

# 长兴经开区:长风破浪 向“绿”而兴

傅静之



一座湖州城,半部江南史。这里是世界丝绸之源、华东鱼米之乡、历史文化之邦,是“绿水青山就是金山银山”理念的诞生地。湖州长兴,这座浙江最北的县城,20年来按照“八八战略”的指引,坚持把“腾笼换鸟、凤凰涅槃”作为推进县域经济高质量发展的金钥匙。

向“绿”而生,向“绿”而兴。这里不仅有着江南精致小城的山水风光,作为近年来全县高质量发展的主战场——长兴经济技术开发区,通过腾退大地块、建设大平台、招引大项目、培育大产业,引领产业集群化、数字化、服务化转型,一体化推进工业全域治理,走出了一条具有长兴特色的绿色发展之路。



## “腾笼换鸟” 新项目纷至沓来

浙江恒源机械有限公司是去年落户长兴经开区的一家专业从事新能源物流车生产的企业。由于汽车行业对厂房的跨度、高度和整个建筑的质量都有一定要求,加上该企业将投入一批重型设备和底盘生产线,入驻之前,总经理刘桂祥对厂房建设是否能满足企业生产的要求并无把握。但经历去年以来的一系列微改造,如今4.5万平方米的厂房内摆满各类生产设备,企业生产也步入正轨。

腾笼,并非粗暴地把原来落后的产能淘汰,而是腾出土地,腾出高质量发展的空间;换鸟,也并非简单招引所谓的“高大上”,而是通过“招大引强”最终实现内外兼修。长兴经开区在响应“腾笼换鸟”政策的同时,摸索出了自己的一套办法:

为实现腾退企业与引进企业的高度匹配,经开区通过大走访大调研早早摸清了辖区厂房资源的底数,并排摸存量

用地和厂房,将厂房的层高、承重、面积等所有信息纳入到资源库中,方便之后将这些信息与项目进行匹配;

出台《开发区租赁企业管理办法》《开发区企业闲置用地建设管理办法》,有效杜绝企业分割承租和有序建设现象;拿地后,企业必须要有实质性项目才被批准建设;

建立高耗低效企业“一张清单”,实施“一企一策”整治提升行动……

去年以来,以精细化管理推进腾笼换鸟,换来的是捷报频传:总投资超100亿元的吉利高端纯电车型总成部件项目总用地面积671亩,其中410亩通过连片腾退汉能和康迪两个企业获得,高效利用了存量资源;总投资约25亿元的拓普车身体轻量化项目落户南方水泥地块,用地面积200亩,是目前经开区最大的连片腾退地块;戚家山地块占地70亩,原先该地块主要为纺织、石粉等传统企业,通过连片改造,今年将建成全新的戚家山纺织产业园……依托工业全域治理,长兴经开区改变原本单个企业整治的老办法,转而向连片低效腾退迭代升级,规模化腾出发展空间。

## 强链补链 上下游协同创新

当时间的指针倒回前年5月,经省委、省政府批准,长兴经开区与原南太湖产业集聚区长兴分区、长兴新能源装备高新技术产业园区进行整合提升。历经两年整合与磨练,如今,长兴经开区已初步形成以智能汽车及关键零部件为标志的产业链,以新能源、智能装备、生物医药和数字产业为主的“1+4”产业集群。

2018年,吉利与长兴经开区结下不解之缘,总投资326亿元的吉利智能汽车整车项目及变速器项目正式落户;该项目于2021年6月量产,并在当年被认定为工信部首批“5G+工业互联网”示

范工厂、浙江省“未来工厂”;随后,吉利又在长兴经开区相继投建两个项目,跻身智能汽车及关键零部件产业链上的“带头大哥”。截至去年底,这条产业链上的规模以上工业企业在长兴经开区内共有26家,完成规上工业产值279.3亿元,同比增长245.1%。

