

乘风踏浪高歌行 枝繁巢暖引凤来

绍兴高质量构建招商引资“强磁场”

金汉青 应观群

敢为敢闯敢干敢首创
全力拼经济

“过去一年，绍兴全年招引50亿元以上产业项目13个，其中100亿元以上5个，实到外资部口径首次突破10亿美元。”这是绍兴市招商投资促进中心提供的2022年绍兴招商引资的总成绩单。一串串跃动的数字，成为绍兴招商引资工作的生动注脚。一个个支撑作用大、带动力强、市场前景好的大项目、好项目在绍兴加速进场，为全市产业和经济稳进提质注入强大动力，也为未来产业发展开拓出更广阔的空间。在这片投资兴业的热土上，绍兴正奏响新的奋进乐章。

绍兴城市风光
(图片由绍兴市镜湖新区开发办提供)

建机制 精招商 跑出招商引资加速度

硕果盈枝的背后，离不开招商机制的创新、引资方式的提升。

绍兴市县两级主要领导带头接待客商、外出招商、研究招商、推进招商，“一把手”招商机制逐渐成为绍兴招商工作的新品牌和新竞争力。绍兴还出台了《进一步加强招商引智工作实施办法》，对全市招商作了体系化顶层设计，并成立了市招商引智工作领导小组。同时，为持续推动项目落地攻坚，绍兴市政府多次组织召开全市招商工作会议，提高招商签约项目开工率。绍兴还开展产业项目“季度比、半年看、全年干”晒比活动，营造“比学赶超”氛围。此外，还建立了新引进项目落地协调机制，做到信息互通、项目联审、协调推进。

各区、县(市)“八仙过海，各显神通”，纷纷拿出过硬的“看家本领”，创新招商引智机制，激活高质量发展动能。

滨海新区重点围绕生物医药，谋划打造在长三角具有区域影响力的生物医药“四谷”特色产业平台，同时兼顾高端装备、现代服务业等开展产业链精准招商；聚焦集成电路产业高地建设，发挥集成电路“万亩千亿”平台全省首位度、主阵地作用，紧紧围绕“二代企业系、越商乡贤系、新兴头部队、院士领军系”等产业集群，按照“高大上、链群配”的思路，积极编制“龙马计划”方案，发挥头部企业的辐射力，做好“龙头”配套招引，带动产业链上下游产业集聚。

优服务 强保障 多措并举打造一流营商环境

在产业大招商工作中，“招得来”是基础，“落得下、发展好”才是关键。

去年12月，海威汽车年产480万套新能源汽车车身一体化压铸项目落户嵊州。海威汽车董事长王承永坦率直言，在嵊州他深深感受到了优质的营商环境，各级政府主动靠前的服务打动了，让他坚定了回乡投资的信心。去年第四季度，海威汽车接了很多订单，原来的厂房没有足够的空间，需要租赁厂房来扩充产能。当地仅用了两个星期时间，就帮助海威汽车找到一个30000平方米的厂房。经过装修、设备进场，到今年5月就可形成产能。

一个个项目签约，背后既是工作方式创新，也是服务质量的比拼。滨海新区成立省市县长项目攻坚专班，在“领导挂帅、部门主导、全程代办、紧密协同”模式的倾力助阵下，振德医疗、耀锋动力、新码生物、万向钱潮、国科离子5个省市县长项目开工率达100%。搭建项目孵化的温床，已成为滨海新区的常规动作，融入到了项目建设的方方面面。

柯桥区大力推进项目从“对接到投产”全生命周期服务管理，深化投资审批“一条龙”服务，高标准打造最佳营商环境，为投资客商提供全方

天圣绿能+现代纺织综合建设项目
(图片由柯桥区招商投资促进中心提供)招商项目签约
(图片由新昌县招商投资促进中心提供)

