

# 从宁海一所超级“种质学院”开张看——一只蛭子背后的种业雄心

本报记者 陈 醉 竺 佳 共享联盟·宁海 蒋 攀 仇丹娅

但本地几十万只的育种能力远堵不了缺口，养殖户只能远赴广东、福建等地采买野生蟹苗，可长途跋涉加水土不服，蟹苗成活率只有5%，青蟹产量产值都很“受伤”。

此外，浙江水产养殖面积不占优势，且随着工业化、城镇化发展以及生态环境保护需要，水产养殖空间一直在缩减；土地成本飙升也带来养殖成本上浮，这些“弱势”同样存在于养殖大县宁海。

五年前，宁海海水养殖面积约为19.7万亩，但到今年已缩减至18.4万亩。面积缩减，可“吃海鲜比米饭多”的宁波人需求不减，要继续保障水产产业的稳定持续和高质量发展，种质是关键中的关键。

一粒“蓝色”良种不仅是端稳饭碗的大战略，是海洋战场上的真较量，也是诸如宁海这样的农业大县提档升级绕不开的一环。宁海选择这条赛道高调出征，既在填补缺口，也站上了风口。

## 长跑攒家底

眼下，宁海蛭子销得正俏。

可很多人不知道，这最好吃的“一口鲜”在育种专家口中叫“甬乐一号”，是地道地道的新品种。

“甬乐一号”的强项是耐低温，可以抵御台风洪水冲淡养殖塘水而折损蛭子的风险。研发团队整整花了8年时间育苗，这过程可以直观地理解为优胜劣汰，将种蛭在适当生长期放到低盐环境中，侥幸存活下来的部分再繁育下一代。下一代再经受同样的严酷考验。

这样的往复，一般来说需要至少四代，甚至更多，换算成时间则最少需要6年以上，多的长达十几年、几十年。挪威从上世纪70年代就开始培育大西洋鲑，美国也在那时开始培育虹鳟。几十年如

一日。

从这个维度看，水产育种是一个“长跑”产业，考验的是当地政府的决心与恒心。

宁海将在2024年争创全国农业强县，解剖小县农业发展脉络可以发现：“种业”这条主线一直都在，一直都很清晰。

早在上世纪70年代，宁海就已提出“种业强县”，此后几十年间陆续实施了“三就一辅”“四自一辅”“四化一供”等一揽子种业工程，将现代种业作为打开乡村产业振兴的突破口，全县18%的水稻田用于制种，育苗水体多达7万立方米。

照着一张蓝图走到今天，宁海全县现代种业年综合产值逼近5亿元，现代种业推动全县农业生产总值增速连续两年排名宁波全市第一，2022年增长5.9%。

这种对于种业的超前探索，放在今天全省甚至全国的赛道上，很“上分”。因为无论是辽阔的海涂、延绵的海岸线，还是丰富的鱼虾蟹贝，都是各类种业大县小县共通的“硬件”。而宁海通过种业“长跑”，攒下的116份种质资源、几十项人工繁育技术难关突破、数万份基因图谱留存等家底，才是它能够站上赛道的法宝。

观察宁海水产种业近几年的大事，可以明显感觉到这种厚积在发力。

最近，宁海已密集出台《宁海县高质量推进现代种业强县建设的意见》《宁海县现代种业强县建设发展规划》等方案，意在校准站位，对标南苗、北苗这样的国家级平台绘新蓝图，超级“种质学院”的开张正是升级赛道的实招之一。

## 制胜关键一招

站在三门湾畔蛇蟠洋西岸，放眼望去，一条巨龙般的防浪坝，把汹涌的海浪挡在了涂门之外。

涂门之内，就是蛇蟠涂1000多公顷

的广袤土地。而今，这里已是宁海蛇蟠涂现代种业先行区，超级“种质学院”便落子于此。

超级“种质学院”由浙江万里学院、中国海洋大学与宁海县人民政府三方共建。有意思的是，它将青岛海洋生物遗传学与育种教育部重点实验室、海南省热带水产种质重点实验室一起，协同攻关水产种业“卡脖子”技术，科研味足，能级也高。

作为现代种业发展的核心力量，科研攻关的确是县域经济最短板的部分。这两年，宁海积极建平台、引“大脑”，借智是不二之选。

目前，仅在水产种业领域，宁海就已经集聚了两大科研巨头，一个是中国海洋大学领队的超级“种质学院”，另一个是中国水产科学研究院东海水产研究所带队的宁海研究中心。

往“微观”去看，宁海对这两个“大脑”尤其慷慨，像“种质学院”足足占地308亩，有种苗车间、实验室等常规配置，也有配套的企业产业园、示范养殖塘等，这跟普通的研究所很不相同。

