

招商,要向先进地区学什么

——专家学者为宁波新一轮引资拓市把脉

本报记者 翁杰 应磊 李华 王波

拼经济,招商引资是关键一招。新年以来,大招商、招大商,成为宁波的热词。

不单是宁波,新年以来,全省各地都掀起新一轮招商引资的热潮。一直以来,浙江以优良的营商环境、完备的产业链体系,吸引高质量外资、内资项目集聚。然而,无论是对标苏州、深圳等传统外资高地,抑或相较合肥、常州等新兴“风投之城”,宁波乃至浙江在招商引资上仍有不少方面需要追赶。

对标一流招商引资,宁波应当向先进地区学什么?对此,记者采访了省内相关专家学者,为宁波新一轮招商引资把脉。

学合肥:“以投带引”模式

这些年,合肥因其国资平台在投资领域的出色表现,被誉为“最牛风投城市”。得益于优质产业支撑,合肥在疫情中显示出强大的产业韧性,成为中国GDP增长最迅猛、工业发展最快的城市。

资本招商,合肥可以说“赌”赢了未来。大家津津乐道的便是合肥“豪赌”京东方的案例:十几年前,合肥年财政收入仅160亿元,硬是掏出175亿元引进京东方。

经此一役,合肥补上家电产业链最后一环——京东方在合肥的智能手机等五种显示屏业务稳居全球第一,并带动相关上游企业投资合肥。在京东方完成6代线、8.5代线项目建设后,合肥国资通过二级市场减持完成投资退出,实现净收益约140亿元,回报率约271%。

在浙江清华长三角研究院新经济发展研究中心副主任吕森看来,合肥成功探索出一条资本循环型政府招商引资模式,通过国有资本引领新兴产业发展,推动重大项目落地,带动形成新型显示器件、集成电路和人工智能等国家首批战略性新兴产业集群。

相较合肥,宁波政府基金起步晚、规模较小,而且缺乏专业机构和高水平创投人才,在引育新兴产业过程中难以发挥决定性的支撑作用。对此,吕森认为,宁波一方面要加快培育

既懂市场运作又了解产业前沿的政府招商团队,确保政府投资的合规性和国有资产保值增值;另一方面,向外借智,建立产业顶级专家数据库,在专家认可下进行投资招商。

令人欣喜的是,在股权投资招商引商方面,宁波正在发力。2021年6月,宁波出台《关于加快培育制造业百强企业的实施意见》,提出设立总规模500亿元的制造业高质量发展基金。当年,宁波国资与上海韦尔半导体股份有限公司董事长虞仁荣方面共同出资,成立总规模100亿元的产业基金。

在宁波市海曙区,一个总规模20亿元的产业基金也在尝试借鉴合肥模式。“我们要向合肥学习,通过政府基金引进优质项目和人才。”新年刚过,海曙区国投集团旗下的澜海基金投资经理程超就忙着对接投资标的。此前,海曙国资直接投资引进寰采星科技(宁波)有限公司,目前已投建中国首条第六代高精度金属掩膜版量产线。

学深圳:“抄底纾困”模式

有别于合肥,深圳则因国资频频“抄底纾困”而在招商领域走红。

近日,国际数据公司(IDC)手机季度跟踪报告出炉:2022年,在寒气逼人的智能手机市场,荣耀手机出货量却比上年增长34.4%。离开了华为这棵大树,一度不被看好的荣耀实现逆袭,背后是深圳国资的“撑腰”。

两年前,华为将荣耀整体进行剥离,深圳国资联合30余家企业接盘,荣耀变为深圳国资旗下企业。前不久,荣耀的新一轮融资中,深圳国资再度加码。

战略投资荣耀,不是深圳国资的偶然出手。截至2022年,深圳国资系统拥有上市公司37家,形成以基础设施公用事业为主体、金融和战略性新兴产业为两翼的“一体两翼”格局。

值得一提的是,深圳国资多次在大型企业陷入流动性危机或经营低谷的关键节点“下

注”介入,实现产业项目导入。

正是这种“稳、准、狠”的行事风格,让“抄底纾困”的深圳模式,蜚声投资江湖。

同样是计划单列市,同样拥有先进制造的良好基础,在招商引资大战中,深圳模式是否值得宁波学?怎么学?