其他部门单位协同推进的招商组织体系，推动“全员招商、全域招商”，去年，获取有效项目信息478条，其中转化成签约项目36个。

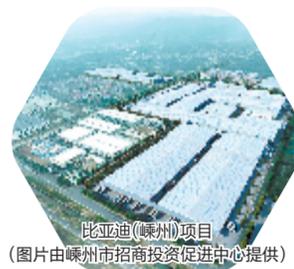
诸暨走出一条“异地研发孵化一本土转化生产”的区域联动产业培育新道路。在杭州、上海、深圳等地设立“诸暨岛”6个，在诸暨建立“杭州港”2个，引聚科技型中小企业80余家、省级以上人才30余名。去年，诸暨还在西湖区紫金港设立了智能视觉专业飞地，开展人才引进和项目孵化培育工作。

新昌县不断革新招商理念，率先探索“国企人员驻外招商”新机制，招商引智工作取得历史最好成绩，全年

招引项目65个，总投资超300亿元，“鲲鹏行动”计划实现零的突破，引进各类高层次人才42人。

诸暨走出一条“异地研发孵化一本土转化生产”的区域联动产业培育新道路。在杭州、上海、深圳等地设立“诸暨岛”6个，在诸暨建立“杭州港”2个，引聚科技型中小企业80余家、省级以上人才30余名。去年，诸暨还在西湖区紫金港设立了智能视觉专业飞地，开展人才引进和项目孵化培育工作。

新昌县不断革新招商理念，率先探索“国企人员驻外招商”新机制，招商引智工作取得历史最好成绩，全年

比亚迪(嵊州)项目
(图片由嵊州市招商投资促进中心提供)

引龙头 铸链条 聚集产业发展新动力

新一年，绍兴招商引资工作迎来“开门红”。今年2月，绍兴举行2023年“开门红”项目集中签约仪式，31个项目进行了现场签约，其中50亿元以上项目11个、100亿元以上项目4个，500亿元以上项目1个，计划投资总额达1490亿元人民币。新签约的项目涉及电子信息类、生物医药、新能源等领域，其企业实力强、投资体量大、带动能力强，将对绍兴新兴产业发展起到强链、补链、延链作用。

在大批龙头集团、领军企业纷纷入驻的背后，是绍兴突出“招大引强”激发产业新动能的缩影。

越城区、滨海新区不断强化头部建链带动引领效应，贯穿于整个招商体系的项目谋划、谈判接洽、招引落地的主线中。头部企业、链主型企业招引取得重大突破，成功引进比亚迪功率半导体、万向钱潮汽车零部件数智产业项目、数字经济产业合作园3个百亿级重大项目。

柯桥区围绕建链强链补链，推进全产业链招商，打造先进制造业集群高地。紧盯头部企业，围绕国际国内500强、央企30强，吸引宝武、华昌等头部企业投资柯桥，引进百亿级项目4个；依托国家级开发区，高标准出台生物医药、泛半导体产业政策，打造数智港、健康岛、新材料园三大集群；抓住杭绍临空经济示范区绍兴片区获批机遇，全面布局光电信息产业，引进半导体光罩等领域头部领军企业，打造新的增长极。

上虞区进一步完善七大攻坚产业招商“鱼骨图”，建立健全产业链现状图、产业链招商信息库、产业链专家智库等“图库”，为精准化招商找准赛道、找准路径。目前，如浙江时光新能源电池材料一体化及配套项目，将在杭州湾上虞经开区建设研发中心及相关配套，上虞新能源关键材料产业链一体化加快形成。

诸暨市围绕“万亩千亿”新产业平台培育，以智能视觉产业链图谱“靶向”招商，突出招大引强选优，去年累计新引进科大讯飞等智能视觉产业项目近40个，总投资超200亿元。目前，诸暨已初步形成以科大讯飞为龙头引领，以朗迅科技、奥思伟尔等行业领军型企业为关键支撑，以讯飞幻境等技术领先型企业为重要依托的良好产业生态。

嵊州市围绕新一代信息技术、新材料、新能源装备、生物医药及医疗器械等为重点招引方向，形成产业集群。如投资130亿元的比亚迪新能源动力电池项目在去年上线投产，这是比亚迪在浙江单体投资最大、产值最高的项目，全部达产后预计年产值超200亿元。