宁海想搭建的，更像是从“论文”到“大地”式的种业综合体，一步步实现育、繁、推一体化推进。

这一招，很接地气。养殖户或许看不懂论文，但研究所解决的却是他们实实在在的问题。

举个例子，宁海蛭想要“走天下”，可因壳脆受损而死亡的比率高达60%，因此拉高了“走出去”的成本。最近，“种质学院”紧锣密鼓培育的“长街一号”蛭子，目的就是让蛭子壳更硬，让“受伤蛭”比例降到10%以下，这很受养殖户期待。

今年中央一号文件提出：深入实施种业振兴行动，全面实施生物育种重大项目。宁海的种业综合体，可以说是朝着这个方向迈出的第一步。

# 中国五金博览会人财两旺

5.4万人参展，产生交易额87.56亿元

本报永康3月19日电（记者 沈超 共享联盟·永康 张曼欣）19日，第27届中国五金博览会在永康国际会展中心落下帷幕。为期3天的博览会上，各类创新五金产品集中亮相，共吸引参展参会人员5.4万人，产生交易额87.56亿元。

本届博览会展会面积达5.6万平方米，共设6大展馆，展出电动工具、工具五金、日用五金、五金电器、健身休闲、机电产品、机械设备等7个大类、60多个小类产品。在拼经济的浓厚氛围中，企业参展热情逐渐

恢复。数据显示，本届博览会共有来自全国20多个省（市）的985家企业参展，其中省外参展商占比62%，首次参展商占比27.6%，行业头部企业复展率达90%。

近年来，聚焦五金产业高质量发展，永康借力低效整治、数字化转型、创新引领、招大引强、品牌赋能等引擎，五金产业的“炉火”越烧越旺。目前，永康拥有市场主体超15万户、企业超1.6万家、规模以上工业企业超1000家，以永康为核心的现代五金产业集群入围国家先进制造业产业集群。

# 乌什县南孔儒学文化园开园

本报新疆乌什3月19日电（记者 陆斯超 钱洁璇 叶晓倩 通讯员 叶杨捷）19日下午，新疆阿克苏地区乌什县南孔儒学文化园开园。一座由衢州运到乌什的7.1米高孔子像在入园处揭幕。该园按4A级景区标准建设，以南孔儒学馆、南孔儒学研学基地、图书馆、科技馆为主要内容，为各族群众提供阅读、学习的综合性场所，也成为当地的文化新地标。

开园第一天，已有不少当地民众在文化园内参观。“今天，我和同学们走进这个文化园，了解学习到很多的儒学文化和我们当地的民俗文化，我觉得很有意思，以后会常来。”乌什县第四小学四年级学生夏米斯亚·麦提提说。乌什县第四小学学生艾克日·阿里木和同学们被文化园内的景物吸引，她说：“我们特别喜欢这里，每个展厅都能使我增长知识，比如在‘礼’厅，可以学到中华传统礼节，在‘乐’厅了解中华乐器，在‘数’厅探索数学的奥秘。”

乌什县是衢州市对口支援县，衢州是南孔圣地，儒学文化园的开办，是衢州市在乌什县创新实施南孔文化润疆行动的重要举措之一。据了解，南孔儒学馆以“衢乌大同·礼乐小康”为主题，以“听库尔特班讲系列”为主线，深度展示衢州儒城与边城乌什的文化精粹，被列入首批新疆少先队校外实践基地。南孔儒学研学基地带来传统“六艺”的趣味学习和体验，陈列了先锋模范人士的感人事迹，用榜样的力量塑造人。

通过一系列文化润疆举措的持续作用，广大乌什百姓特别是青少年学生，对中华优秀传统文化的认知更深刻，更多人爱上学习传统文化，继承传统美德，增强文化认同感和自豪感，进一步铸牢中华民族共同体意识，“衢乌大同颂、儒学燕泉风”成为一道边疆新景。“衢州有礼·乌什有情”成为乌什百姓朗朗上口的话语，“祖国大家庭、浙阿一家亲”成为两地共识，增进了民族团结。

