

杉杉企业创始人、杉杉控股董事局主席郑永刚因突发心脏病救治无效，于2023年2月10日逝世，享年65岁。

对于中国人来说，杉杉这个品牌并不陌生。国内的第一条服装广告就来自杉杉，广告词是：“杉杉西服，不要太潇洒。”而作为杉杉的创始人和灵魂人物，郑永刚的一生也如这句广告词一般：潇洒壮阔。

一

1985年，郑永刚被派到鄞县棉纺厂当厂长。厂里很困难，而郑永刚干了3年，年年是纺织部的“行业先进”。

1989年，业绩突出的他被调到宁波甬港服装厂，这还是一个困难企业，濒临资不抵债。3年换了三任厂长，换到后来，谁都怕去。但在军队待过3年的郑永刚，有着刚毅果决、雷厉风行的作风。

接手工厂后，郑永刚马上找到了亏损的根源——尽管甬港服装厂引进的是世界上最先进的德国设备，产出的西装也能100%出口到意大利、法国，但出口产品加工费有限，且一年只能做八九个月，其余时间设备空着。设备成本高，财务成本也高，所以连年亏损。

于是，他做了一个大胆的决定——做内销，并去上海寻求销路。同时，在大多数人没有品牌意识的情况下，创立了杉杉品牌。

因为没有钱，郑永刚就利用百货公司外面的橱窗，用泡沫塑料做广告，宣传“杉杉西服，争创中国第一名牌”。没有面料，就去找企业联合开发。为品牌造势，郑永刚又借了3万元去中央电视台打广告，杉杉因此一炮打响。

凭借其高品质以及时尚精致的风格，杉杉在短时间内快速成长。1996年，杉杉股份在A股上市，成为中国服装行业第一家上市公司。到1998年，杉杉品牌市场占有率达37.4%，成为中国服装第一品牌。

二

在中国服装产业最火、杉杉品牌最辉煌的时候，郑永刚又做了一个“疯狂”的决定。

1999年，郑永刚将杉杉股份总部迁往上海。当年5月，杉杉股份与鞍山热能研究院签署合作协议，共同投资成立上海杉杉科技有限公司，研究起了锂离子电池材料。

如今看来，锂离子电池确实是一个好项目，但在1999年，它还只是一项鞍山热能研究所承担的国家课题。

很多人说郑永刚疯了，但他嗅到了产业前沿的美妙气息，直言：“我不是科学家，不懂技术，但我能嗅到这将来是一个很好的东西。”

随着国际大牌涌入这片广阔的市场，在服装业的红海中，国民品牌何去何从？不如去寻找下一个具有爆发性和增长潜力的产业。

虽然隔行如隔山，杉杉却干得不错。作为国内首批进入锂离子电池材料市场的企业，杉杉股份从负极材料起步，先后进入正极材料和电解液领域，在锂离子电池材料领域做到了世界领先。

杉杉也开启了多元化布局之路，从单一的服装企业，发展成为集科技、时尚、金融服务、城市综合体和贸易物流等产业于一体的多元化产业集群。

三

2007年，郑永刚宣布辞去杉杉股份董事长职务。当时有人告诉媒体，郑永刚希望从杉杉股份具体的事务性管理中脱离开来，站在杉杉投资控股公司的高度进行全局性控制，另外也希望下面的人承担更多的责任，他更多的是作为财务投资人的角色参与管理，在一些重大决策上发挥作用。

此后，杉杉确实进行了大量的金融投资，不仅涉足银行和保险，还通过多家私募基金和创投公司进行期货、股权投资、风险投资等业务。这期间的郑永刚在外界看来像是一位活跃进的“投资家”。郑永刚显然很喜欢金融家的身份，“人要不断进步，我希望我是从服装进来，从金融出去，我希望成为一个金融家。”

但如果以为他会从此长期退居二线，那就错了。2020年底，已逾花甲之年的郑永刚重新执掌杉杉股份，斥资超50亿元收购LG化学偏光片业务。

针对杉杉的二度转型，他曾这样回应：“选择跨界进军偏光片产业，更多的是遵循产业周期发展规律，希望让杉杉股份焕发出蓬勃的生命力。”

