

拱墅区祥符街道： 提升高质量发展新速度 描绘幸福家园新画卷

陆群安 韩 蕾

杭州市大城北建设进入关键期，位于大城北核心区的祥符街道城市建设再提速，产业、民生、治理持续发力，正用日新月异的变化，书写高质量发展建设幸福家园的精彩答卷。



运河亚运公园 张之冰 摄



LOFT49

引育新“大厂” 增添产业新动能

20年前，杭州北部城郊，工厂林立的祥符街道曾为杭州市工业产业发展留下浓墨重彩一笔。

锚定新赛道，提高亩均效益。时至今日，步入新“大厂”时代的祥符楼宇林立，“产业不断调整与更迭，这里正努力成为高质量发展新征程中杭州市奋进‘两个先行’的生动实践。”说起高质量发展的信心与底气，祥符街道相关负责人展示了一份成绩单：2022年1—11月，祥符街道财政总收入40.86亿元；规上工业增加值56.09亿元，占全区一半以上；工业总产值119.97亿元，同比增长10.63%。

高质高效的产业成绩单来之不易，背后是祥符街道现代化产业体系的探索与努力。

在描绘新“大厂”时代的蓝图中，祥符街道依托先发优势，新旧动能转换成为实现再次腾飞的首选棋。以华东医药股份有限公司近期成立的华东合成生物学产业技术研究院和正在建设中的华东医药生命科学产业园为例，未来，它们不仅是企业技术高地，也将成为推动祥符街道生物医药产业聚集的新引擎。

主动求变的企业大放异彩，独具特色的工业遗存开始焕发全新生机。在前身是杭州蓝孔雀化纤厂的LOFT49园区，入驻了中南建筑设计院华东总部、思库传播、丽尚国潮等多个行业领军企业，成为拱墅创意设计产业转型升级的先行区、示范区。

吸引优质企业入驻的原因不仅是企业对祥符街道的“一见钟情”，更源于政府部门的贴心服务。据悉，通过大力发展“楼宇经济+综合体经济+总部经济”，近十年来，祥符街道已投用楼宇总建筑面积373万平方米，商务办公面积101万平方米。截至2022年11月，楼宇税收达12.7亿元。

产业强则经济强，产业兴则城市兴。为了给企业创造良好的营商环境，去年，祥符街道不仅推出了祥“服”八条服务举措，还成立了街道企业服务专班，建立“街道+经合社+企服专员+综合执法”四级服务体系。今年，祥符街道将持续深化企业服务提升年行动，探索与第三方机构合作，依托祥符商会、银泰城商务社区、运河武林盟·N+梦空间等平台载体，全力推动“祥企回归”。

回应新需求 建设惠民新“地标”

产业高质量发展蓝图日渐清晰，群众美好生活愿景渐成实景。“如果要问去年哪个项目最受百姓喜爱，运河亚运公园算是一个。”祥符街道相关负责人介绍，2022年10月杭州市公布的第三批公园名录中，位于祥符辖区申花单元的运河亚运公园榜上有名。“它由‘一场一馆一广场两中心’组成，是杭州主城区最大的新建亚运场馆群，也是浙江省首座集体育馆、公园、运动场、商业配套于一体的综合性城市体育公园。”祥符街道相关负责人介绍，运河亚运公园目前已荣获2022—2023年度第一批中国建设工程鲁班奖、2022年度省建设工程钱江杯等殊荣。截至目前，场馆已累计接待市民8000余人次，惠民开放2万余场次，开展中小学研学30余次，活力指数在杭州名列前茅。

高颜值、高品质的城市配套只是近年来祥符街道路网交通、河网水系、基建配套不断提升的缩影。兼顾“面子”与“里子”，是祥符居民追求的幸福生活。

此前，浙江省公布了2022年度首批共同富裕现代化基本单元“一老一小”服务场景名单。祥符街道庆隆社区阳光老人家和婴幼儿成长驿站、勤丰社区“一米国”普惠托育机构和阳光小兜儿驿站分别入选省首批共同富裕现代化基本单元老幼融合和托育服务场景。

“庆隆社区阳光老人家是集居家看护、互联网医疗、健康档案建档等功能于一体的示范型居家养老服务中心，设有养老床位27张，融合增设婴幼儿成长驿站，设置亲子活动室、助餐区、家庭培训室等，全面提升为老幼服务水平，服务可覆盖周边4个社区。”祥符街道相关负责人说，目前，庆隆社区“一老一小”服务场景已荣获市级五星级居家养老服务机构、杭州市首批示范型阳光小兜儿驿站、市示范儿童之家等荣誉。

