

舟山沈家门海鲜夜排档经营户—— 小摊生意做成美食IP

本报记者 黄宁璐 共享联盟·普陀 李丽 通讯员 周珈伟

早春的夜晚，舟山沈家门渔港又恢复了往昔的热闹——华灯璀璨，靓丽一新的钢结构建筑临港一字排开，喧嚣声渐渐响起……闻名遐迩的沈家门海鲜夜排档，经过一年多提升改造，今年春节再度开门迎客。

“开业两个月了，生意越来越火爆！”18号摊位里，红光满面的摊主丁亚芬一边颠锅翻炒，一边兴奋地说。不一会儿，诱人的鲜香味扑鼻而来……30多年来，几乎每个夜晚，丁亚芬都是在这样的烟火气中度过。

如今沈家门海鲜夜排档48家摊位中，像丁亚芬这样的“元老级”摊主有不少。从最初的塑料布帐篷到后来的Y字型铝板房、临时摊点，再到如今提升改造后的新面貌，他们见证了夜排档30余年的变迁。

近日，记者走进一家家排档，在灶台旁、在锅碗瓢盆的碰撞声中，倾听摊主们的创业故事。故事里有汗水、泪水，也有笑容。这既是他们奔向富裕的见证，也是时代变迁的一个缩影。

丁亚芬
帐篷摊



是我梦开始的地方

临近21时，忙了一晚上的丁亚芬终于有时间坐下来喝口水。“大半辈子了，夜排档搬到哪儿，我就在哪儿。”望着这方热闹温馨的小天地，听着食客们的欢声笑语，丁亚芬感慨地说。

1992年6月，27岁的丁亚芬开始经营夜排档。“那时候夜排档就在我家对面，而且摊位便宜，一天才3块钱。”丁亚芬说，一顶帐篷、几张桌子、几把椅子、一只煤气瓶和一辆手推车，就开始营业了。“当时心里真没底，就是靠着一股冲劲儿。”不擅长炒菜，多炒炒就行了；没有摆摊经验，那就边做边积累，她这样鼓励自己。