他更意气风发地说：“这是我最后一战，我一定要做到很自豪，要有话语权和行业标准制定权。”如今，在郑永刚谓之“最后一战”的偏光片业务上，杉杉股份旗下杉金光电2022年全球市场份额已达29%，预计2023年将达到32%，持续位列全球第一。

这“最后一战”是否足够让他自豪，我们已经没有机会再问……

郑永刚曾梦想要当一个将军。1971年在宁波码头，120新兵离乡，郑永刚第一个举手说他愿意做班长，“当时的梦想是当将军。”

而如他所愿，业界对郑永刚的另一个称呼是“服装行业的巴顿将军”。不负众望，他在商海中战到了最后一刻。

我省各界人士追忆杰出浙商郑永刚

本报宁波2月11日电（记者 应磊）郑永刚去世的消息传来，省内众多企业家、浙商群体研究者表示无比震惊与遗憾。他们深情回忆郑永刚发展企业、反哺桑梓的往事，深切缅怀这位创新发展的浙商企业家。

作为郑永刚的好友，宁波中哲慕尚控股有限公司董事长杨和荣痛心地说：“我和他交往了整整30年，也由于他的鼓励，走上从商道路。他是我的好大哥。”他的创业和荣看来，郑永刚极具开创精神，他的创业之路不断奋进、不断创新，攀登一个个事业高峰。

“对于发展，郑永刚总能展现出前瞻性眼光、国际化视野。”宁波甬商发展研究会秘书长曹云回忆，“一方面，上个世纪末，杉杉就有‘大手笔’，将总部搬到了上海，利用上海的信息、人才优势，壮大产业，走上国际化发展快车道；另一方面，杉杉的产业布局很有预见性，是国内最早进入锂离子电池材料市场的企业之一，如今在技术先进性和规模化方面领跑行业。”

“郑永刚对家乡充满感情，他曾不止一次表示自己的根在宁波。”曹云介绍，这几年，杉杉在宁波布局了不少大项目，比如，在海曙投资负极锂电材料项目，又



2月10日，桐庐县纪检监察干部在桐君街道梅蓉村一处农业基地，向群众了解惠农补助政策落实情况。桐庐县纪委监委工作人员走进田间地头听民声，严肃查处在乡村振兴项目实施推进、惠农富农政策落实等过程中存在的腐败问题和不正之风。

拍友 何小华

开启中国式现代化的新长征

——学习贯彻党的二十大精神研讨班侧记

致力千秋伟业的百年大党，总有一种时不我待的紧迫感。立春刚过，北京西郊的中央党校校园里，学习贯彻党的二十大精神研讨班如期开班。

这个班开在“关键时刻”，全面贯彻党的二十大精神开局之年，开局之年的开春之时。

这个班面对“关键少数”，学员是新进中央委员会的委员、候补委员和省部级主要领导干部。

这个班聚焦“关键课题”，如何“正确理解和大力推进中国式现代化”。

习近平总书记亲自审定办班方案并出席开班式，发表了十分重要的讲话，深刻阐释了中国式现代化的一系列重大理论和实践问题，极大丰富和发展了中国式现代化理论。

春启生机，春雷阵阵，激荡起强国建设、民族复兴的磅礴足音。

坚定历史自信

——“中国式现代化，是我们为如何唤醒‘睡狮’、实现民族复兴这个重大历史课题所给出的答案”

位于中央党校校园中央的礼堂，拱形屋顶，黄砖贴面。这座陕北窑洞风格的建筑，彰显着始终高度重视理论武装的马克思主义政党的鲜明基因。

礼堂内，“学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想”“中国特色社会主义思想和党的二十大精神研讨班”的横幅格外醒目，上下两层，座无虚席，高级领导干部，济济一堂。

7日上午10时，一场关于“中国式现代化”的思想盛宴在这里拉开帷幕。

3个多月前，党的二十大明确提出新时代新征程中国共产党的使命任务，强调“以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”。

“开局之年第一课”，为何聚焦这个主题？

习近平总书记开宗明义：“我认为，概括提出并深入阐述中国式现代化理论，是党的二十大的一个重大理论创新，是科学社会主义的最新重大成果。”

