共

本报讯(记者 郁馨怡 通讯员 谢震宇 严曹琼) 感染病区,骨科医生正在给新冠病毒感染患者做 检查;在急诊室经过抢救的肺部感染病人,跨科 住进肝胆外科的病房;外科病区进行合并调整, 专门腾出收治内科病人的空间……随着新冠病 毒感染高峰的到来,急危重症患者人数急剧攀升,

去年12月中旬以来,嘉兴市第一医院急诊 科就诊量连创新高,平均每日就诊量达800多人 次,最高的一天有1000多例。而原先呼吸内科 能收治患者的床位总共120张,最艰难的时候急 诊有150名病人等待入院。

病人不停涌入,新的病床哪里来? 嘉兴市第 一医院从去年12月中旬开始,通过"全院一张床" 管理模式调动所有医疗资源,打破学科专业之间的 壁垒,实行跨科收治,以保障急危重症患者的安全。

'我们通过'全院一张床'打通内外科,统一 调配所有病区床位,根据患者病情进行分级,评 估快速诊断、快速处理、快速分流,减少急诊患者 人院等待时间。"嘉兴市第一医院院长姚明表示, 除了床位共享,医院还对病床进行了扩容,由原 来的1500张增加至1800张。

另外,在原先中心ICU和急诊EICU的基础 上,医院增加外科监护室和内科监护室两个 ICU,病床增至77张,重新组建了7个重症病区。

嘉兴市第一医院急诊科主任郁慧杰告诉记 者,医院从各科室调配了9名医生支援急诊科,同 时抢救室边上的创伤中心病房也改成"夜间病房"。

不管白天黑夜,急诊抢救室的患者平均3至 4小时就能转入病区。为了提高患者收治效率, "从上午8时到下午5时,最多的一天我们调配 了200多张病床。"住院准备中心护士长周莉介 绍,"全院一张床"有效推进了全院医疗资源共 享,缩短了急诊患者入院等待时间。

针对内科医生紧缺的情况,医院提前组织外 科医生分批学习,到内科轮训,熟悉内科疾病的处 置流程,重点是新冠诊治、重症理论和呼吸机相关 知识。胃肠外科医生窦广健已经在33病区成功救 治了不少重症患者。该病区是新开的重症病区之 一,除了现在的负责人张明来自呼吸内科,其余几 位医生都是外科、麻醉手术部等其他科室抽调的。 病区高效运作,新开的当天就收了20名重症患者。



寻找、摸排和保护,浙大二院龙泉分院把乡村防疫"关口"再前移一步

关键时刻,这张老年人健康表能救命

记者眼前放着一张老年人健康表,共有 22个评测类目,位于浙南山区的龙泉市2 万多名老年人登记在册。说是一张表格,其 实是一个庞大的数据库。

表的全名叫"浙大二院龙泉分院医共体 65 岁以上重点人群新冠重症防控动态监测 表"。数据基础来自3年前对龙泉市范围内 慢性疾病人群的筛查。2022年12月初,新 增新冠病毒感染有关的监测指标后,170多 位全科医生在迎接感染高峰的一个月内,对 65岁以上老年群体重新摸排,完成了最新 一轮数据采集——全市20600多名老年人 的健康状况都在这里记录、更新,医院在评 估各项指标的基础上分类管理,保持追踪、

浙大二院龙泉分院党委书记赵嵩在电 脑上打开这份表格,密密麻麻的信息分类排 布,红色和黄色的色块尤其醒目,分别标记 具有新冠病毒感染重症风险的重点人群和 次重点人群。赵嵩的目光落在最新排查出 的56名"红色人群"上:"重症高峰仍然形势 严峻,关键时候,这张表能救命。'