新昌县积极制订了新昌“39X”产业集群培育行动计划，聚焦高端装备制造和生命健康产业链强链补链，全球轴承行业巨头斯凯孚连续三期投资新昌、朗迪制药经过多轮筛选最终选择新昌；锁定汽车电子信息和新能源产业链延链，一批行业翘楚花落新昌。

绍兴市招商投资促进中心相关负责人表示，今年，绍兴将树牢“项目为王”理念，按照“高大上、链群配”和“龙马计划”新思路，谋划制订出台头部企业三年招引行动方案；同时抓牢头部链主招引不松懈，突出长三角、市、区三级定位，突出全市场全链条布局，推动头部链主型项目加速集聚，积极打造以比亚迪、中芯、卧龙和院士领军人才团队等“新四军”产业园群。此外，紧盯“千军万马”不松劲，绍兴围绕头部链主型企业，加大其上下游中小企业、供应链企业招引，配套创新研究所和资金、人才等要素，推动头部链群配套项目加速集聚。

优服务 强保障 多措并举打造一流营商环境

在产业大招商工作中，“招得来”是基础，“落得下、发展好”才是关键。

去年12月，海威汽车年产480万套新能源汽车车身一体化压铸项目落户嵊州。海威汽车董事长王承永坦率直言，在嵊州他深深感受到了优质的营商环境，各级政府主动靠前的服务打动了，让他坚定了回乡投资的信心。去年第四季度，海威汽车接了很多订单，原来的厂房没有足够的空间，需要租赁厂房来扩充产能。当地仅用了两个星期时间，就帮助海威汽车找到一个30000平方米的厂房。经过装修、设备进场，到今年5月就可形成产能。

一个个项目签约，背后既是工作方式创新，也是服务质量的比拼。滨海新区成立省市县长项目攻坚专班，在“领导挂帅、部门主导、全程代办、紧密协同”模式的倾力助阵下，振德医疗、耀锋动力、新码生物、万向钱潮、国科离子5个省市县长项目开工率达100%。搭建项目孵化的温床，已成为滨海新区的常规动作，融入到了项目建设的方方面面。

柯桥区大力推进项目从“对接到投产”全生命周期服务管理，深化投资审批“一条龙”服务，高标准打造最佳营商环境，为投资客商提供全方

其他部门单位协同推进的招商组织体系，推动“全员招商、全域招商”，去年，获取有效项目信息478条，其中转化成签约项目36个。

诸暨走出一条“异地研发孵化一本土转化生产”的区域联动产业培育新道路。在杭州、上海、深圳等地设立“诸暨岛”6个，在诸暨建立“杭州港”2个，引聚科技型中小企业80余家、省级以上人才30余名。去年，诸暨还在西湖区紫金港设立了智能视觉专业飞地，开展人才引进和项目孵化培育工作。

新昌县不断革新招商理念，率先探索“国企人员驻外招商”新机制，招商引智工作取得历史最好成绩，全年

招引项目65个，总投资超300亿元，“鲲鹏行动”计划实现零的突破，引进各类高层次人才42人。

八亿时空上虞电子材料基地项目现场
(图片由上虞区投资促进中心提供)

其他部门单位协同推进的招商组织体系，推动“全员招商、全域招商”，去年，获取有效项目信息478条，其中转化成签约项目36个。

诸暨走出一条“异地研发孵化一本土转化生产”的区域联动产业培育新道路。在杭州、上海、深圳等地设立“诸暨岛”6个，在诸暨建立“杭州港”2个，引聚科技型中小企业80余家、省级以上人才30余名。去年，诸暨还在西湖区紫金港设立了智能视觉专业飞地，开展人才引进和项目孵化培育工作。

新昌县不断革新招商理念，率先探索“国企人员驻外招商”新机制，招商引智工作取得历史最好成绩，全年

招引项目65个，总投资超300亿元，“鲲鹏行动”计划实现零的突破，引进各类高层次人才42人。



浙江医药 (图片由滨海新区招商服务一局提供)

中芯绍兴项目
(图片由滨海新区招商服务二局提供)