“我们要学深圳,学的其实是产融结合的思维。这是现代产业布局中,非常常用、也非常管用的一招。”在浙江省发展规划研究院副院长潘毅刚看来,经济调整期,很多陷入困境的企业,产业和市场前景都很好,国资看准后及时出手,可以起到推动产业发展和助企纾困的双重效果。当然,“纾困”的对象不仅仅局限于宁波本土企业,全国各地好的标的企业,同样可以招引,“扶上马再送一程”。

实际上,宁波国资也相当活跃。去年9月,宁波通商集团以10.85亿元的交易价格,间接受让宁波精达29.44%股权,成为上市公司实控人。牵手宁波精达后,宁波全市国有控股上市公司增至9家。

“以高新技术为牵引的大制造,一定是大投入、长期投入的,民企往往难以承受。”潘毅刚认为,在芯片、新能源等高投入领域,政府要在把握边界和风险的同时,有所作为。

“除了从顶层设计上重塑招商体系,宁波也将加强模式创新,以‘投行思维’推动招商引资工作。”宁波投促领域相关专家介绍,目前,宁波也在谋划成立投资促进基金,让国资在重大项目招引方面发挥更大作用。

宁波市镇海区新近实施的“招商惠商安商”行动中,也把混改招商作为招商模式创新的重要方面。“通过创新招商思维,可以实现国资与社会资本的管理协作,产业协同和资源共享。”镇海区招商中心主任郭敏说。

学常州:中长期产业布局意识

近日,中创新航(曾为“中航锂电”)与深圳市福田区开展战略合作,再次扩大产业版图。这家诞生于河南洛阳,去年登陆港交所,

未来市值有望超千亿的公司,前几年还在破产边缘徘徊。常州抛出的橄榄枝改变了它的命运。常州将其招引到当地,并投入28亿元重金,组织专业团队反复论证,完成子公司身份转换,让中创新航完成从濒临破产到风光上市的绝地反击。

作为国内率先布局新能源汽车产业的常州,常州在产业发展初期就布局了贝特瑞、北汽新能源、星星充电等一批动力电池上下游配套企业。而身处国内动力电池产业链主地位的中创新航,也被常州视为补齐动力电池版图的重要一子。

如今,常州的动力电池全国出货量第一,动力电池产业链完整度达97%。

“常州的经验,值得浙江不少城市借鉴。”浙江省政府咨询委员会学术委员会副主任刘亭表示,招商就要围绕城市已有的支柱产业、打造新兴产业领域重点发力,缺少什么招什么,下定决心,狠抓有核心技术的链主企业,尤其是产业需要、有发展潜力的企业,一旦抓牢,便不遗余力,陪着企业共成长,实现共赢。

同样,以长远战略眼光布局产业,也是宁波招商引资的关键。在宁波市鄞州区潘火街道,当地深耕汽车零部件产业,十多年来先后引进培育博格华纳、高发、圣龙等企业30余家,产生了一批单项冠军、专精特新“小巨人”,并诞生了多家上市企业。去年,这些企业总产值近80亿元,占街道规上工业总产值近四成。“学习常州经验,我们招商干部还需要提高自身的战略眼光和投资智慧,瞄准优质企业精准发力。”潘火街道党工委书记庞超静表示。

以中长期的产业布局意识,并根据招商的需求,有针对性地持续优化体制机制、营商环境。刘亭说,前不久浙江“新春第一会”提出实施“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”,要让浙江“地瓜经济”的藤蔓延伸得更长更粗壮,就需要在规则、制度方面加快创新探索,与国际接轨,为长期布局产业形成良好的势能、动能及机制保障。

火热生产

这几天,在位于温岭市的台州新大陆科技有限公司生产车间里,工人正抓紧生产将要发往美国、丹麦的600多台钢筋扎机,力争实现“开门红”。

共享联盟·温岭 徐伟杰 赵碧莹 摄



停车位又满了起来

——记者蹲点德清莫干山感受民宿产业复苏

本报记者 陆乐 叶诗蕾 通讯员 俞思衍 共享联盟·德清 程莘杭 白羽

系列业态融入民宿,成为行业新卖点。

今年的春节彻底“爆”了。“‘弥宫’提前一周就被订满了。”姚荪芳告诉记者,经营民宿3年多,她还是头一次见到这样的场景,“游客回来了,我们的生意变好了,莫干山的春天回来了。”

数据显示,今年春节期间,莫干山镇民宿游客接待量超过3.5万人,是2022年同期的3倍、2019年同期的2倍。

谈起莫干山民宿业发展情况,姚荪芳为记者介绍了已经在当地干了8年的三秋美宿联合创始人蔡苏城。

见到蔡苏城时,他正在向来自全国各地的民宿从业者讲授“民宿管家”课程。

民宿管家是一个新型职业。2020年,德清县发布了全国首个《民宿管家职业技能等级评定规范》。2022年6月,德清县申报的“民宿管家”被纳入新版《中华人民共和国职业分类大典》,成为人力资源和社会保障部公示的18个新职业之一。

“民宿行业流动性很大。”蔡苏城说,2020年以来,莫干山镇几乎一半的民宿工作人员都离开了。他们有的觉得无所事事,或是认为收入降低了。留下来的,基本上是当地人或者业主本人。“行业复苏以后,又有一批95后乃至00后来到莫干山,给这些干劲十足的后生培

