升高能级科创平台建设质效和引领示范作用,切实扛起高水平科技自立自强的浙江担当。

当下,主题教育正在广泛深入开展。此次主题教育实践指向性很强,必须强化理论联系实际,特别是紧扣党的二十大精神,明确各项任务目标。对浙江而言,尤其要注重与深入实

施“八八战略”、强力推进三个“一号工程”紧密结合。如何结合?何以奏效?仔细研读这场系列调研,必有更深体会。

牢记“国之大者”。通过主题教育,要推动哪些工作?毫无疑问,首要在于切实有效落实党中央的战略部署、落实“国之大者”。而科技创新当仁不让就是这样的“国之大者”。

当前,科技创新成为国际战略博弈的主战场。习近平总书记反复强调,“加快实现高水平科技自立自强,是推动高质量发展的必由之路”。总书记有号令、党中央有部署,浙江就一定要见行动,不仅要见行动,还要有新突破、有大提升。总书记对如何建好国家实验室等高能级科创平台作出一系列重要论述,为我们提升高能级科创平台建设质效和引领示范作用提供了遵循。正因为此,浙江“新春第一会”作出强力推进创新深化改革攻坚开放提升的重大决

策,以及实施三个“一号工程”的具体部署。但这项工作并非说了就算做了、做了就算做成,必须想方设法抓落实,争取早日产生重大标志性成果。

用好调研“利器”。近年来,浙江在科技创新方面“咬定青山不放松”。但创新谈何容易,岂会一蹴而就。客观而言,建好国家实验室等高能级科创平台,浙江仍有短板弱项。

怎么办?要善用调查研究之“矢”射创新之“的”。在近期这场系列调研中,既有一线走访,又有集中座谈;既有对普通科研人员的关心体贴,又有与重点科学家点对点的深入交流;既有体制机制上的严谨审视,又有对典型“麻雀”的个案解剖。主题教育要求理论学习、调查研究等一体推进,我们就要在学思想学原理、掌握方法论的同时,直奔问题直面矛盾,把调研基本功做扎实。各区域各领域各行业都应围绕各自在

创新方面存在的问题、症结,擦亮眼睛、理出思路,付诸实践、取得实效。

把握“新”之所谓。创新中遇到的问题,要靠创新的办法解决。解决具体问题固然紧要,但更关键的还是在于制度性解决,塑造体制机制新优势。

从这个角度理解,把握“新”者所谓,就要深入研究如何在创新路径创新生态上形成更大优势,探索建设具有新体制机制、新组织模式、新管理能力、新人文精神的新型研发机构。特别是,要发挥新型举国体制优势。要看到,面对日趋激烈的国际竞争以及部分西方国家的围堵打压,不论是关键核心技术攻关,还是开辟发展新领域新赛道,都是周期长、投资大、风险高的系统工程,惟有把政府、市场、高校、重点实验室等各方面力量“拧成一股绳”,发挥集中力量办大事的优势,才能实现关键性突破。

## 查清事实真相 堵住安检漏洞

王彬

媒体报道,5月7日,广州铁路公安局衡阳公安处证实,网传5月4日晚K435次列车上一男子持刀杀人案一事属实,且凶手有案底。据悉,事发时间为5月4日22时,广州铁路公安局衡阳公安处一位民警称,“凶手使用的凶器是一把小刀”。

海恩法则揭示,任何安全事故的发生,背后都有迹可循。此事也同理,搞清楚这起悲剧发生的原因,厘清相关疑点,把真相摆在明面上,是“现实刚需”。这不仅对受害者及其家属是一个交代,也有助于堵住相关漏洞,更好防范和化解公共安全风险。

首先,公众最关注的是刀具问题。在一般人看来,铁路出行有安检护航,安全性很高。作案刀具如何通过安检、带上火车,公众对此十分关切,因为这关系到火车安检是否失守。按照国家铁路局、公安部公布的《铁路旅客禁止、限制携带和托运物品目录》,除了管制刀具,其中还明确,刀刃长度超过60毫米的日用刀具,也是禁止随身携带的。

有媒体报道称,凶手拿的是一把长18厘米的刀具,而警方将其称为“一把小刀”。那么,这把刀到底多长,长什么样,属于管制刀具,是第一个需要明确的问题。如果这把刀属于被禁止、限制携带的刀具,那凶手是如何将其带上

