

真有困难,去解决就是了

——访娃哈哈董事长宗庆后

潮声

“国进民退”了。另外,还有一些企业家违法乱纪被处理了,但是没有公布具体是什么问题,于是又有人说“要清理整顿民营企业”了,其实是误解。企业起起落落是很正常的事情。

况且,民营经济这么大的体量,怎么可能去打压?我从来不相信所谓“打压民营企业”的论调,任何地方政府都不会去干这样的事。

问:娃哈哈发展这么多年了,您认为最困难的时期是什么时候?跟疫情这三年相比如何?

答:每个企业在发展过程中都会遇到困难。其实,真有困难,去解决就是了。

娃哈哈发展历程中,遇到了三个比较大的困难:

第一个困难,是我兼并罐头厂的时候。

刚开始员工反对,10多人带着100多人的团队,兼并2000多人的厂,还要承担退休工人的工资,当时“姓资姓社”的争论也很激烈。最后,我们还是花了8000万元把厂子收下来了。这是我们发展中的第一步跨越。

第二个困难,是跟法国达能打官司的经历,整整两年时间,最后我们还是打赢了官司。

第三个困难就是遭遇了互联网谣言。2012年左右,我们一年营收有700多个亿。可是,有网络谣言造谣我们的饮料有问题,在当时给我们营收带来的负面影响有200亿元。

疫情这三年,对我们公司的供应链影响还是很大的,有些工厂都停工了,但是现在我们都挺过来了。

我们做企业,一定要有解决困难的决心和信心,尤其是要走好自己的路,不要被各种困难和谣言打倒。多年来,我一直坚信国家关于“两个毫不动摇”的决心,坚守实体经济的阵地。即使在过去这困难的三年里,企业也一直保持稳定发展的势头,现金流很充沛,基础也很扎实。

问:您作为浙江民营企业的代表,如何看待政商关系?

答:还是要维持“亲”“清”的关系,把握好一个“度”。现在有些政府官员专注于“清”而疏忽了“亲”,不敢接近企业家。改革开放初期,如果没有政府的支持和鼓励,企业也发展不起来。还是希望各级领导干部多到企业进行调研,更深入地了解企业需求,解决实际问题,帮助企业更好地发展。(王超 整理)

开局看信心·访谈

编者按:日前,本报推出《开局看信心》系列报道,首篇深入走访了一批浙江企业家,与相关领域专家学者对话,感受大家的期待、希望与信心。今推出记者同部分企业家、专家学者的访谈摘登,以飨读者。

问:网络上一些关于“国进民退”“打压民营企业”的言论,是否影响到您的发展信心?

答:我认为社会上有很多误解。近年来确实有一些民营企业面临经营困难。有的向政府求救,政府于是鼓励国有企业通过参股等方式“拉一把”,有些人就认为是

四个确定性是民企拼发展的底气

——访蚂蚁集团董事长兼CEO井贤栋

潮声

确定的机遇,更是平台企业的时代责任。面向未来,数字经济和实体经济融合发展才能创造更大价值,蚂蚁集团也将继续攻坚数字技术,服务实体经济。

第四,在服务小微的过程中,我们看到了无处不在的乐观、拼搏和奋斗精神,这是中国经济韧性、潜力和活力的源泉,也是我们最大的底气。过去19年,蚂蚁集团始终坚持服务小微的初心,今后我们也将继续发挥数字技术的优势,与小微共享数字化发展成果。

企业家的信心,与其说是企业家个体精神的表现,不如说是社会和经济发展的测温计,只要坚持法治化和市场化方向不动摇,中国的经济就永远不会缺乏穿越周期、行稳致远的韧性和动力。企业家的信心,也就一定会在通往确定性未来的道路上越来越坚定。

问:您是如何理解平台经济下一阶段的发展前景和企业机遇的?