训的同时,我自己仿佛看到了今年生意兴隆的美好场景。”说话间,他的脸上流露出憧憬的笑容。

“店里来了一个老客户,我要去接待一下。”蔡苏城匆匆告别记者,一路小跑。

在莫干山,民宿的许多客源都来自老客户和他们之间的口碑相传。这些年,因为疫情带来的种种不确定性,很多老客户选择了尽量少出门。

“缙田”民宿老板徐萍告诉记者,有一位每年要来住上十几次的上海客户,此前因为疫情没能成行,从此再没有来过。

面对这样的客户资源流失,民宿业主们选择了抱团互助。这几年,他们在微信群中共享订单信息,每有诸如大型团队这样单独一家民宿无法完成的订单,就在群里邀请其他人一起完成。群里一有订单,大家都迫不及待“拼手速”抢着接。

接受采访时,徐萍的手机又响了起来。只见一位同行发了一条今年情人节期间的订单信息,下面的回复却是整整齐齐的一排:已满房,接不了了。见此场景,徐萍发出了爽朗的笑声。

在高峰村村委门口,记者遇到了正在给游客指路的村党总支书记黄吉春。

由于办公室的窗户正对着门外停车场,这

几天,黄吉春不时就会被路过的游客问上一嘴:“请问附近有啥好的民宿吗?”

“借问民宿何处有”的体验,黄吉春已经3年多没有经历了。他说,疫情发生后,停车场停着的外地牌照车就不多了。去年人流最多的时候,曾经车位难求的停车场上只有一两辆外地牌照的车,“我的心也是空荡荡的。”

随着疫情防控措施的优化调整,停车场又满了起来。黄吉春和同事开始了新的忙碌,他们还加强交通疏导,还为游客提供旅游指引等服务。

“除了传统民宿吃住功能,我们希望游客能够在这里感受到‘吃住行游购娱’全方位的服务。比如,我们这里正在建设的莫干水街综合体一期,建成以后能够满足游客更为丰富的购物需求。”吴建勇说。

“3年来,遭遇的困难不断,而我们的政策支持也从没有间断。”莫干山镇党委书记吴建勇说,从鼓励民宿业主增加业态的“微改造精提升”,到发放旅游消费券、制定发布一系列标准化规范化政策,目的都是让游客享受更为优质、更加丰富的服务。

“除了传统民宿吃住功能,我们希望游客能够在这里感受到‘吃住行游购娱’全方位的服务。比如,我们这里正在建设的莫干水街综合体一期,建成以后能够满足游客更为丰富的购物需求。”吴建勇说。

本报杭州2月8日讯(记者胡静漪 通讯员 黄琳 陈梦瑶)记者8日从国网浙江电力公司获悉,2022年浙江累计达成绿色电力交易量25.76亿千瓦时,较上年增长611.21%。通过完善市场机制促进新型能源体系建设,引领能源清洁低碳转型。

据悉,绿色电力交易市场主要交易风电和光伏电力。目前,省内参与购买绿电的企业共有737家,如知名百货公司银泰百货旗下37家商场均参与绿色电力交易,并实现100%清洁能源供应。这些绿电为银泰百货在创建国家级绿色商场、倡导绿色消费方面作出积极贡献。

通过“年度+月度+月内”组合形式,浙江已率先实现省内绿电交易常态化连续开市。国网浙江电力公司定期组织绿电交易,并梳理绿电交易注册、交易、结算、取证等各环节,规范省内绿电市场建设;同时,大力开展电力交易助企行活动,引导省内用户购买、消费绿电,累计服务零售用户超600家。

如何挖潜省内绿电资源?浙江的分布式光伏资源充足,但分散在屋顶等场景的光伏单体装机规模小,上网电量难以预测,参与市场化交易难度较大。为此,国网浙江电力公司探索出相应的市场机制与交易模式,允许代理商将分布式电源集中打包运营,以聚合形式参与绿电交易。自去年2月以来,已有29家聚合商代理浙江省内近2000家分布式电源,达成绿电交易2.39亿千瓦时。

企业购买绿电将获得绿色认证,带有凭证的产品更受产业链下游客户的青睐。国网浙江电力公司不断完善取证全流程业务,借助数字化手段,开发绿电互动、绿证分配、分布式管理等应用系统,实现结算后快速取证。

此外,直接购买“绿电属性”也成为一种环保模式。自去年9月以来,国家发改委有关部门授权电力交易机构开展绿证交易。国网浙江电力公司与省外新能源发电企业对接,并依托北京电力交易中心e交易平台,促成省内2家售电公司购买绿证2.1万张。

去年,宁波家联科技股份有限公司通过浙江能源服务有限公司购买2万张绿证,成为省内绿证购买量最大的用户。“我们的主营业务面向海外,而购买绿证、使用绿电是提高企业国际竞争力的有效手段,今年我们计划再交易6万张绿证,继续拓展海外市场。”该公司副总经理孙超说。