# 60万浙商，逐浪沪上向大洋

斯林智能工程有限公司总经理文磊就是万丰在上海引进的。

派斯林所在的松江，ABB、库卡等全球行业龙头的分公司环绕四周，最资深的工业机器人人才在这里形成了集群效应。“我们的团队成员大多来自这些国际公司，具备和国际同行无障碍技术交流的能力和丰富的市场经验。”

文磊介绍，他们在短时间内建立起了由70多个打分项构成的供应商管理体系，以便在最短时间内筛选出最优质的供应商。新模式有两个优势，一是提升了供应链的韧性，在疫情期间，有力保障了供应链和交货期稳定；二是提升了效率，如今派斯林只需3个月就能建成一条上百台机身的生产线。

这样的模式无疑能最高效调动起全国乃至全世界范围内的生产要素，以上海的模式创新为支点，这一模式将被复制到国内工厂以及即将竣工的墨西哥工厂，帮助万丰在高端制造领域更进一步。

## 开启“二次生长”

上海，长三角一体化发展的“老大哥”。

变。在沪浙企，这些年加快从“制造+市场”向“制造+服务”转变，更多转向研发、投资、金融等。万丰集团作为先进制造业企业，挟上海创新资源高地之势，向全球领先的工业自动化领域挺进。

反哺赋能。养分回输，固本强基。课题组研究表明，从资本回流看，457家回流浙江的省外企业中，58.2%来自上海，包括阿里巴巴(上海)有限公司等，回流数量最多。

100多年来，上海是江南文化的汇聚地，融合及促进长三角发展。浙江在中国式现代化道路上，以“地瓜经济”的模式进一步激发上海对浙江的科创、重点产业链、现代服务业等发展的“外挂引擎”功能，加快高质量发展。

工厂建在土地、人力、用能等方面更具优势的新昌。

上海市浙江商会秘书长吴仲春也观察到，越来越多的企业将上海视为“大脑”所在地，而随着长三角一体化进程加快，以浙江为代表的长三角地区制造业发展基底不断夯实，营商环境持续优化，成为企业走出上海、持续投资的主要阵地。

半个月前，杉杉集团在宁波投资50亿元的锂电硅基负极材料一体化基地项目正式开工；晶科能源把“头脑”设在上海，加码投资浙江，去年在玉环投资百亿元太阳能电池组件生产基地项目后，今年又在海宁落户了总投资186.8亿元的两大项目；三思电子在上海组建500多人的研发团队，也将生产基地设在嘉善、浦江……

这种矩阵式发展下，长三角地区以比较优势为基底，握指成拳，快速融入国内国际双循环，“地瓜经济”正在掀开新的篇章。

## 我眼中的“地瓜经济”

我认为“地瓜经济”有两层内涵。通过创新开拓，浙商企业的藤蔓伸向世界各地，充分汲取全球化的养分，并在新兴领域长出新枝。复星正是代表性浙企之一。创业30年来，复星立足上海、走向

世界，“全球组织+本地经营”模式日趋成熟，40多家海外品牌企业稳步发展，不断拓展全球化的产业深度和人才广度。

随之，浙商扎在浙江的根基也愈加壮硕，“浙商回归”的投资项目与当地发展融为一体，在浙江市场化、法治化、国际化的一流营商环境中得以茁壮发展。近年来，复星在医疗健康、互联网、金融科技、基础设施等领域积极布局浙江，产业规模超千亿元。比如，我们牵头民营企业联合体，投建了全国首条民营资本投资控股高铁——杭绍台铁路，惠及台州、绍兴沿线900多万人口。

因此，无论国内还是海外的“浙江人经济”，只要与“浙江经济”深度融合，都将极大提升两个市场、两种资源转化，通过高水平“走出去”隔天下与高质量“引进来”强浙江有机统一，实现乘数效应。

去年，复星为嫁接自身的海外投资能力与浙商的产业落地能力，成立浙商成长基金，旨在形成浙商返乡投资资金池，参与省内八大万亿产业的投资。未来，复星将与浙商伙伴共同做大做强长三角“地瓜经济”，充分利用长三角市场、人才、研发、融资、出海等方面优势，提升创新和开放发展能力。

（上海市浙江商会名誉会长、复星国际董事长 郭广昌）

少同质竞争；浙江是不是应该有一个统筹投资的部门，把招商、审批、落地、统计等环节握指成拳……

他们用“跳出去”壮大的资本和累积的经验，与浙江展开近水楼台式的合作；有的专门设立基金投资浙商返乡项目；有的把在上海生发的最新制造模式落回浙江；有的与浙江兄弟企业分享资源，合力攻坚技术难题……