答:中央经济工作会议对平台经济的期待是引领发展、创造就业和参与国际竞争三个方向。蚂蚁作为其中一员,我们理

解:

第一,引领发展靠科技创新。在数据要素价值日益重要的数字化浪潮下,攻坚前沿和底层的数字科技,让数据高效安全地流动并创造价值,是蚂蚁持续的发力点。这是一条全新的技术起跑线,更是中国引领全球数字化发展难得的战略机遇。

第二,小微稳则就业稳。对于蚂蚁而言,助力服务业数字化升级,让广大小微主体能够持续、稳健经营,就是对就业、促发展的重要贡献。疫情加速了中国线下服务业的数字化进程,对于增强中小微企业经营韧性具有重要意义。服务业经营主体以中小微企业和个体经营者为主,他们既是劳动生产力,又是消费带动力,是稳就业、促发展的经济底盘。

第三,积极参与国际竞争。中国的数字支付发展走在世界前列,让中国的方案、智慧,贡献到全球数字支付发展中,助力全球数字贸易和协作。蚂蚁致力于共建全球联通的数字支付解决方案,共建全球数字支付标准和规则,提升国际影响力和话

语权。今年是亚运年,蚂蚁正在亚组委和有关部门的统筹和指导下,积极尝试让杭州亚运会成为展现全球移动支付互联体验的最佳窗口,展现中国科技创新助力经济民生全球领先的发展和我们的开放、友好。

国家对平台经济的这三点殷切期待,都是我们有责任、有能力、有信心的大舞台,也是需要社会各界共同面对的课题。中央强调坚持“两个毫不动摇”,只要能切实做到政策、环境对各类市场主体一视同仁、平等对待,相信中国的民营经济一定能不辱使命、不负所托,承担起应有的作为和担当。

问:请您以一个关键字展望2023年浙江经济和企业发展。

答:2023年,我的关键字是“韧”。尽管面临着复杂的外部环境和挑战,但是中国经济展现出强大的韧性和活力。企业韧,经济才能稳。作为浙江民营企业的一份子,同行们主动争先的突围精神和敢为人先的创新精神,也激励着我。我想这也是浙江省坚定信心、无惧风浪的底气所在。(张萍 整理)

问:您觉得企业家的信心来自于哪些方面?

答:这段时间,全社会都在谋发展、谈信心,我认为这特别重要,也受到很大鼓舞。

我认为对于民营企业来说,在新的发展起点上,有四个方面的确定性是我们拼发展的底气:

首先,中国经济长期向好的基本面不会改变,这是基于我们19年发展中的体悟。中央经济工作会议指出,今年经济运行有望总体回升。这样的判断有力地稳定了预期,相信中国经济会尽快实现整体好转,形成高质量发展的合力。

第二,国家支持民营经济的方向没有变,力度不会减。中央经济工作会议再次明确,要切实落实“两个毫不动摇”。这是民营经济不断发展壮大的根本制度保障。如今平台经济迎来了规范健康持续发展的新时期,我们有信心在引领发展、创造就业、国际竞争中创造更大的价值。

第三,我们看到了数实融合带来的产业新机遇。在这个变化的时代,数字化是

(上接第一版)

创企64年的中策橡胶是目前中国最大的轮胎生产企业。从默默无闻到行业第一,从第二梯队到领跑全国,秘诀就是不断创新。

关键的一招,是2016年开始推进产业数字化,与阿里云合作打造ET工业大脑,借助人工智能、大数据等先进技术,全面提高轮胎生产的质量和水平。这标志着中策的创新从单台设备、单条产线的精度和效率提升,向流程再造的系统创新飞跃。

第一次牵手阿里云,中策橡胶就尝到了甜头。中策橡胶每天要消耗千吨量级的橡胶,这意味着,要从源头实现对每一块原材料的定检,几乎是不现实的。

而借助ET工业大脑,可以对生产端所有数据进行深度运算和分析,给出资源最优利用的方案组合。比如,哪几个产地的原材料组合在一起质量最好,某个工艺处理环节用怎样的参数配比可使混炼胶的加工性能更稳定等等。

中策橡胶旗下有朝阳、威狮、好运、雅度等多个品牌,胎面的种类规格有上百种,产线规格每隔半小时就要切换,同时参数也需要重置。

在未來工厂里,“大脑”自动为每个规格设定更优的工艺参数,将胎面压出产线的质量误差控制在1%以内,产品研制周期缩短50%,产品生产效率提升15%,不良率降低40%,平均每7秒就有一只轮胎下线。