杭州构建科技成果转移转化首选地

本报讯(记者 张留 通讯员 王心慧 贺雅兰)日前,记者从杭州市“百名专家、千项成果对接万家企业”系列活动获悉,从今年开始,杭州每年将组织100名以上院士专家,携带1000项以上最新科技成果,向杭州1万多家科技企业推介并对接创新项目需求,加快构筑科技成果转化首选地。

通过打造颠覆性技术转移先行地、成果概念验证之都、创新创业梦想实践地、万亿级科技大市场,杭州串起科技成果转化全链条,构筑科技成果转化首选地。

杭州市科技局负责人介绍,杭州打造颠覆性技术转移先行地、成果概念验证之都,就是为了解决人才和项目面临的“最初一公里”问题,为科技成果转化提供初始加速度。如日前杭州市首批15家概念验证中心已授牌,将对全球范围内的人才、项目提供概念认证服务,无论是一个创意还是一篇论文,都有可能成为杭州变成一个产品、一项技术。

在转化过程中提供最优创新创业生态。为打造创新创业梦想实践地,杭州推出一系列突破性举措,促进资金、技术、应用、市场等要素有效衔接,构建全市场、全要素、全周期的线上线下孵化体系。目前,杭州已设立总规模50亿元的科技成果转化基金,首批与之江实验室、西湖大学等7家创新主体签约。这些资金将重点投向中试研发项目、突破关键核心技术的重大创新项目成果、重点产业和未来产业科技成果转化项目,推动创新链产业链融合发展。

在“最后一公里”,加速科技向现实生产力转化。杭州要打造万亿级科技大市场,到2026年实现技术交易额、新产品产值总和超万亿元。杭州技术转移转化中心将建设24小时不打烊不落幕、线上线下融合、服务长三角、辐射全国、链接全球的技术交易中心。

通苏嘉甬高铁海盐段陆地建设启动

本报讯(记者 王雨红 共享联盟·海盐 吴佳琴 郑欢)近日,“超级铁路”又有新进展:通苏嘉甬海盐段陆地首个勘测定界桩在海盐县百步经济开发区(百步镇)胜利村8组打下。这意味着,通苏嘉甬高铁海盐段陆地建设正式进入启动阶段。

通苏嘉甬高铁跨浙江和江苏两省,全长约310公里,设计时速350公里,设南通西、张家港、常熟西、苏州北、苏州南、嘉善北、嘉兴南、海盐、慈溪、庄桥10座车站。目前,嘉兴至苏州、宁波的高铁时间约为70分钟和90分钟,项目建成通车后,将分别缩短为30分钟和35分钟,实现嘉兴与长三角核心城市上海、杭州、宁波、苏州“半小时高铁圈”。

据悉,通苏嘉甬高铁海盐段全长约24公里,其中百步境内约10公里。“项目涉及百步6个行政村、30个承包组及100多户农户的拆迁工作。”百步镇相关负责人表示,接下来,他们将加快政策处理、农户安置、工程施工等工作,继续做好推进工作。

对海盐来说,通苏嘉甬高铁的建成,将进一步拉近海盐与长三角城市群的距离,进一步凸显海盐的区位优势,促进人才、资金等要素流动。未来,海盐也将接入全国铁路网络,市民可以在家门口乘车,“打高铁”畅游长三角。

开局看信心·基层蹲点

立春刚过,地处德清莫干山镇的高峰村传出了欢声笑语。

临近中午,“弥宫”民宿迎来了一大帮客人,大家来到露天草场悠闲地喝着莫干黄芽茶,谈笑风生。民宿业主姚荪芳则在后厨烹制小食,忙得脚不沾地。

“今年的游客高峰来得过于猛烈,新招的员工还没到岗,单子总是来不及做。”脱掉围裙,这位90后姑娘瘫在沙发上,“去年12月以来,民宿几乎天天爆满,我一天都没有休息过。”

尽管辛苦,姚荪芳脸上却绽放着幸福的笑容。这般繁忙,让她感受到了春天的气息。2019年,她斥资500余万元,将家里老宅改造成了城堡风的主题民宿“弥宫”。谁知,运营第一年就遭遇了疫情。

那年春节,“弥宫”虽然被预订一空,但很快就全部惨遭退房。遭受当头一棒,不少从业者对行业前景充满悲观,曾经满怀希望的脸上写满沮丧,更有人惊呼:“民宿业要完蛋了!”

越是艰难处,越是修心时。面对行业低谷,姚荪芳和其他民宿业主抱团取暖、互鉴经验,对民宿进行个性化改造提升,蓄势再起。果不其然,咖啡馆、马场、卡丁车、露营区等一