知所从来，方明所往。现代化，这是近代以来，多少仁人志士的苦苦求索。

从洋务运动的“师夷长技以制夷”，到戊戌变法的“改良图强”，再到辛亥革命的“资产阶级共和国”“振兴实业”方案……习近平总书记拉开时间的长镜头，追溯中国现代化的历史，“探索中国现代化道路的重任，历史地落在了中国共产党身上”。

百年风雨跋涉，百年壮歌以行。

自诞生之日起，中国共产党团结带领人民所进行的一切奋斗，就是为了把我国建设成为现代化强国，实现中华民族伟大复兴。

从新民主主义革命时期“为实现现代化创造了根本社会条件”，到社会主义革命和建设时期“为现代化建设奠定根本政治前提和宝贵经验、理论准备、物质基础”，到改革开放和社会主义现代化建设新时期“为中国式现代化提供了充满新的活力的体制保证和快速发展的物质条件”……习近平总书记全面回顾了不同历史时期，党团结带领人民推进现代化的光辉历程和作出的卓越贡献。

谈及新中国成立初期，建设现代化的艰难，总书记感慨：“当时，我国一穷二白，连日用的煤油、火柴、铁钉都称为洋油、洋火、洋钉。”

一位来自中部地区的学员对此感触尤深：从当年忧虑“我们能造什么”，到如今建造自己的高铁、大飞机、航母、空间站，成为拥有全球产业门类最齐全、产业体系最完整的制造业国家大国，用几十年时间走完西方发达国家几百年走过的工业化历程，百年回眸，百感交集，更加深刻感受到中国式现代化求索之路的艰辛与伟大。

一代又一代的奋斗，一棒又一棒的接力。历史，总是在前人的肩膀上

（上接第一版）

2022年12月，张丽霞在班吉友谊医院完成一台宫腔镜手术，当地已经多年没有开展过这样的手术。当时不少中非医生来观看，并邀请张丽霞指导他们做手术。“在班吉友谊医院，宫腔镜手术刚刚起步，医生缺少培训，知识更新不够，所以我希望尽自己所能，培养当地医务人员，把我们的医疗技术一直留下来。”张丽霞说。

难忘温暖时光

“我在治愈病人的同时，他们也在

书写。

进入新时代，我们党在已有基础上继续前进，不断实现理论和实践上的创新突破，成功推进和拓展了中国式现代化。

认识上不断深化——

明确“以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”，阐释中国式现代化的5个方面中国特色、9条本质要求和必须牢牢把握的5个重大原则，揭示中国式现代化的独特优势、实践指引、光明前景……习近平新时代中国特色社会主义思想，在回答重大时代课题中应运而生。

战略上不断完善——

确定分“两步走”全面建成社会主义现代化强国的时间表，铺展“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、乡村振兴战略……高瞻远瞩的战略擘画，为中国式现代化提供坚实支撑。

实践上不断丰富——

推进一系列变革性实践、实现一系列突破性进展、取得一系列标志性成果，消除绝对贫困问题，全面建成小康社会，扎实推进共同富裕……历史性成就和历史性变革，镌刻在江山壮丽、人民豪迈的巨变里。

抚今追昔，学员们有一个共同的感觉：新时代十年非凡变革，书写了中国式现代化的崭新篇章。我们党不仅初步构建起中国式现代化的理论体系，也使中国式现代化变得“更加清晰、更加科学、更加可感可行”，更加雄辩地证明“中国式现代化走得通、行得稳，是强国建设、民族复兴的唯一正确道路”。

200多年前，拿破仑把沉沦的中国比喻为沉睡的雄狮，“当这头睡狮醒来时，世界都会为之发抖”。

2014年春天，塞纳河畔，在出席中法建交50周年纪念大会时，习近平总书记引用了拿破仑的说法，并进一步指出“中国这头狮子已经醒了，但这是一只和平的、可亲的、文明的狮子”。

穿越历史、现实和未来，今天，总书记的话语愈加自信豪迈：“中国式现代化，是我们为如何唤醒‘睡狮’、实现民族复兴这个重大历史课题所给出的答案”。

深化规律认识

——中国式现代化

“展现了现代化的另一幅图景，拓展了发展中国家走向现代化的路径选择，为人类对更好社会制度的探索提供了中国方案”

对思想的领悟，在思索中深化；对规律的认识，在碰撞中升华。

开班式结束后，300多位学员分为18个小组，围绕习近平总书记开班式上的重要讲话，结合各自工作实际，谈体会、讲认识、话举措。中央领导同志深入各小组，同大家一同交流探讨。