优质、高效、低成本,中策橡胶打出一片新市场,营收每年上个台阶:2020年达到282.62亿元,2021年达到306.01亿元,2022年有望“更上一层楼”。

中策的“甜头”只是中国“数实融合”赛道上的一个小故事。杭州“东西合作”也只是兼具数字经济与制造业大省的浙江在数字经济赋能实体经济这篇大文章中的一个章节。

基于制造业第一大国、数字经济后发优势,中国正在创造人类工业文明“数实融合”新历史,赛道正从消费到生产、从餐桌到土地,从大企业到中小企业,从数字化转型到“天生”数字化、数字化与低碳化孪生发展不断延伸,其中蕴藏的机会与财富难以估量。

国际产业资本投给了谁

中国的大门只会越开越大,越开越好。

面对严峻复杂的外部形势,中国始终坚持实施更大范围、更宽领域、更深层次对外开放,外资准入的门槛越来越低,负面清单的长度越来越短。

然而,一段时间以来,外资逃离中国的传言时有发生,事实果真如此吗?在钱塘区,记者看到了国际资本是如何用脚投票的。

落户钱塘区的史陶比尔(杭州)精密机械电子有限公司,是瑞士百年名企史陶比尔在欧洲以外设立的第一家工业制造基地。疫情三年来,企业持续加大在浙江的投入,不仅将机器人事业部产线引入中国,还投入10多亿元打造“创新核”智能制造中心。

史陶比尔(杭州)精密机械电子有限公司总经办主任陶雪军认为,中国在这次疫情中表现出的凝聚力和执行力,让企业总部对中国市场更看重也更有信心。在集团规划中,位于钱塘区的杭州工厂不仅会被打造成亚洲技术服务总部,而且会承接原材料和技术研发的更多重任。

由于提前布局,这几年,史陶比尔每年保持着30%的快速增长,全年销售额实现超30亿元,比亚迪、特斯拉、宁德时代等头部新能源大厂均成为其客户。

无独有偶,20年没在中国“扩容”的松下电器,也在紧锣密鼓投资新建产线。去年8月,松下电器在钱塘区建设智能新工厂,布局了多条洗衣机零部件、洗碗机等生产线,今年还计划将电饭煲生产线转移过来。

如今,松下电器旗下的10多个产品均在钱塘区生产。过去三年,松下电器在中国实现销售额1.2倍的增长。松下家电(中国)有限公司副董事长吴亮告诉记者,作出这个决定,就是基于市场经济中最简单的规则,“离最大的市场越近越好”。

浙江太古可口可乐饮料有限公司,是第一家进入杭州的世界500强合资企业。不久前,企业投入8796万元的饮料生产线在钱塘区投产,新增年产2600万箱易拉罐产能。新一年,太古可乐还将在钱塘区新增一条投资1.085亿元的高速生产线。相关负责人说,企业看中的就是市场容量与营商环境,投资就是投信心和投未来。

市场主体“身体是诚实的”。在钱塘区,记者不只一次从外资企业代表口中听到对中国市场体量的评价。中产人口已达4亿、并还在不断“扩中提低”的中国市场,让国际产业资本觉得“真香”。

去年,中国实际使用外资金额在2021年首次突破万亿元高基数基础上增长6.3%,继续保持稳定增长。这一事实,充分说明分享中国经济转型升级的红利,是国际产业资本的市场共识。

营商环境“水优鱼肥”

水大鱼大,水优鱼肥。营商环境就是市场之“水”。今年,浙江省委、省政府提出,要大力推进营商环境“一号改革工程”,加快打造营商环境最优省。

对于实体经济主阵地的钱塘区来说,营商环境还有着更多寓意——不仅是企业生存发展的关键,还直接决定经济活力和发展前景。

为此,钱塘区对标世界银行营商环境指标体系,以系统思维构建营商环境体系,将优化营商环境作为提升城市竞争力的“关键一招”。相比较其他区,钱塘区在优化营商环境上,有着区政合一体制优势,既能沿袭功能区体制扁平高效的特点,又兼具行政管理健全规范的优势,成为很多创新试点改革的“试验田”。

生产服务让企业少走弯路。在钱塘区,已推出“135”企业服务、产业项目净地一件事等机制,其中“135”企业服务闭环机制,实现一般问题1天内解决反馈、较难问题3天内解决反馈、特别复杂的5天内答复。

针对区内汽车产业产能受阻、销售不畅等问题,钱塘区相关经济部门联合组团,抽调15名涉企领域业务骨干,实行组团服务,组织开展汽车产业百家企业专场对接,推动上下游企业精准对接,促成6家银行与汽车产业链龙头企业达成合作。吉利汽车去年9月单月产量破万,实现产值比上年同期增长584%。