特色惠民场景的建设，折射了祥符街道聚焦民生实事，坚持民生需求为导向的工作理念。近年来，祥符街道相继启动加梯工程，推进二次供水改造，为独居老人实施“安居守护”工程，完善残疾人之家无障碍设施，实施“爱心卡”试点项目开设医养结合智慧诊所，推进“康伴计划”公益创投项目，为失能、半失能老人提供康复增能服务，用好暖心服务小分队助力重点对象防疫等工作。截至目前，祥符街道已统筹布点24个党建阵地、14个阳光老人家、8个阳光小兜儿驿站、1家普惠型幼儿托育园，逐步健全完善“1+6+X”服务体系，推动党建工作与民生服务的有机统筹、深度融合。其中“1”即坚持党建引领基层治理主线，“6”即集成“老有所养、幼有所育、病有所医、食有所安、居有所乐、事有所办”6项优质服务，“X”即拓展群众所需所盼的其他功能，全力打造开放、集约、共享的社区邻里

“15分钟党群服务圈”，让基层治理更有温度、民生福祉更有质感。

“我们将紧紧围绕党统领共同富裕现代化基本单元建设目标，在完善259个党建智治网格的基础上，配齐‘1+3+N’基层治理力量，改善南北片区资源差异，实现资源均衡化发展。”祥符街道相关负责人说，未来，祥符街道将以“15分钟公共生活圈”打造为重点，全面推进蓝孔雀未来社区建设、“幸福邻里荟”民生服务综合体、“墅·春风里”智慧救助服务站、省级示范型“一老一小”服务场景、“新乡贤同心讲堂”等品牌创建活动，厚植乡贤文化、凝聚发展动能，为居民提供精准化、普惠性的文化服务，展示更多具有祥符特色的标志性成果，不断提升居民生活幸福指数。



祥符街道中央厨房



庆隆社区阳光老人家



杭州大悦城

聚焦新治理 营造共建新氛围

城市为人民而建，全新的城市界面与发展活力机遇下，祥符街道面临城市精细化管理的挑战与日俱增。

过去一年，祥符街道以“美丽杭州迎亚运”城市环境品质提升行动为中心，深入推进“城市环境大整治、城市面貌大提升”长效管理、“靓丽街区”等专项行动，并提前完成全年环境品质提升项目，大运河亚运公园街区获评2022年浙江省“高品质示范街区”，学院北路（申花路—石祥路）获评2022年浙江省“街容示范街”。与此同时，备受期待的祥符桥传统风貌街区也将于今年精彩亮相。

从街域治理出发，去年7月15日，祥符街道综合行政执法队挂牌成立。目前，赋权式“5+1”执法人员已整合到位，赋权下沉19个领域，338项事项按职能要求已受理运行。今年，杭州亚运会部分赛事将在祥符街道举办，祥符街道“大综合一体化执法”将紧抓“迎亚运环境综合治理”契机，建设街道综合执法中心，进一步推进“大综合一体化”行政执法改革向网格延伸，集成油烟监测、汽车城治理等多个应用场景，探索在线

“最多查一次”平台建设。

“每一位祥符人在享受城市化带来便利与舒适的同时，也在共建美好家园。”祥符街道相关负责人说，自2017年城中村改造全面完成以来，如今的祥符街道已有1781户祥符居民回迁入住新居。为鼓励全民参与祥符街道的各项社会工作，去年，祥符街道依托党群服务中心，以“共‘祥’益家，‘符’满拱墅”为目标，以家庭为服务单位，建立社会工作站，并开发“蓝聚汇”推行积分制。目前，已累计开展“老漂族”“辣妈联盟”等活动500余场。值得一提的是，祥符街道贤聚堂民族家园创新“一三”工作法和“12321”工作模式，“提一议一督一评”议事流程助推基层民主协商，荣获第四批省级民族团结进步重点培育单位、第二批市级基层统战工作典型范例等多项省市级荣誉。

抢抓新机遇，争当桥头堡。接下来，祥符街道将继续深入推动拱墅区委“八大专项行动”落地见效，奋力打造“活力创业、品质幸福、生态宜居”示范街道。