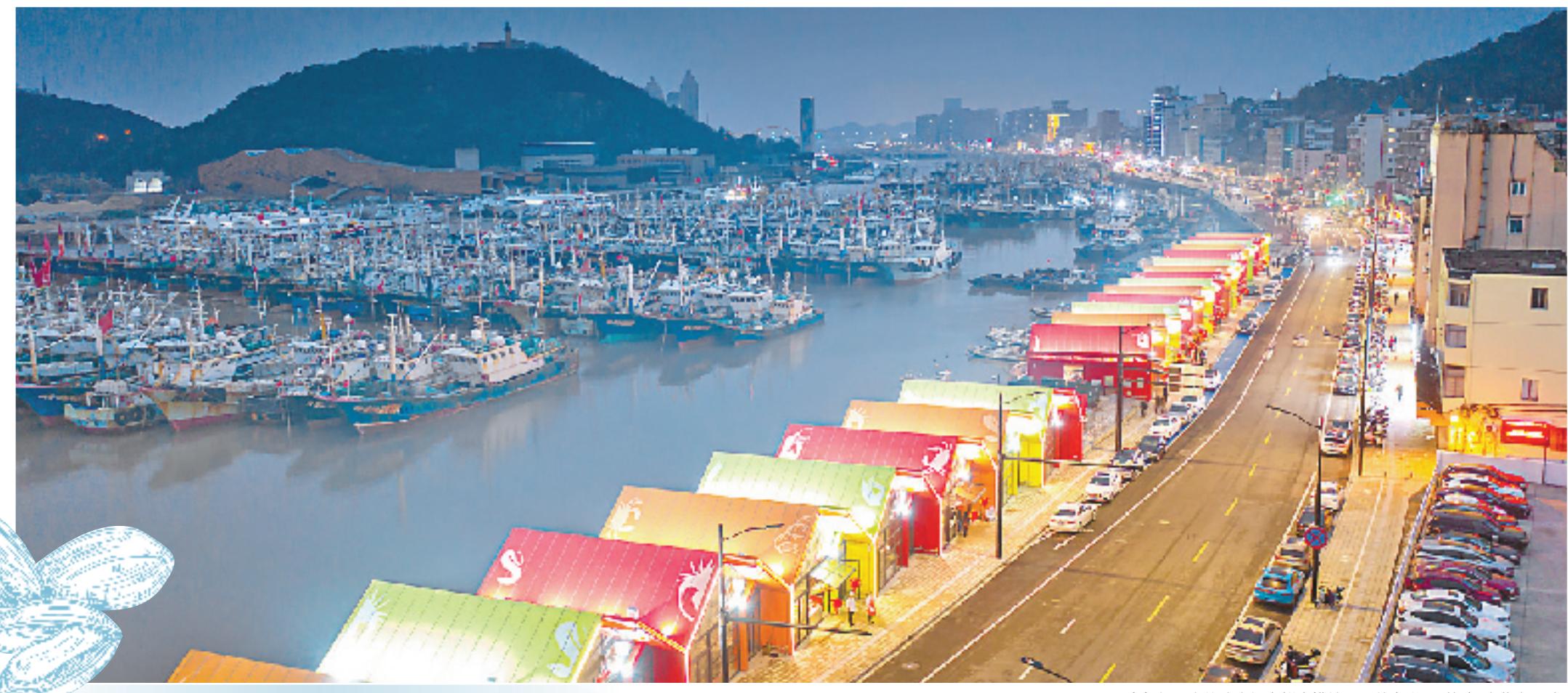
然而，现实比预想的还要难。丁亚芬拉起自己右手衣袖，指了指手臂上隐约可见的疤痕说：“这是以前帐篷搭建不牢，雨水灌进油锅造成的。”有一次下暴雨，丁亚芬正在炒菜，突然大雨压塌了帐篷一角，雨水瞬间倒灌进来，正好落在油锅里，“滋啦”一下油锅里的油全爆开了。丁亚芬赶忙闪开，但右臂还是被飞溅起的油珠烫起了一串水泡。她疼得眼泪都下来了，简单处理了一下伤口后，她又忍着痛将倒塌的帐篷支起来。

说到动情处，丁亚芬小心翼翼地从消毒柜上方拿下一个擦拭得一尘不染的大相框，上面是9张拼接在一起的90年代沈家门夜排档照片。一家家摊位沿街一字排开，菜品、灶台都露天摆放，仅顾客落座的上方搭着蓝色、绿色的帐篷。帐篷年代带给丁亚芬的回忆既艰辛又温暖，在相框右上角，她标注了6个字——“梦开始的地方”。

谈话间，丁亚芬收到一条微信，是一位老顾客来订桌。“好几年的老朋友了，经常来我这里吃，菜品也叫我搭配。”丁亚芬打开微信给记者看，她现在已经加了2000多个来自全国各地的顾客。“从一穷二白起家，到现在生意也算做得不错，我很知足了。”

“元老级”的摊主大多经过一番磨砺，35号摊主王爱爾也是如此。“1995年，29岁的王爱爾揣着几百元积蓄，从家乡桃花岛来到沈家门，和朋友一起支起帐篷，经营夜宵。”每天起早摸黑，后来我朋友觉得太辛苦就不做了，剩下我一个人撑着。”王爱尔回忆，当时帐篷需要每天拆装，下雨天要多覆一层油布，风大了还会把布吹翻，那就得顶着大风大雨加固油布，干完活整个人就像从水里刚捞上来一样，浑身湿哒哒的。

“收摊后，还要将帐篷、锅碗瓢盆、桌椅都打包，用手推车推到几公里外的弄堂仓库里。”王爱尔回想起过去真的不容易。看到如今夜排档环境越变越好，客人越来越多，57岁的她干劲十足。