## 堵住安检漏洞

火车的?这值得追问和反思。

其次,火车紧急救援是否有薄弱环节?网传视频显示,受害者家属控诉,事情发生十来分钟后,乘警将凶手制服,开始对给受害者进行抢救,且急救人员拿来急救箱后,发现没带箱子钥匙,又返回拿钥匙。这些情况目前只有单方面说法,究竟属不属实?乘警是否做到了第一时间控制现场?急救是否存在延误?这些疑问应有权威回应。

再次,铁路部门在此事中有怎样的责任亦须加以厘清。网络视频中有疑似广铁集团的人回应,受害者的死亡和他们没有直接关系,引起舆论争议。保障乘客旅行安全,特别是严格履行相关安检职责,是铁路部门的基本义务和责任。如果安检存在疏忽,铁路部门应勇于担责、反躬自省,给舆论一个交代。

这起公共恶性事件发生在5月4日,但事件发酵至今才引起舆论关注,且关键细节和信息仍没有权威发布。警方以及铁路部门应履行职责,尽早发布官方通报和说明,回应舆论关切。

据受害者家属透露,受害者死前最后一刻夺刀压在肚子下,避免凶手再伤害别人。这一细节何等悲壮,令人充满敬意的同时,也让人内心五味杂陈。遵循“安全第一、预防为主”原则的火车上不该出现这一幕,更不该让普通乘客付出生命的代价。

## 画中话



加强经纪从业主体管理,合理确定经纪服务收费,严格实行明码标价,加强个人信息保护……5月8日,住房和城乡建设部、国家市场监督管理总局对外发布意见,从十方面明确监管措施,加强房地产经纪行业管理,保护交易当事人合法权益。

图均据新华社

## 别墅种菜被叫停,合理吗

陈进红

“我们接到管理方的通知,我们在小院种蔬菜是不被允许的。”近日,李亚鹏因在别墅小院种菜被物业警告。对此,李亚鹏发视频向物业道歉,并称自己会把小莱苗铲除。吐糟物业是不是“管得宽”。这看似合理,但不了解具体事实,就对物业或明星“开喷”,是经不起推敲的。首先得看这件事谁有理由违规。

业主购买带有院子的房屋,小院里种点菜,想必是要回归田园生活,给繁忙的生活增加一点乐趣。但喜欢种菜的人和讨厌种菜的人,往往各执一词,有人觉得这是自己的生活方式,有人却受不了农药肥料的气味,还有人觉得高档小区出现菜园子,掉了小区的档次。这就让别墅种菜成为小区头疼的问题之一。

实际上,这不是一个“种菜好不好”的问题之争,而是一个社区管理问题。别墅院内到底能不能种菜,关键要看该小区居民相互的约定。《民法典》第二百八十八条规定:“不动产的相邻权利人应当按照有利生产、方便生活、团结互助、公平合理的原则,正确处理相邻关系。”因此,业主在购买房屋时都会与物业公司签订物业管理服务合同,成立业主大会后也有相应的业主公约等协议,对涉及公共利益的行为规范等都会进行明文约定。如果相关协议对业主能否包阳台、能否种菜等进行了约定,且双方在公平自愿的前提下签订了相关协议,那么业主就有义务遵守协议规定。

有约定,就需要遵循。李亚鹏虽然很惋惜快要长成的豆角,不停地说着“太可惜了”,但同时也表示“非常抱歉”,可见他们小区的管理公约大概率是明确规定了能否种菜这一事宜的,作为公众人物,他也自知遵守规则的必要性。

其实,能不能在别墅小院里种菜这个事,和能不能包阳台、能不能随意改建一样,类似物业产权中的处置纷争有不少。杭州就曾出现过若干起物业和业主之间关于包阳台的官司。随着关于物权的法规日渐细化和深化,最近几年,杭州出现过两例包阳台业主起诉物业的案例,因为有业主公约、物业管理条例明文约定,最终都是业主败诉。

任何权利,都是有边界的。但时至今日仍不乏一些业主存在误区,认为房屋、阳台、院落是个人私有财产,自己可以随便做主,不遵守公共规则,轻则影响邻里和谐、产生矛盾纠纷,重则对房屋结构造成破坏,影响房屋整体安全。所以,不要认为自家小院自家做主,种菜事小,映射的是公共文明的成色,更体现了对规则的尊重和敬畏。

