



中国工艺美术大师高公博先生应邀为石林镇创作的“石”字章

淳安石林镇：创新有道的港湾运动小镇

黄丽丽 金长青



从“坐山吃山”到“运动出圈”，从“因水受限”到“秀水富民”，淳安石林镇立足未来，保持生态发展定力，全力拼经济，变资源劣势为创新优势，确立了不可或缺的地位，走出了一条可持续、差异化、特色化的高质量发展之路。

【创新视角1】生态“紧箍咒”如何化身发展“金钥匙”

秀水绕千岛，人在画中游。毫无疑问，千岛湖已成为一张享誉国际的旅游金名片。

但是这张名片却非石林镇所独有。据统计，包含石林镇在内，淳安县的环湖乡镇有10多个。而石林镇地处相对较偏，距离县城所在地千岛湖镇开车要走40多公里。

一湖秀水带来的生态红利尚未充分释放，石林镇先感受到的是环境整治带来的阵痛。

2018年，千岛湖临湖地带综合整治行动正式启动，临湖一公里范围内的工业全部关停。一面是千岛湖环湖乡镇同质化竞争的加剧，一面是来自战略水源地的环保压力不断加大，石林镇如何找准优势定位、突显产业特色，真正把绿水青山转化为金山银山？

石林镇围绕自身一方独特山水实际，在做好高标准保护环境的基础上，提出了“建设港湾运动小镇、争当全域旅游示范”的全新定位。历任党委书记一任接着一任干，一张蓝图绘到底，一手抓生态工业的引进培育，一手抓运动休闲旅游的融合发展，通过“水业+农业+体育+旅游”三产融合实现生态富民。

2021年7月28日，云上天然饮用水项目签约。这是继农夫山泉之后第三家位于千岛湖边、规模投资的水厂。项目原址在石林镇竹木加工园，是千岛湖临湖整治项目之一。石林镇通过盘活闲置资源，放大水

【创新视角2】先天瓶颈下如何吸引高净值人群

山水环境，决定着石林镇的现在和未来。石林镇位于长三角战略水源地千岛湖的东侧，拥有2.28平方公里港湾水域。保护好一湖秀水是历届党委、政府的第一责任。这就决定了可供石林镇发展的产业种类并不多，大抵只有林业、农业、水产业和部分飞地经济。

同时，石林镇又属于典型的山区乡镇，山多地少，资源分散。农产品啥都有点，却不成规模；公路、水路、铁路都通，却没有显著的区位优势；发展体育运动，也是前有“标兵”，后有“追兵”。

“石林镇总面积虽有144平方公里，但符合多规融合的发展空间却不足2.17平方公里，它的发展必须跳出‘镇’的概念，立足自身特色和优势打造一个休闲旅游的‘目的地’。”徐涌表示，土地资源短缺、生态环境承载力差等先天瓶颈，注定了石林发展旅游不可能走“看规模、求数量”的粗放式发展道路，其目标客群是那些年轻的有消费力的高净值人群。

那么，在充分考量环境承载能力的基础上，石林镇如何吸引这批出生、成长在“物质极大丰富”的“Z世代”人群？石林镇的创新思路是：

首先，整体的风貌提升上精益求精。近年来石林镇举全镇之力进行“运动小镇”建设，镇域面貌有了较大的改观，但是相关配套仍然有待完善，业态方面仍然比较单一，无法满足高净值人群所追求的

质优势，最终吸引了深圳市前海蒲顺控股集团的投资。

保护水生态并不意味着舍弃经济效益，只要立足自身优势，持续做大“水”文章，自然“活水”也可变为发展“活水”。

石林镇抓住静水湖港的地理优势，积极发展水上运动，吸引省市和国外赛艇队前来冬训，同时招引专业体育公司前来运营，形成了以赛事旅游、运动训练、研学体育、体育娱乐、运动康养等为特色的体育产业发展格局。

“石林的这片水域得天独厚，一年四季都适合开展水上竞技类训练。”2023候选温暖者、石林镇党委书记徐涌说，早在20年前，大连赛艇队就到这里建起了训练基地。多年来，共有16支省市和国外赛艇队把石林作为冬训的主要场地。2017年起，石林镇深入推进“全国运动休闲特色小镇”创建，以“运动”为特色在环湖乡镇中占得先机。

“马路就是跑道，水上就是运动场，林道就是景观道”。目前，石林镇以亚运为契机，重点打造“毛竹源水业融合发展圈”“集镇水上运动圈”“石林景区极限体验圈”3个产业区块，引进了松鼠玻璃栈道、高空秋千、步步惊心桥、悬崖飞拉达、樱桃乐园等体验类项目。

2022年2月，石林镇被认定为浙江省体育局公布的第一批“省级运动休闲乡镇”。

“品质化”需求。因此，建设方面突出精致精细，做好基础配套和城镇建设，进一步丰富运动休闲小镇业态，才能让他们“留得住、玩得好、多消费”。

其次，资源的科学利用上精打细算。

石林镇生态环境承载力弱，每日可接待游客人次有限，这方面将借鉴舟山海岛高端度假游的“花鸟模式”。花鸟岛从2014年探索定制旅游，三天两晚的定制游客人数限定在600人以内，防止游客超载后造成的环境恶化和品质下降。同时为他们定制服务，定制旅游的客人可享受进岛有专属的高速游船、接送有专属的观光车辆、全程有专属的私人管家服务，在生态与经济发展方面取得了较好的平衡。