抢先一步,找到"沉默" 的老人

2022年12月初,新冠病毒感染潮首先 在城市出现,很快波及农村。

"在龙泉的山区,老人大多留守独居,出 行就医不方便,加之这一群体普遍对新冠病 毒的认知不清晰,往往不能及时发现病情变 化。"浙大二院龙泉分院党委副书记、副院长 徐宇说,感染新冠病毒对于老年人来说是一 道很难迈过的坎,最让人担心的是他们常常 出现静默缺氧状态而不自知。

这几天,医院收治重症老年患者持续增 多,2023年1月10日一天就有35个。10 日下午2时,在浙大二院龙泉分院重症诊 区,六病区科主任、主任医师吴峰芬匆匆赶 往5楼的肾内科看望患者,路上,她向记者 描述了前几天夜里的惊险时刻。

1月5日晚10时左右,吴峰芬在急诊接 诊88岁的连大爷时,老人的血氧饱和度快 速降至73,肺部组织呈现大片状白色病变。

"立刻采取紧急救治措施!"吴峰芬带领 医护人员迅速为老人进行俯卧位通气、面罩 吸氧治疗。"蛋白质补充!能量支持跟上!" 经过激素治疗、抗凝治疗和抗病毒治疗,一 夜之后,老人血氧值开始回升,吴峰芬松了

连大爷有高血压、高血糖、高血脂等基 础疾病,属于"健康表"上的红色重点人群。 5日下午,浙大二院龙泉分院医共体安仁分 院的家庭责任医生叶美华根据健康表提示, 上门随访。"每项指标测量后,发现情况不太 对劲。"叶美华说,当时老人有些呼吸急促, 血氧值偏低,伴有低热,咳嗽。初光判定是 沉默型缺氧人群后,她当即联系医院,救护

"都是山路,一来一回最快需要好几个



浙大二院急诊医学科下沉专家蒋国平教授(右)为患者家属讲解 CT 情况。 本报记者 邱建平 摄

小时。"吴峰芬说,"所幸家庭医生发现及时, 我们才能赶上黄金救治时间,再迟一占,一 旦肺部感染达80%以上,就可能因长时间 缺氢导致多脏器功能损伤。

搏命重症,哪怕干预治疗的时间早1个 小时,结果都会大不一样。

1月3日,国务院联防联控机制综合组 印发《关于做好新冠重点人群动态服务和 "关口前移"工作的诵知》. 要求对重占人群 "早发现、早识别、早干预、早转诊"。 接到诵 知,徐宇带领的"老年人健康表"团队再次 提速。

徐宇表示,理想的状况是老人在家中, 我们就能判断他的情况,提前识别风险,一 旦出现症状立即采取干预,"我们要跑在前 面,尽快找到这些'沉默'的老人。"

但是,他们想找的人,大多不好找。

龙泉,"九山半水半分田",老人大多分 散在偏远山区。浙大二院龙泉分院医共体 道太双平卫生服务站院长黎晶参与了建表 的摸排工作,"整个过程,绝大部分时间花在 赶路上。

乘车沿瓯江而下,记者来到距市区31 公里外的道太乡双平村。黎晶说,浙大二院 龙泉分院医共体道太双平卫生服务站负责 的双平片区,65岁以上老人有278人,其中 重点和次重点人群62人。卫生服务站的3 名医生穿梭在各个村子,赶在一周内完成收 集、登记工作,针对重点人群每天电话问询, 每周3次上门走访。

山区村民分散,住在不同山头,最累的 时候,翻过好几个山头,到村里只住着两三 户老人。但最有成就感的也在干此,通过排 查,黎晶成功识别2名因新冠病毒感染出现 的"静默缺氫型"患者。

白天奔走在各个山头,晚上她打开电脑 上网课。浙大二院龙泉分院专门开设相关 视频课程,根据总院的新冠防治指南,制定

基层针对早期识别新冠重症、处置轻症患者 防治指南。危重病人识别、基础换运、科学 用药……这样高强度的工作和学习状态已 持续了一个多月。"现在,我们识别患者、院 前急救和医疗救治能力有明显提升。"黎