## ·资讯·

## 安吉杭垓镇创新探索农村综合改革 高校智囊团赋能乡村振兴

杨斌英 沈阳

“原先虽也有这方面的规章制度,但都是一个一个的文件,时间一长,要么记不清,要么找找不方便,现在有了这个‘合订本’,我们在做村级项目和推进社会治理工作时,有哪些注意点一查便知,确实方便多了。”近日,安吉县杭垓镇七管村党支部书记胡来春高兴地说。

胡来春口中的这个“合订本”其实是七管村《村级项目实务规范操作手册》。该手册是华中师范大学中国农村综合改革协同创新中心在梳理汇总近年来关于村级项目管理的相关制度文件基础上编制形成的,结合了《清廉正村八项要求》《推进“三社联动”创新社会治理若干意见》等制度文件,在做好项目前期风险评估的基础上,全面整合村级事务

的事前申报预审、事中监督管理和事后审核公开等流程和要求,重点就村级会议记录、项目决策、项目申报、项目交易、项目监督管理等五个方面的具体流程与操作要求作了详细规定,成为村级组织规范运转村级项目的重要参照。

据了解,这是华中师范大学在杭垓镇开展的“新时代乡村‘四治’融合治理体系建设”课题研究成果之一。为积极探索新时期乡村治理创新与改革协同发展的新方法,华中师范大学与杭垓镇签署合作协议,在杭垓设立了安吉首个农村综合改革协同创新中心乡镇研究基地,组建了由4位教授、18位博士及乡村“四治”的科研团队,围绕新时代乡村“四治”,在科研集体经济创收、美丽乡村建设、社会治理

创新以及社会组织发展等方面的有效融合开展课题研究,为乡村治理体系创新发展提供专业化理论指导和咨询服务。

针对村级事务精细化管理制度运行中存在的难点、堵点,华中师范大学课题研究团队还深入田间地头,通过对杭垓及周边乡镇实地走访,召开座谈会及校地论坛,组织硕博各类在校学生以专题调研等方式,在党建党务、乡村振兴和乡村社会治理等方面为杭垓全面发展提供理论支撑。

高校“智囊团”赋能乡村振兴。目前,华中师范大学课题研究团队已出版了关于新时代农村社区治理创新的关于新时期、新农村安吉创建全国农村社区治理实验区的优势,

详细梳理了该县打造共建共治共享社区治理格局的典型做法,提炼推介富有安吉特色的乡村治理经验。接下来,该课题组将继续为杭垓乡村治理出谋划策,为杭垓乡村振兴贡献高校力量。

华中师范大学中国农村综合改革协同创新中心研究基地签约 (图片由安吉杭垓镇提供)

## 聚力老小区二供改造 余杭良渚让居民全天喝上放心水

胡晓燕

“二供改造项目动工后,心里放下了一块大石头。”近日,家住杭州市余杭区良渚街道的顾先生说,他所生活的锦云坊小区最近正在紧锣密鼓、忙而有序地进行二次供水设施改造项目。预计今年6月,居民就能全天喝上放心水。

锦云坊小区有16幢住宅1148户居民,因为地处半山,受到供水压力不足的影响,在用水高峰期存在生活用水上的不便,顾先生和其他业主都曾反映过这个问题。

居民有反映,街道要响应。良渚街道工作人员介绍,收到改造申请后,第一时间上报余杭区主管部,二供改造项目迅速启动。从前期方案制定到后续正式施工,整个项目汇聚了多方力量,共同守护居民全天喝上放心水。

在前期方案制定阶段,良渚街道会同余杭水务集团良渚水务分公司、社区、设计单位等专业团队,根据项目规范化管理的要求倒排时间计划,同时建立起会商机制,举行项目工作研判分析会。

尤其是供水泵房重新选址时,由于新建泵房与良渚供电所云山开关站相邻,存在安全隐患。为此,良渚街道城建部门再次组织供电所、给排水、设计单位等多家单位现场协调。供电所、给排水提出安全要求,设计单位修改完善施工方案,最终确定新