从产业链的形成到跃升至国家级经开区的主导产业,这其中离不开长兴经开区扩大开放、外引内育、精耕细作的不懈努力。目前,整车产业链以吉利新能源智能汽车整车项目为基础,充分发挥吉利集团在汽车整车项目的全球化供应链资源、生产资质和整车控制集成上的核心竞争力优势,依托吉利汽车研究院和吉利智能汽车研究院推进新车型平台架构的开发,着力突破一体化智能控制的油耗低、体积小、高效、低噪声的增程驱动系统技术;同时,发挥吉利项目的带动作用,大力引培电机、电控、增程驱动系统等关键零部件企业。长兴经开区不断“撮合”天能、超威等电池龙头企业与吉利开展协同创新,共同研发新能源汽车动力电池、燃料电池、动力系统以及起停、启动用电池,逐步形成协同配套体系;积极发展车身、内外饰、汽车电子、安全系统等汽车零部件,构建起了较为完善的新能源汽车零部件配套体系。

从应对复杂国际经贸形势对国内产业链的冲击,到特殊时期的应急之举,再到新发展格局下的创新制度,由浙江首创的“链长制”应“变”而生,与时俱进,正不断迸发出新的活力。在日趋复杂的经济形势,长兴经开区不断完善产业生态,



四通八达的交通网络



中德产业园

深入推进主导产业链的“链长制”试点示范建设,围绕吉利等龙头企业“强链”“补链”,

加速整合优质资源,从企业培育、平台空间、

强链补链三方面,推动产业链、空间要素链、项目链的有效贯通。

目前长兴智能汽车及关键零部件“万亩千亿”新产业平台已形成3家世界500强企业、2家中国500强企业、10家行业领军企业、79家高新技术企业的产业链培育企业梯队,形成产业链上下游企业协同发展体系;同时,建立产业地图、产业链数据库、产业链补链项目库、全球精准合作项目库等,围绕关键环节,确定项目提出、构思、储备和动态管理的完整机制,着力招引一批龙头旗舰型、短板补链型、价值提升型、突破引领型项目;着眼产业分工协作和产业链重构,按照“链长抓统筹、盟长抓配套、院长抓创新、行长抓融资”的“四长联动”机制,支持有实力的企业对国际先进水平,与上下游企业开展产业链协同创新,突破一批自主可控、安全可靠的

## “优”无止境 营商环境再提升

年产50万套新能源汽车加热器,可实现年销售3亿元……去年10月,长兴乔路铭科技有限公司的新能源汽车加热器研制基地项目落地后,不仅显著提升了长兴经开区的新能源产业发展动能,助推园区打造高质量新能源汽车行业集聚区;它还成为长兴县首个“拿地即开工”的项目;通过提前介入、部门协同,带方案出让、全程代办、承诺制、事后监

管等组合措施,该科技公司不到两周时间就完成所有前期审批,为项目的早落地、早开工、早投产提供了保障。该项制度的推行,再次呈现了“拿地即开工”的长兴速度,展现了县级相关部门和项目专员无微不至的服务理念。

在吉利长兴生产基地的厂房内,每时每刻都有几万条数据、指令通过上千个5G和光网设备传输到各个平台上,由操控大型机械臂完成整车生产的大部分工序。“开发区完备的产业链、便利的交通、贴心的服务,使得我们在两个项目相继投产的基础上,去年底再次拿地,准备在这里投建第三个项目。”该基地相关负责人表示,前年投产后,中国铁路上海局集团有限公司杭州货运中心长兴经营部等部门积极对接,新建两条货物作业线并对其他线路和站台进行改造,使得从长兴基地出产的吉利汽车能够第一时间搭上火车,以最快的速度奔赴全国各地进行销售。据悉,该铁路专线自运营以来至上月,在短短1年半时间里累计发送吉利商品车53340辆。

一年之计在于春。3月初,为响应浙江提出实施营商环境优化提升“一号改革工程”和长兴县委、县政府制定下发的《关于牢固树立“人人都是营商环境”服务理念 进一步构建亲清政商关系的十二条意见》,长兴经开区在之前的基础上,再推“签约移交一站通办、审批服务全程帮办、助企纾困特事特办、行政监管合理规范、专员服务创新实干、公共服务优质高效”等6条措施,让“人人都是营商环境”的服务理念深入人心。

长风破浪,未来可期。在全省冲刺“开门红”、全力“拼经济”的热潮下,长兴经开区正扛起国家级开发区的“硬核担当”,紧扣科技创新牛鼻子,推进高层次人才引育、抢占新兴产业制高点、扩大高端制造发展能级,书写向绿而“兴”的长兴样本。



吉利车间



长兴经开区

(本版图片由长兴经济技术开发区提供)