迎击重症潮,"健康表" 加速流转

10日下午4时,黎晶完成了对双平村 村民周金菊的第三次随访,回到办公室,打 开"浙大二院龙泉分院新冠重症防控摸底排 查表(道太乡双平卫生服务站)"电子表格, 输入最新的上门随访记录。

同一时间,浙大二院龙泉分院重症医学 科主任余建华打开"健康表",老人的最新随 访记录就同步更新完成。 根据病毒和疾病的特点,往往在第一周

过去后,第二周逐渐出现重症高峰,救治压 力从发热门诊向急诊和重症救治的科室

这几天,重症科室每天接诊近80名急 危重症病人。"目前的危重症主要分两类。" 余建华说,一类是感染后造成肺部损害,低 氧血症严重;还有一类是感染新冠病毒引发 其他基础疾病恶化。

这些日子,这张实时更新的"健康表"成 为诊断、救治的重要参考。

在最新一次的大排查中,新增冠心病、 慢阻肺、慢性肾病、肿瘤、肥胖、其他免疫缺 陷疾病的条目,以及发热、咳嗽、血氧、吸烟 等新冠病毒感染相关数据,以此依据将65 岁以上人群划分为"红、黄、绿"三色。

"快速判断、尽旦对症干预,对于重症病 人来说太重要了。"余建华说,第一批筛查出 的56名"红色预警"感染者,经过早期抗病 毒药干预,全部有效避免了新冠重症的 关口前移,二级医院还

能做什么

徐宇告诉记者,第十版诊疗方案发布

后,抗病毒药物(小分子药物)开始进社区。

另一方面,这张表格对后期全市抗病毒药物

分发也有重要作用,药物抵达龙泉后,社区

卫生院能够通过这张表格快速确立重点人

群,第一时间将抗病毒药物分发给最需要的

关口前移,一家二级医院还能做些什 么?赵嵩每天都在思考这个问题。这位从 浙大二院派驻前来龙泉,刚履新一个月的党 委书记,需要统筹整个医院渡峰的方案和决 策,压力巨大。

每周一,他驱车4个半小时从龙泉赶往 浙大二院参加院长行政办公会,在会上学习 总院的应对方案和经验。第二天赶回龙泉, 召开疫情会商会,传达给同事们。

对于一家二级医院的定位,他有清晰的 认识——下面有更基层的乡镇卫生院和社 区卫生服务中心,这是关口前移的第一道防 线,上面是省级医疗机构。在整个龙泉市, 二级医院只有这一家,新冠病毒感染救治的 主战场就在这里。依托浙大二院优质医疗 资源,搭建起"省县乡"三级新冠救治服务 网,这里是承上启下的中间环节。

染、急诊还是重症,杭州和龙泉的两"峰"之 间,往往有3至5天的窗口期。"我在总院开 会听到杭州出现的最新情况,一般几天后在 龙泉医院会同样出现。这是一段非常重要 的窗口期。"赵嵩说,我们可以提前判断、提

疫情通常先在大城市达峰。无论是感

1月2日下午,赵嵩在总院的培训会上 了解到,浙大二院成立呼吸综合门诊。"许多 人后期不发烧了,但是还有其他各类症状, 例如肺部疾病的筛查。这几天门诊量除了 急诊外还有不少,仅靠呼吸科的医生肯定不 够。"他说。

第二天,经过医院讨论,浙大二院龙泉 分院成立了呼吸综合门诊。"调动全院医生 资源,轮转负责呼吸综合门诊的值班任务, 专门开辟6至7个诊间,让患者在这里进行 相关呼吸科的诊治。"赵嵩说。

"新方法、新经验"源源不断输送。常年 驻守在此的浙大二院下沉专家、专科医生、 浙大二院龙泉分院临时党支部党员和当地 医护人员,组建起这支新冠急危重症救治团 队。浙大二院急危重症下沉专家蒋国平教 授担任"医疗重症救治""新冠感染俯卧位治 疗""气道管理"三大专班组组长。同时,浙 大二院通过远程MDT模式线上指导,为龙 泉疑难重症患者救治"兜底"。