第三，服务的产品设计上精雕细琢。

高净值人群追求的是“稀有的、专业性的体验”，石林镇主打的运动旅行恰好是这部分人群较为主流的旅行模式之一。在三亚等热门休闲运动旅游目的地客流产生分流与稀释的情况下，石林镇可以凭借自己的优势成为“新晋”的旅游目的地。正如一位来石林镇体验尾波冲浪的游客所说，“在农夫山泉所在地冲浪跟三亚不一样，这里呛进去的水都是甜的！”

利用高净值人群对“专属的个性化”需求，通过品牌赛事等形式圈层活动，并通过研学、小型论坛等引导他们爱上石林、长留石林，是石林镇未来文旅发展的重要方向。

【创新视角3】运动“出圈”后如何打造乡村共富圈

每年11月到次年5月，石林镇是赛艇运动员的集结地。

在环湖跑道举目一望，就能看到一艘艘皮划艇在蓝天碧水间竞速。夏天，这里又变成了年轻人休闲运动的乐园，皮划艇、浆板、摩托艇、尾波冲浪等着你“打卡”。

“运动出圈”以后，石林镇开始思考一个问题：如何通过体育“运动”实现产业“联动”，从赛事赛艇“引流”逐步过渡到游客四季“长留”？

石林镇首先借助专业的力量，通过专业团队的投资建设、运营招商带动“水上运动+休闲旅游”的联动发展，为乡村振兴和共同富裕注入活力。

2017年，来自北京的专业体育公司与石林镇签订整体投资、开发、建设、运营石林港湾运动小镇的合作协议，并在这里注册成立“和邑体育”。镇政府负责土地流转和街区建设，免租金给和邑体育使用，和邑体育负责招引运动团体、俱乐部进驻经营。从2018年至今，入驻运动俱乐部6家，吸引超3亿元社会资本进入石林的体育休闲产业。2023年正月，石林镇成功举办新一季六大重点项目集中开工仪式，与运动休闲配套相关的漫珊瑚酒店、开元芳草地民宿村落等总额9亿元的高端社会投资项目正式落户石林，运动休闲各类要素实现良性循环促进互补。

“皮划艇不只属于运动员，老人和孩子都可以参与这项运动。”阿栋是土生土长的千岛湖人，是千岛湖湖人皮划艇俱乐

部的负责人兼教练。他教过来自世界各地的学员超过6万多人，生动践行了“运动也是一种生活”。

石林镇打造“港湾运动小镇”以后，不少人都像阿栋这样有了“新职业”：民宿主、安全员、教练员……数据显示，石林镇目前有酒店、民宿30多家，农家乐80多家。2022年，吸引了运动休闲爱好者82万人次，实现运动休闲产值2.22亿元。

“要充分发挥休闲运动产业的带动作用，把农副产品转化为旅游商品，实现兴一个产业、活一片经济的乘数效应。”徐涌表示，近年来，石林镇转变坐山吃山、砍竹售竹的粗放型模式，通过创设“仙活石林”品牌，使农家日晒面、土蜂蜜、无花果等农副产品焕发发生机。

共同富裕，关键是人人参与、人人尽力、人人享有。2019年1月，石林全镇7个行政村通过“七村联营”，共同注册成立淳安县赋溪农业发展有限公司，以“公司+合作社+农户”模式，配套农业加工、物流、销售设施，形成完整的农业产业链，带动村民奔共富。

以日晒面为例，通过建立统一的卫生质量标准，打造标准化加工厂，日晒面加工户由原有2家发展到22家，带动就业200余人，2022年实现产值超7000万元，人均增收5000元/年以上，并有效带动周边乡镇的发展，真正实现“一根面条带富一方百姓”。

专家点评——

以水为媒，明确定位，特色发展。孔子曰：“水有九德，是故君子逢水必观。”在我国传统文化里，水不仅是灵动的生命之源，更是持续的财富之泉。落实千岛湖综合保护和生态红线、水功能区等约束性规划，石林镇明确“港湾运动小镇”定位，按照省市“临湖做减法、内陆做加法”的总体思路，推进生态工业、运动休闲、文化旅游等产业融合发展，以水上运动为根基，多元打造以赛事旅游、运动训练、研学体育、体育娱乐、运动康养等为特色的体育产业发展格局，走出了一条具有地方鲜明特色的高质量发展之路。

找准出路，把握时机，精细运营。千岛湖的水，承载了石林镇的过去，也重塑着未来。对于石林镇而言，理念决定出路，时机就是先机。近年来，当地不断创新发展理念，琢磨打造“精”字品牌，通过整体的风貌提升上精益求精、资源的科学利用上精打细算、服务的产品设计上精雕细琢，逐渐探索凝练发展特色，将发展限制转化为资源禀赋优势，打造品质化、个性化、多元化的“新晋”旅游目的地，为未来可持续发展找准方向、开好先局。

产业融合，区域联动，迈向共同富裕。理念有了，方向准了，名气大了，下一步就是如何带动当迈向地百姓增收致富的问题。从专业化的竞技体育到普适性的群众体育，石林镇在探索从体育“运动”到产业“联动”，从赛事赛艇“引流”到游客四季“长留”的转型发展之路。一方面，石林镇充分发挥当地村民水上运动的特长，成功打造“港湾运动小镇”之后，新业态新经济给百姓创造了安全员、教练员、民宿主等多种“新职业”，拓宽了增收致富的新路径。另一方面，通过当地7个行政村的“七村联营”，盘活市场机制，发挥休闲运动产业乘数效应带动作用，把当地优质农副产品转化为旅游商品，完善产业结构，并不断带动周边乡镇迈向共同富裕。

（浙江数字化发展与治理研究中心研究员 陈川博士）

百舸争流

激情乐水 嗨在石林——龙舟竞渡

激情乐水 嗨在石林——乘风破浪

石林日晒面

鸟瞰石林 (本版图片由淳安石林镇提供)