今年新开张的沈家门海鲜夜排档 共享联盟·普陀 诸葛晓明 摄



经营户丁亚芬向记者展示90年代沈家门夜排档照片。
本报记者 黄宁璐 摄



经营户孔要武整理海鲜档口。
本报记者 黄宁璐 摄



经营户王爱爾给客人挑选海鲜。
本报记者 黄宁璐 摄



经营户陈高峰在炒菜(资料图)。
共享联盟·普陀 诸葛晓明 摄

陈高峰 三十年间见证三次升级

始于上世纪90年代的沈家门海鲜夜排档，最初以低门槛、市井气深受渔民青睐；再后来，这里又凭一个“鲜”字和独特的渔港风情，吸引了天南地北的游客慕名而来。

餐饮江湖风云多变，消费需求不断升级。本世纪初以来，越来越多的食客不再仅讲究“吃香喝辣”，他们对于就餐环境、食品卫生、服务配套等都有了越来越高的要求。为顺应时代变化，夜排档也不断提档升级。

在30号摊主陈高峰的记忆中，沈家门海鲜夜排档经历过几次大的转变。第一次是在2000年。“当年，一些头脑活络的摊主想出整合的金点子，数十家夜排档互相衔接，用钢管作骨架，撑起绿色塑料布篷顶，将滨港路打造成一条像模像样的美食街，最多时有88个摊位。”陈高峰回忆，那年绿色美食长街一开张就引起了轰动，游客纷纷驱车来尝鲜，夜排档成了舟山旅游的一个新景点。

“2008年，因夜排档所在的滨港路进行景观、道路、码头等一系列综合

整治，我们搬到东港朱家尖大桥北侧的防浪堤上。”陈高峰坦言，搬之前很担心会没生意，但实际情况出乎意料，尤其是2009年舟山跨海大桥通车后，客流量明显增多，“忙的时候一晚上要接待近30桌客人，到凌晨三四点才收摊。”

2010年1月25日，改造一新的夜排档重新在滨港路迎接四方来客。

“政府投资，将夜排档67间帐篷打造成Y字型铝板房。”回忆起刚看到新摊位时的样子，陈高峰至今还是很激动，每间面积约75平方米，比原来大了近一半，还配备了大型不锈钢厨具，增添了油烟分离器、消毒柜等。陈高峰说，当时很多外地熟客再次光顾的时候也惊叹变化大，“从没想过自己的小摊也能跟一个小餐馆似的，真的很感谢政府给予我们的支持。”

“就餐环境好了，高层次的客人越来越多。”陈高峰说，以前他都是拿一些价格便宜的小海鲜，后来有客人说想吃点好的，他拿货的胆子也越来越大。如今，象鼻蚌、东星斑、红果鲤等

孔要武 顾客好评比数钱有意义

如何让自家排档脱颖而出？不少经营户开始在菜式上动脑筋，不断推出新菜。

走进39号摊位，记者一眼就看到了金灿灿的厨艺比赛奖牌。老板娘孔要武摘下干活用的橡皮手套，热情地迎了出来——一副半框眼镜，长发挽起一个发髻，搭配卡其色的高领毛衣，尽显优雅亲和。

说起在2010年“沈家门海鲜夜排档名菜争霸赛”上获得金奖的“黄油麦香虾”，她一脸自豪。“有一次我在西餐厅尝了一道黄油大虾，味道特别鲜美。我们平时做虾以白灼为主，我觉得这里面有很大空间可以开发。”从西餐厅回来，孔要武就把自己关在厨房里琢磨起来，她几乎试遍了市面上能买到的虾，最终选中了个头大、色泽好的竹节虾，将虾开背腌制后蒸熟，再浇上滚烫的黄油。

“色泽是出来了，但总觉得香味上还差那么一点。”她不停尝试，“鲜甜”一词给了她灵感，最后选用了香甜的

麦片。孔要武的排档也因为这道菜一炮打响，慕名而来的食客络绎不绝，大多点名要尝黄油麦香虾。

之后的几届比赛，孔要武继续推出了金灿灿的厨艺比赛奖牌。老板娘孔要武摘下干活用的橡皮手套，热情地迎了出来——一副半框眼镜，长发挽起一个发髻，搭配卡其色的高领毛衣，尽显优雅亲和。