学员宿舍楼里的灯光，常常亮到深夜。大家学习总书记讲话原文，思考其中深刻的道理，撰写小组发言提纲。

料峭晨风，一场瑞雪铺满大地。窗外寒意阵阵，室内暖意融融。

“宜：坚持学习、主动思考、深入分析；忌：浅尝辄止、囫圇吞枣、不求甚解。”一位学员在笔记上，工整整记下自己的学习心得。

大家一致表示，总书记的“开局之年第一课”具有很强的政治性、理论性、针对性、指导性，深刻回答了中国式现代化“是什么、干什么、怎么干”，中国式现代化道路“怎么走得对、行得通、干得稳、干得好”等一系列重要问题，是正确理解和大力推进中国式现代化的根本遵循。

在中国式现代化理论体系中，从本质要求到重大原则，党的领导始终居于首位。

“党的二十大报告明确指出，中国

式现代化，是中国共产党领导的社会主义现代化。”开班式上，习近平总书记为大家点明其中要义，“这是对中国式现代化定性的话，是管总、管根本的。为什么要强调党在中国式现代化建设中的领导地位？这是因为，党的领导直接关系到中国式现代化的根本方向、前途命运、最终成败。”

在政党对比的视角中，这一显著优势更加凸显：“我们党始终坚守初心使命，矢志为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴，坚持把远大理想和阶段性目标统一起来，一旦确立目标，就咬定青山不放松，接续奋斗、艰苦奋斗、不懈奋斗，从根本上超越了资本主义国家政党纷争、党派偏私，政策前后不一、朝令夕改的弊端。”

舟行万里，操之在舵。

“奋斗目标循序渐进，政策执行一以贯之。中国式现代化这艘航船之所以能锚定目标、劈波斩浪、行稳致远，正是由于有党的领导。”一位来自军队系统的学员表示。

中国式现代化的5个方面中国特色，首次提出于党的十九届五中全会。在二次报告中，总书记进行了深入阐释，这次开班式上，又为大家一条条展开分析——

“这是人类历史上规模最大的现代化，也是难度最大的现代化。超大规模的人口既能提供充足的人力资源和超大规模市场，也带来一系列难题和挑战。光是解决14亿多人的吃饭问题，就是一个不小的挑战。还有就业、分配、教育、医疗、住房、养老、托幼等问题，哪一项解决起来都不容易，哪一项涉及的人群都是天文数字”；

“我们已经形成促进全体人民共同富裕的一整套思想理念、制度安排、政策举措。要在推动高质量发展、做好做大蛋糕的同时，进一步分好蛋糕”；

“中国式现代化既要物质财富极大丰富，也要精神财富极大丰富”；

“尊重自然、顺应自然、保护自然，促进人与自然和谐共生，是中国式现代化的鲜明特征”；

“中华民族经历了西方列强侵略凌辱的悲惨历史，深知绝不能走西方国家的老路”；

……

历史与现实相结合，国际与国内相比照、理论与实践相阐发，娓娓道来，鞭辟入里，深入浅出。

学员们认为，总书记的论述进一步深刻揭示了中国式现代化的科学内涵，既是理论概括，也是实践要求，充满着战略的自信和战略的清醒。

“天有大的优势，大有大的难处。正如总书记所强调，要辩证地看待我国人口规模巨大的事实。这就要求我们想国情、作决策、办事情，一定要从具体的国情出发，既不能好高骛远，也不能因循守旧，坚持稳中求进、循序渐进、持续推进。”一位来自中央和国家机关的学员说。

现代化，不存在定于一尊的模式，也没有放之四海而皆准的标准。中国独特的历史文化、历史命运、历史条件，决定了中国人民必须在自己选择的道路上追寻现代化。

“中国式现代化蕴含的独特世界观、价值观、历史观、文明观、民主观、生态观等及其伟大实践，是对世界现代化理论和实践的重大创新。”习近平总书记的话语，引起学员们强烈共鸣。

“由于西方国家是现代化的先行者，往往给人一种错觉，似乎现代化就是西方化，西方文明就是现代文明。”一位来自生态环保领域的学员表示，中国式现代化打破“现代化=西方化”的迷思，是对西方现代化理论和实践的重大超越。