如今，浙江对于上海浙商来说不仅是乡情和乡恋，这里已经发展成为他们眼中理念最相通、投资最安全、营商环境最好的地区，这种建立在彼此共同进步基础上的深度合作和正向循环，为“跳出浙江发展浙江”添加了新的注脚。

# 记者手记 在大上海与浙江深度互动

本报记者 陈佳莹 胡静漪

约上海的采访并不容易，在这个经济复苏的当口，想对接上海的人太多了。无论上海浙江商会还是杭州商会，都把开年后的工作形容为“报复性增长”。浙江各地的政府和企业纷纷“挤”到上海找机会。在杭州商会采访当天，他们就马不停蹄地进行了5场拜访和对接。

这就是上海的独特魅力。

改革开放后，上海是众多浙商“走出去”的第一站。从上世纪八九十年代

当包工头、做小生意，到世纪之交转型制造业，再到如今发力高端制造，建设研发投资总部，浙商借助上海的独特优势，走向更大世界。

在这个过程中，我们也感受到了这些吸引了养分的“藤蔓”，正热络地与“块茎”之间进行深度互动。

他们从“跳出浙江”的视角，给予了许多中肯的建议：近些年，各个市县赴上海招商的需求都聚焦在相似的领域，建议真正发挥各地不同的比较优势，减

# 70周年校庆公告 (第一号)

获准立项建设硕士学位授予单位，学科建设和人才培养迈出新步伐。

七秩韶华，流丽光昌。学校全面贯彻党的教育方针，认真落实立德树人根本任务，深入实施人才强校战略，凝聚“水院共同体”强大合力，加快建设高水平应用型大学，积极服务浙江“两个先行”，为一体推进教育科技人才强省建设、奋力谱写中国式现代化浙江篇章展现水院担当。

仰忆前贤，初心如磐；描绘未来，薪火相传。金秋十

月丹桂飘香之际，浙江水利水电学院将举行建校70周年庆祝活动。诚挚邀请并热烈欢迎广大校友、各界人士莅临学校，齐襄盛举，共商新阶段学校事业高质量发展大计。

特此公告，敬祈周知。

浙江水利水电学院  
2023年3月20日



浙江水利水电学院  
Zhejiang University of Water Resources and Electric Power

（上接第一版）

站在绿色双碳风口，浙商“创二代”王利江的华滋能源团队，凭借大量原创性科研技术，正向船舶环保装备制造领域进军。“船舶海工新能源、船舶改装等工程领域的全球首创必须与全球法规适配，而大部分具备审批权的国际船舶级社仅在上海设点，新型新船的研发到建造需要四到五年，其间需要和船级社、国外航运公司进行反复沟通，这就是前沿创新必须在上海的重要原因。”王利江说。

## 在支点之上起舞

凭借上海国际大都市的特性、金融中心的属性、创新前沿的优势，浙江“地瓜经济”快速壮大。

在上海，这样的故事有很多：杉杉集团在上海完成了从服装企业向新能源企业的华丽转型，同时在金融土壤肥沃的上海不断发展并壮大战略投资、收购兼并等业务；复星则在上海真正蜕变成全球化企业，在全球超过30个国家和地区拥有深度产业布局，40多家海外品牌企业在各自领域稳步发展。

融入上海发展20多年来，万丰集团也已经将自己的上海版图变成了一幅“世界图景”——

# 专家点评 多重赋能的“外挂引擎”

浙江清华长三角研究院新经济发展研究中心主任 卓勇良

浙商实践“地瓜经济”理念，离不开上海的积极作用。浙江的“藤蔓”深入上海、扎根上海，进一步增强了上海对浙江发展的多重赋能。

我们中心课题组刚完成一项浙江大企业对外投资课题研究。2000年以前，浙江大企业32%的对外投资集聚上海。这一占比此后因浙江加大对中西部投资而有较大降低，2018年以来，浙江对以上海为中心的长三角地区投资的占比又有所上升，从2017年的29.4%上升至2021

年的32.6%。上海对浙江的赋能，从最初以市场拓展为主的创业赋能，一路演进。

创强赋能。与强者友，成至强者。1990年上海首次开评建筑业白玉兰奖，浙江的中天集团即获此荣誉，此后多年居国内民营建筑企业首位。上海是国内重要产业的布局 and 促进中心。杉杉总部迁沪后，在全国布局锂电池负极材料及偏光板生产基地，形成这两个产业的国内“双强”发展格局。

转型赋能。攀产业高地，促自身转