重症人数还在持续走高,"我们无法预 判哪一天能'过峰',但能把救治时间再提前 一点,对于医生和患者来说,都能够多一分 信心和底气。"赵嵩说。

(上接第一版)

在要素清单中,围绕土地、资金、能源、人才等方面,有不少稳增 长、提质量的条目,体现出强大的支持作用。

"经济发展千头万绪,涉及领域广层次多,很多工作都需要高 效协同。各领域相互配合,才能更好地形成政策合力。"省发改委 相关负责人说。

关键在哪里

政策体系分量重,体量也大,足够强的推动力才能支撑如此庞 大的政策供给。报告提出的集中财力办大事是关键。 这就需要发挥好财政的作用。去年底,中央经济工作会议提

出,积极的财政政策要加力提效。"8+4"经济政策体系将这一要求 省财政厅相关负责人告诉记者,去年,浙江已经连续出台四轮

针对性强、有力有效的财税政策,为经济稳进提质发挥了重要作 用,"今年,我们建立了8个财政要素保障政策包,通过政策集成发 力助推经济企稳回升向好。"

加力提效首先体现在资金统筹。今年,浙汀将整合出更多财 力用干保障8个重点领域的重点工作。

围绕打造"415X"先进制造业集群财政支持政策包,浙江整合资 金,重点支持产业升级、科技创新、人才支撑等方面,推动建设全球先 进制造业基地:围绕世界一流强港和交通强省建设政策包,浙江统筹 安排资金支持轨道交通、现代公路网、国际航空枢纽等建设…… "企业是经济发展的重要基础,企业稳则经济稳、企业活则经济

"该负责人表示,财政要充分激发企业发展活力,除了落实国家 出台的税费优惠政策,浙江将根据实际情况进一步完善减税降费措 施,力争全年为市场主体减负2500亿元以上。

"营商环境比要素成本更重要,'8+4'经济政策体系让企业获 得感满满,优质的政策供给为企业的发展提振了信心。"省人大代 表、华立集团股份有限公司董事会主席汪力成说。

报告中,基金成了高频词,提出设立新一代信息技术、高端装备、 现代消费与健康、绿色石化与新材料4支产业集群专项基金和"专精 特新"母基金(下称"4+1"基金矩阵);谋划设立省科创基金……

产业基金是政府支持产业转型升级的重要工具,具有很强的 杠杆撬动效应,是通过财政集中力量办大事的重要切口。组建 "4+1"基金矩阵,能够有效推进金融资金、社会资本与实体经济深 度融合,保障省委、省政府重大战略实施。

"包"里的新意

这不是浙江首次推出政策体系,去年年初,浙江曾推出"5+4" 稳进提质政策体系。

两者最大的区别,在于新增的3个政策包。

聚焦推动服务业高质量发展,单列服务业政策包;聚焦构建现 代物流体系,单列世界一流强港和交通强省建设政策包;聚焦城乡 协调发展,单列乡村振兴和城乡一体化发展政策包。

创新有理有据。

服务业是浙江的主导产业,防疫政策优化调整后,随着疫情高峰的 到来,线上线下消费受阻,服务业首当其冲,用政策推一把迫在眉睫。

报告中也多次提到支持服务业发展。比如实施服务业高质量

发展"百千万"工程;推动服务业和制造业融合发展,培育省级服务 型制造企业60家以上等。

世界一流强港和交通强省建设政策包与浙江"大通道"建设一

而乡村振兴和城乡一体化发展政策包与浙江高质量发展建设共

同富裕示范区的历史使命密切相关,直指当下的重点任务。 "浙江要在产业培育、乡村建设、农民共富上协同发力,在城乡基

础设施一体化、公共服务均等化、生活品质同质化上同步推进,加大 投入力度、补齐发展'短板',稳住农业这块'压舱石'。"省政协委员、 省农业农村厅党组副书记、副厅长蒋伟峰说。