桃李不言，下自成蹊。

吸吮着5000多年历史的文明养分，植根于960多万平方公里的广袤土地，凝聚着14亿多人民的奋斗伟力，一个超久历史文明、超大规模东方大国实现现代化，必将是人类历史上一个划时代的重大事件。

凝聚奋进力量

——“把中国式现代化许多方面的中国特色变为成功实践，把鲜明特色变成独特优势，需要付出艰苦努力”

前无古人的伟大事业，艰巨繁重的系统工程，从来都不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。

开班式上，习近平总书记从认识论谈到方法论，语重心长：“正确处理顶层设计与实践探索、战略与策略、守正与创新、效率与公平、活力与秩序、自立自强与对外开放等一系列重大关系。”

这6对关键词，这6个充满辩证法的重大关系，蕴藏着中国式现代化的成功密码——

既要“使制定的规划和政策体系体现时代性、把握规律性、富于创造性”，又要“在实践中去大胆探索，通过改革创新来推动事业发展，决不能刻舟求剑、守株待兔”；

既要增强“战略的前瞻性”“战略的全局性”“战略的稳定性”，又要“灵活机动、随机应变、临机决断”；

既要“守好中国式现代化的本和源、根和魂”，又要“充分激发全社会创造活力”；

“既要创造比资本主义更高的效率，又要更有效地维护社会公平”；

“中国式现代化应当且能够实现活而不乱、活跃有序的动态平衡”；

“用好国内国际两种资源，拓展中国式现代化的发展空间”；

……

取舍定夺之际，把握平衡之间，一道道世界性难题，考验的是运用之妙的智慧和勇气。

学员们一致认为，习近平总书记对6个重大关系的深刻阐述，既部署了“过河”的任务，又指导解决了“桥和船”的问题，要着力提升战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思维、底线思维能力，善于应对纷繁复杂的实际情况，积累经验、增长才干。

物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。康庄大道并不等于一马平川，推进中国式现代化必须进行伟大斗争。

习近平总书记深刻指出，历史反复证明，以斗争求安全则安全在，以软弱退让求安全则安全亡；以斗争谋发展则发展兴，以软弱退让谋发展则发展衰。这就是我们反复强调必须发扬斗争精神的原因所在。

“关键少数”，须有关键担当、关键作为。

总书记谆谆告诫：“我们头脑要特别清醒，始终保持箭在弦上的备战姿态，切不可麻痹大意、高枕无忧”“高级干部要有很强的风险洞察力、预见力，也就是要有草摇叶响知鹿过、松风一起知虎来、一叶易色而知天下秋的能力”“脑子里要有一幅全景图，经常分析研判，对潜在的风险要有科学预判，备足工具箱、下好先手棋、打好主动仗”。

10日下午，研讨班结业。来自各个领域的10位学员代表，在结业式上分享了学习体会。

“要牢记‘空谈误国、实干兴邦’，抓好开局之年的工作”“着力激发基层力量，让干部敢于担当作为，奋发有为推动中国式现代化生动实践”“迎难而上、攻坚克难，以一往无前的精神破除一切障碍，扫除一切拦路虎”“深入一线、扎根基层，发现问题、解决问题，具体问题具体分析，不搞一刀切，一步一个脚印把蓝图变为现实”……

经过为期4天的学习，学员们收获满满、信心满满，走出中央党校礼堂的大门，走过校园中那块镌刻着“实事求是”和“为人民服务”的巨石，走向五湖四海，奔赴各自的工作岗位，在中国式现代化的新长征路上，坚定不移走下去。

（新华社北京2月11日电 记者朱基钗 丁小溪）

人多，他们就安静地排好长队，耐心等待。”

自1968年起，浙江先后承担了向非洲国家马里、中非和纳米比亚派遣医疗队的任务，迄今已整整55年，累计派出医疗队员1237人次，在为当地人送上及时、有效的医疗服务的同时，医疗队员们也收获了数不清的温暖与感动。正如习总书记在回信中指出的，他们既是救死扶伤的白衣天使，也是传递情谊的友好使者。他们讲述着中国医者大爱无疆的故事，续写着中非友谊的新篇章。

（执笔，林晓晖 沈烨婷 顾雨婷）