生活服务让人才更觉温度。去年以来,钱塘区大力推进政务服务“就近办”,在杭州医药港打造嵌入式政务服务驿站,覆盖社保等500余个事项,助力实现企业办事不出园,各部门还可通过远程连线、同屏共享等方式,为园区人才提供帮办代办服务。

温度,还体现在城市的宜居宜业上。不久前,钱塘区推出沁香公寓407套人才共有产权房,这也是浙江首批开办的共有产权房,面向在辖区工作且在市区无房的人才销售,解决了人才同等享受城市公共服务的关切。

钱塘区所在的长三角无疑是中国营商环境的优等生之一。根据《2022年度中国营商环境研究报告》,超九成受访的外资企业对中国营商环境评价为“满意”及以上水平。

信心来自于对未来的确定性。只要信心不滑坡,办法就比困难多。在钱塘区这片浙江制造业的热土和高地上,我们看到了信心,这一最宝贵的“要素资源”与最恒久的“确定性”。(执笔:谢晖 刘健)

全面、正确地对待民营企业创新

——访省政府咨询委员会副主任、浙江大学民营经济研究中心理事长史晋川

潮声

问:您觉得企业家的信心来自于哪些方面?最重要的是哪个方面?为什么?

答:现在是部分民营企业比较彷徨,也是信心不足的时期。原因是多方面的,有国际经济大的周期问题,有中国跟西方国家特别是跟美国贸易摩擦导致的外部发展环境问题,还有疫情冲击等原因。

我觉得影响信心最重要的有三大因素:一是对未来营商环境的心理预期,目前来说这个预期是不稳定的;二是对市场环境发展的预期,目前世界经济发展周期和相应发展阶段所带来的机会太小,企业家不是很看好;三是部分民营企业对自身发展能力的信心不足。经济新常态意味着企业要从粗放发展进入创新发展,提升优化发展结构,在创新方面对企业提出了更

高要求。坦率来讲,这几年不少民营企业疲于应付内外挑战的冲击,无暇积极主动提升自己的能力,无暇积极主动做技术、商业模式和体制机制的创新。

问:如何看待网络上“国进民退”“民营经济退场论”等言论?这些言论有没有影响到企业家的信心?

答:最关键并不是这些言论本身,而是我们对待这种言论的态度:是不是积极的、主动的、态度鲜明的?有没有在第一时间去回复这些错误言论?或者在这方面做得还不够,以至于有的时候让有些言论在自媒体领域、在社会层面发酵?其实,只要及时采取措施应对,正面的声音是远远大于杂音的。如果这些言论在企业家的实际经历中得到了印证,那伤害性就大了。

比如,一些政策出台后,有关部门有没有对这些政策的功能、目的、规范进行解释说明,打消顾虑;具体的做法是不是依法依规。这些东西如果说没搞清楚,做的时候又很着急,有些言论就有了市场。

问:与改革开放初期相比,近年来民营企业所处的发展环境有何异同?

答:要全面、正确地对待民营企业的创新。民营企业的创新,在我看来有三大类:一是技术创新,二是商业模式创新,三是体制机制创新。体制机制创新又包括两个方面,一是微观组织层面的创新,比如公司治理能力提升、管理制度的完善等;二是突破现有政策管制的创新,比如当初李书福生产汽车,就突破了国家对汽车市场的准入,打破了原来对汽车行业的产业管制,进入

了原来民营企业不准进入的领域。

从历史上来看,浙江的民营企业发展刚开始没有技术创新,也没有商业模式创新,最大的创新就是突破了计划经济体制的各方面限制。

当然,民营企业的体制机制创新并不一定都是对的。比如,有的平台经济涉及垄断,那确实是不对的,国家要管;对待那种合理的、有利于健全完善市场经济的体制机制创新,要给予充分的肯定。

如果企业经营中出现了问题,政府要用法律法规去规范,这个过程中,也要给民营企业提供一个法律申诉的渠道。法律法规出台之后,既是政府部门依法管理和执法的依据,也是民营企业保护自身合法权益的依据。(王超 整理)



生产忙

1月28日,春节假期刚过,位于建德市洋溪街道的杭州三耐环保科技股份有限公司生产车间,工人正在加紧赶制耐腐设备订单,力争实现首季“开门红”。(拍摄:宁文武)