存量同样"新意盎然"。

去年的减负强企政策包延续为"415X"先进制造业集群培 育。"415X"这个浙江去年提出的新概念,已经成为推动产业、企业

去年底,火上热搜的"千团万企拓市场抢订单引项目"行动也 出现在报告中。今年,浙江将精心组织千团万企"走出去"拓市场 抢订单,确保出口占全国份额保持在14.5%左右。该举措同样是

扩大内需和对外开放政策包中的重要内容。 省商务厅相关负责人透露,今年,浙江将组织出国(境)拓市场 引项目团组超1000个、联动企业超过1万家。

落实"乙类乙管",浙江演艺市场按下"重启键"

经过多少等待,掌声重新响起来

1月11日,随着文化和旅游部发布《关 干落实新型冠状病毒感染"乙类乙管"做好 文化和旅游行业疫情防控工作的通知》,演 出场所全面放开的消息终于被证实,浙江歌 舞剧院声乐团副团长王靖心中的一块石头 终于落地:"这3年,太难熬了。"

2020年至今,不断变化的疫情让演艺市 场如履薄冰,剧场和企业遭受重创。如今, 沉寂3年的演艺市场终于按下"重启键"。

剧场:期待市场爆发的那天

说到疫情对演出带来的影响,王靖讲起 一次"难忘的旅途"。

2021年10月,浙江歌舞剧院的演员刚 从新疆阿克苏巡演回来,就马不停蹄地转入 歌剧《红船》的全阵容联排。声乐团、舞蹈 团、合唱团及浙江交响乐团共计300余人, 赶到山东德州参加第四届中国歌剧节。当 晚6时突然接到通知:因疫情严峻,所有活 动(含演出)一律取消。"为了这次演出,院里 耗费了大量的人力、物力、财力,最后却留下 了遗憾。"王靖说。

取消、退票,或许是这几年各大剧院最

不愿意看到、却不得不面对的两个词。 浙江演艺集团有限责任公司董事、总经 理周阿勇坦言,3年疫情给演艺集团带来不

可忽视的影响,特别是2022年,几乎有半年

都是演出停滯状态。 他说:"一个项目退票,前期大量的运 营、宣传等投入都打了水漂;还有团队到了

现场,台都装好了,突发疫情不能演,只能连 夜返回。' "现阶段,我们正在充电,瞄准2023年上 半年的演出市场。"周阿勇说,令人振奋的是, 集团2022年的成绩和2021年基本持平,所

有人都憋着一股劲。他说:"以我们集团的运

河大剧院为例,今年3月至7月的演出都已经 排满,对演出市场后续的爆发力,我们充满期

"《通知》给我们从业者带来了很大的信 心。"临平大剧院负责人、杭州保利大丰剧院 管理有限公司总经理李金龙表示,"这两天, 我们已在争分夺秒对接国外的资源。比如 临平大剧院正在对接原版品牌剧,争取引进 一些国外的魔术秀。"

当然,市场恢复需要一个过程。"可能要 到今年3月以后,文化演艺市场才会逐步恢 复。今年上半年,我们也准备了音乐剧《伪 装者》等一系列大热演出。"李金龙说,期待 政府能良性引导市场,比如通过发放消费券 等方式引导消费,鼓励演出机构引进高端演

演员:用心打磨更多好作品

第九届乌镇戏剧节开幕前,发起人和艺 术总监黄磊、孟京辉在乌镇街头即兴表演了 一段经典相声段子《卖布头》。

两人走在青石小路上,前半段告诉大 家,戏剧节期间,乌镇门票降价了,后半段则 贴心地告诉戏迷们,来乌镇之前的核酸检测 要怎么做。黄磊和孟京辉说的每个字,仿佛 都在述说,我多怕你们不来。