建泵房位置东侧与良渚供电所云山开关站保持2.5米距离,南侧通道不小于3米,保障后期车辆进出及运维养护安全。

在项目施工后,良渚街道也考虑集结多方力量,共同破解“扰民”的难题,比如物业和施工单位携手保障居民日常生活。

开槽前,物业就已经竖起温馨提示牌,做好解释工作。正式动工后,施工单位坚持节假日无噪音施工,张贴施工告示和五图一牌,保障文明施工、安全施工,并做到垃圾日产日清、粉尘及时洒水,尽量减少对小区环境的影响。

这个民生项目还邀请了居民民主协商,出谋划策。一批热心小区事务的乡贤代表主动担当宣传“小喇叭”,依托自身资源优势,在业主群里向不了解项目的业主解释二次供水改造,推动业主进行一表一户供水合同的签订;并积极监督改造进度和施工规范,遇到问题及时向社区、物业反映。

良渚街道工作人员介绍,街道重视居民心声,在社会治理中发挥乡贤力量,坚持小问题当天反映当天处理,涉及方案及施工问题,原则上不超过48小时,并及时与业主沟通。

作为项目监督小组的居民代表,一直很关心小区用水情况的乡贤顾先生参与到了改造全过程,“从制定方案到项目施工,街道充分发挥战斗力,进行民主协商,整个过程作出的努力,我们都看在眼里。期盼二供改造早日完成,居民都能喝上更放心的水。”

## 杭州余杭街道:乡村造梦有了成长导师

谢瑞君

乡村造梦,如何更接地气、近民心?近日,杭州市余杭区余杭街道聘请辖区内的8名村书记为“乡村造梦师”的“成长导师”。自此,余杭街道建立起乡村造梦师“双导师”机制,协力为“乡村造梦师”融入乡村、引领乡村再添新动能。

余杭街道相关负责人说:“街道

内,有一支‘乡村造梦师’队伍,将自己的青春年华贡献于乡村振兴。为了让他们更好融入本土、融入村民,我们在此前已经聘请了‘业务导师’,这次再次聘请‘成长导师’补齐指导空白。”

据悉,2022年底,余杭街道围绕品牌营销、数字化运营、项目申报等内容,向外聘请5名“业务导师”,以“多对一、单一业务深耕”模式对乡村进行产业指导。从中可以发现,“业务导师”专攻“事”之精进,对于扎根乡土十分关键的“如何深入群众”难以提供帮助。

“所以我们在在此基础上,又推出‘成长导师’,打破以往乡村造梦师与村民联系相对松散、本土资源对接能力较薄弱的局面,以‘业务专精+本土融入’为核心,建立起功能完善、指导全面的‘双导师’体系。”该负责人说。

谢小清是余杭街道的“乡村造梦师”之一,扎根乡村已有5个月,她说:“‘成长导师’的设置像一场及时雨,盘活资源时要如何和村民协调一直是我的薄弱项,现在有了熟悉乡情、深入乡民的‘成长导师’,我的乡村造梦路会少些‘横冲直撞’。”

得到“成长导师”关怀的,不只有谢小清。五四青年节之际,余杭街道的6名青年“乡村造梦师”和2名“造梦师”助理,还收到了来自结对村党组织书记赠送的特别礼物——一份折页上印有“厚植爱农情怀,练就兴农本领”的寄语,以及扎根乡村的调研任务

书。怀揣着乡村的嘱托,他们将围绕农产品清单、闲置资产清单、产业主体清单、外部资源清单等开展调查研究,破解发展难题,助推乡村发展。

近年来,余杭街道坚持党建引领,聚焦乡村引才难、留才难问题靶向发力,为健全乡村青年人才“引育用留”全链条体系,出台了“拔穗禹上·放飞梦想”乡村运营人才培育计划,进一步完善培养机制、优化指导体系,打造多元平台。

截至目前,余杭街道“乡村造梦师”培育基地已与4所高校团队联合打造“点亮乡村”数字化平台,吸引43名乡村青年人才加入乡村CEO人才智库,以青年人才之力量激发乡村振兴新活力,聚力打造村强民富、乡村和美的“禹上稻乡”品牌。

此外,街道还搭建了“千村千品”平台,以乡村运营人才为纽带输出乡村运营模式。利用新媒体、电商直播构建品牌形象、拓宽营销渠道,创新乡村文旅产品,促进农产品销售增收近500万元。



余杭良渚锦云坊小区二供改造方案评审现场 (图片由余杭区良渚街道提供)

青年乡村造梦师收获“五四”礼物 (图片由余杭区余杭街道提供)