“今天吃得还满意吗？以后再来啊！”一桌客人刚用完餐走出来，孔要武立刻起身将他们送到门口。看到顾客满意的表情后，孔要武的脸上洋溢着笑容。紧接着，她又来到客人吃过餐桌前，看到桌上的菜全都吃完了，这才安心。“菜合不合客人口味，看客人走后的餐桌就知道，如果哪盘菜基本没怎么动，我就要提醒厨师了，是不是做得不好吃。”从1999年经营夜排档至今，孔要武一直保持着这个习惯，这也让她家的菜一年比一年受欢迎。

好口碑让孔要武积累了来自全国各地的老客。多年下来，孔要武和他们成了老朋友。很多客人来舟山，必

到孔要武的排档报到，有的还会带上礼物。孔要武也热情地帮他们安排食宿，回去时还不忘给他们带上舟山特产。

但孔要武并不满足于眼前的客流，她将目光投向了互联网。不管是美团、大众点评上，孔要武的店铺评分都很高。“看着网上一条条顾客好评，感觉比数钱有意义多了。”孔要武笑着说。

让她更高兴的是，如今的沈家门海鲜夜排档不仅涌现出一众美食博主打卡点赞的“网红店”，还逐步形成具有舟山海洋特色的文化品牌IP，并走出舟山，在杭州等地也挂起了沈家门夜排档招牌。

对于未来，孔要武满是憧憬：“听说政府还计划打造一个数字化的管理系统，到时候可以在在线上预订、点菜，一定会吸引更多游客前来。”

人物

·资讯·

南湖区检察院加强司法保护为创新护航

杨晓伟

去年以来，南湖区检察院积极融入知识产权大保护格局，全力服务保障创新驱动发展，着力打造最优法治营商环境，推动经济社会高质量发展，助力共同富裕。

知识产权保护是一项综合性工作，需要行政司法多方协同发力。去年，南湖区检察院与法院、公安、市场监管局、文化和旅游局联合制定《关于建立健全行政执法与司法衔接机制加强知识产权全链条保护的实施办法(试行)》，打造了涉嫌侵犯知识产

权违法犯罪案件线索通报移送、案件移送、提前介入、权利人告知、居间调解、全面监督、协作配合、信息共享、联合宣传等多项衔接工作机制。

为提升知识产权检察专业化水平，南湖区检察院组建知识产权犯罪办案组，选配熟悉知识产权工作、办案经验丰富的人员作为成员，专人办理知识产权刑事案件，在认罪认罚从宽、缓刑适用、提出量刑建议等方面统一标准，推动实现更高水平的检察监督。

在办理侵犯知识产权案件过程中，

我们借助认罪认罚从宽制度加大追赃挽损的力度，积极督促侵权者退赃退赔，有效帮助权利人弥补经济损失，切实保护权利人、被害人权益。”

南湖区检察院主要负责人表示，该院坚持通过“线上+线下”方式实现权利人诉讼权利义务告知全覆盖，为权利人查阅、摘抄、复制案卷材料提供帮助，并主动开展调解促成犯罪嫌疑人向权利人进行合理赔偿，不断提升知识产权案件办理质效。截至目前，南湖区检察院共督促侵犯知识产权的犯

罪嫌疑人退出违法所得324.7万余元。

在依法惩治犯罪的同时，南湖区检察院积极发挥检察机关保障民营经济作用，落实少捕慎诉慎押刑事司法政策，对情节轻微、危害不大以及非专门经营制假售假的企业主等人宽缓处理，实现精准办案，尽最大可能保障企业正常经营。针对办案过程中发现的相关企业的薄弱环节和管理漏洞，及时提出治理意见和建议，助力企业健全机制、规范管理。

此外，该院积极开展知识产权保

护宣传，主动对接辖区企业，提供法律宣传、政策咨询、知识产权“体检预约”等检察服务，为企业守法经营提供法律帮助，从源头上化解涉企知识产权纠纷风险，营造良好的营商环境。



近日，南湖区检察院检察官走访企业，了解企业司法需求，助力打造最优法治化营商环境。 杨晓伟 摄