就算这么难,我们依然要办戏剧节,依 然要把舞台照亮。就像乌镇戏剧节主席陈 向宏在去年乌镇戏剧节前发的那条微博: "非常不容易的今年,我们举办戏剧节。还 是非常希望您与乌镇,能如期再相见。"

更多的演员在坚持,用不同的方式。

"这3年,对演员身心健康都是一种考 验。在没有演出的状态下,收入会受到一定 影响。一些年轻演员会动摇、迷茫,甚至考 虑转行。我希望重新复工后,要多出一些好

的作品,争取有机会多站上舞台。"浙江小百 花越剧团青年演员李云霄说。她已经"阳 康"20多天了,体力还没有恢复到最佳状态, 过去一口气能唱完的句子,现在唱几个字还

还有楼胜,这名摘得梅花奖的浙江婺剧 艺术研究院青年演员,把3年疫情当作自我 沉淀,可以静下心来好好打磨新戏的机会。 "其实观众跟演员一样,也迫不及待想走进 剧场。放开之后,我们一直在演出,观众也 不少。我觉得只要戏好,观众会回来的。"目 前,中国婺剧院已经恢复了每天两场的惠民 演出,新春演出季和送戏下乡也即将启动。 "通过3年的积累,我们创作了一些新剧目, 期待尽快跟观众见面。"楼胜说。

观众:希望能更安心地看演出

1月13日晚,乌镇戏剧节开幕大戏《第 七天》在杭州大剧院开演;陕西人艺版《白 鹿原》提前3个月开票,已经有多个价位售 空……当下,观众对文艺演出的热情与渴 望,给困顿中的演出行业打了一剂强心针。

"我认为,2023年的演出市场会开启 '倍速模式'。"浙江传媒学院文化创意与管 理学院讲师顾颖婕是一名演出爱好者,也是 一位行业研究员。去年,她观看了40多部 线下演出,同时通过直播+录播等方式在线 观看了100多部演出。

顾颖婕认为,疫情时期,演出行业遭遇 "深度破坏性"打击,恢复需要一个"良性养 成系"过程。全面放开以后,演出行业会迎 来更多的发展机遇。 2022年,杭城的演出市场时断时续,

但观众回归肉眼可见。一些文化演出单位 开始恢复元气,演艺新空间、本土演艺品牌 逐步开始盈利,特别是杭州的脱口秀和即 兴喜剧是大众化普及程度最高的垂直演出

"今年有很多期待, 听说话剧《红楼梦》 等爆款都会来杭州。"文艺青年李苜蝶表示, "我希望能更安心地看演出。比如剧场能在 演出前后充分做好消杀工作;引导观众更规 范地看演出,每个人都全程戴好口罩。"

政府:更大力度支持复苏

从业者普遍认为,整体经济的复苏、演 出政策的引导、演出团体坚持产品创作制作 与经营、观众的文化消费需求,都会对演出 市场复苏起到积极的影响。

市场有序复苏,离不开政府的引导和推 动。不久前,省政府印发《关于推进文化和 旅游产业深度融合高质量发展的实施意见》 (下称《意见》),部署文化和旅游深度融合发 展。打造演艺旅游最佳目的地,成为浙江省 促进文旅深度融合的重点任务之一。

《意见》指出,浙江将支持文艺表演团 体、演出经纪机构、演出场所经营单位参与 旅游演艺发展,打造一批旅游演艺集聚区, 实现5A级旅游景区和国家级旅游度假区 均有一场主题演艺节目或特色演艺活动。 记者从省文化和旅游厅获悉,1月15

日,2023新春消费季即将开启,将通过发放 文旅消费券等方式,助推演出市场复苏;1月 至3月,浙江省属院团新年演出季正式启动, 浙江京昆艺术中心、浙江艺术职业学院、浙 江交响乐团等省属院团轮番献上12场精品

省文化和旅游厅艺术处负责人表示,全

省文艺工作者正在积极创作一批舞台艺术

新作,希望尽快与观众见面。 我们相信,无论经过多少等待,掌声总