对标一流 勇当标杆

浙江沪杭甬全力打造全国高速公路运营服务第一品牌

白向东

走进省交通集团

着力推动高质量发展，朝着世界一流企业加快迈进，当好我省奋进“两个先行”开路先锋，作为我省综合交通投融资主平台和建设主力军的浙江省交通集团，正按照“推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”“加快建设世界一流企业”的要求，全力争当落实重大战略标杆、国企改革标杆、创新发展标杆、国企党建标杆，切实承担好责任、发挥好功能、发展好企业，实现贡献更大、实力更强、治理更好，在服务全省大局中展现更大担当、作出更大贡献。

浙江沪杭甬高速公路股份有限公司（简称“浙江沪杭甬”）作为浙江省交通集团旗下核心成员企业和重要上市平台，坚持以党建引领发展航向，紧紧围绕集团赋予的“市场化交通基础设施项目投融资、资产证券化及交通基础设施运营管理”的“三个平台”战略定位，奋力走出一条国企高质量发展的新路子。

东海碧波之上的“巨大竖琴”——富翅门大桥 迟名尊 摄

“红桨”宣讲团成员在基层单位宣讲 罗禹禹 摄

科技赋能+沙场练兵
护航司乘安全美好出行

“沪杭甬高速K189处发生一起货车抛锚事故，请快速派员施救！”12月26日上午8时12分，沪杭甬高速红垦枢纽联勤联动指挥部的管控系统大屏上，实时弹出事故监测预警信息，杭州北管理中心监控员通过“全数字化监测预警管控系统”（简称“SATM系统”）的秒级发现和触达功能，实时将事故信息、处置方案发送至高速联勤部门，不到5分钟就按照系统提供的科学处置方案迅速完成了事故处置。

据悉，今年国庆假期前夕，浙江沪杭甬首次在沪杭甬高速红垦枢纽正式投入使用全省首套SATM系统。该系统涵盖雷视一体机、声光报警器、毫米波雷达等全套核心硬件设备，是兼具视频服务管理、事件检测分析、交通仿真服务等七大功能模块于一体的智慧软件系统，对路段内突发事故和拥堵状态可进行实时监测。

“以往高速公路对主线事件的发现主要靠工作人员人工电子巡查和司乘电话报警，响应时间相对较慢，而SATM系统大幅度缩短了特情事件处置反应时间，大大提升了特情处置效率，真正实现了‘一屏展示、一键调度、一体处置’的全闭环管理交通指挥新格局。”浙江沪杭甬相关负责人介绍道。

无独有偶，在今年6月，浙江省首个全车型匝道自由流与自助通行“云收费站”在浙江沪杭甬所辖杭甬高速上虞副站投入运行，利用科技化手段有效实现“ETC车辆秒过收费站，非ETC车辆快速自助缴费通行”，全程无需人工介入，其中匝道口预读通行卡和开口式自助缴费机器人是此次提升司乘通行体验度的两大亮点，多项技术属首创应用，为全网自由流收费的实现积累了浙江经验。

浙江省首套“全数字化监测预警管控系统”上线使用

为了提供更优的美好出行服务，浙江沪杭甬不仅注重打造科技赋能的“硬件”，也格外重视“软件”的提升。11月11日，在2022年浙江省高速公路清障施救职业技能竞赛中，由浙江沪杭甬员工组成的5支地市代表队队伍和1支省直代表队包揽了团体奖项，个人奖前三名经省总工会核准后将被授予“浙江金蓝领”称号。紧接着在11月24日，在长三角“三省一市”联合举办的长三角地区2022年清障岗位（救援机械操作员）技能竞赛上，浙江沪杭甬代表队在三省一市的11支清障队伍中脱颖而出，荣获团体奖和四个单项奖。

一个个奖项的获得，实力彰显了浙江沪杭甬清障施救队伍成立30年来的优秀传统和深厚底蕴——他们一直以“一切为了公众美好安全出行”为宗旨，全力打造一支清障施救规范化、标准化、专业化的队伍，勇当全省高速公路清障施救队伍排头兵，为高速公路运营保驾护航。

盘活存量+做大增量
推动国有资产持续增值

近年来，浙江沪杭甬依靠资本运作，引领、放大和撬动各类社会资源和金融资源，发挥国有资本的“资源集聚效应”，加快国有资本合理流动和保值增值，提升资本市场服务实体经济能力。

今年11月，浙江沪杭甬成功发行“中金-浙江沪杭甬-申嘉湖杭高速公路资产专项计划”，成为迄今市场发行规模最大的基础设施私募REITs项目，也是H股上市公司中首单基础设施权益型项目，创造了浙江沪杭甬单笔额度最大融资纪录。该项目总规模63.17亿元，其中优先级60.67亿元、评级AAAsf级；权益级2.5亿元，由浙江沪杭甬持有其中的30%。

浙江沪杭甬相关负责人表示，此次私募REITs项目的成功发行，是浙江沪杭甬积极响应国务院盘活存量资产、扩大有效投资部署的一次有力实践，为进一步探索金融创新资产证券化，降低融资成本、回笼资金、降低资产负债率打开了新思路。

在资本市场，浙江沪杭甬的布局落子还有很多。比如，今年6月，浙江沪杭甬所属浙江上三高速公路有限公司按照持股比例全额认购浙商证券优先配售的可转债，金额约38亿元，占发行总额的54.7%；同期，浙江沪杭甬正式完成对浙商期货有限公司约9亿元人民币增资。

推动基础设施REITs试点以及推进资产证券化，不仅有助于浙江沪杭甬扩大有效投资，同时也丰富了资本市场投融资工具，让更多的投资者享受到了发展的红利。

就在今年6月2日，浙商证券沪杭甬杭徽高速封闭式基础设施证券投资基金（简称“浙商沪杭甬REITs”）进行了2022年首次分红，这是其项目上市以来第二次分红，本次分红金额3.64亿元，累计分红金额达5.33亿元，实际分红比例高达98%。该项目于去年6月在上海证券交易所正式上市，作为全国首批基础设施公募REITs项目之一和浙江省首单公募REITs，二级市场价格涨幅居于首批公募REITs项目前列。

浙江沪杭甬加速布局投融资板块，大力创新交通投融资模式，有力提升了主平台的投融资功能，全面提升国有资本价值创造能力，努力向具备良好造血功能的效益型企业转变。

浙江沪杭甬成功发行至今市场规模最大的基础设施私募REITs

红色领航+改革创新
激活基层干事创业活力

登高才能望远。今年以来，浙江沪杭甬立足建设“国企标杆”形成标准、立足打造“第一品牌”形成标准、立足“高质量党建”形成标准、立足“区域示范”形成标准，全力推动形成一套可复制可推广的示范标准体系，提供浙江沪杭甬管理经验。

“公司之所以能在作示范、勇争先的进程中打头阵、当先锋、作表率，关键在于坚持以高质量党建引领高质量发展，将‘党建+’嵌入到业务工作开展中，上下一心，攥指成拳，合力攻坚。”浙江沪杭甬相关负责人如是说。

“双示范”建设单位舟山收费中心所路姐团队飒爽英姿 林俊道 摄

从深化改革基层示范管理中心和示范站所的“双示范”创建工作，就可以看到浙江沪杭甬基层澎湃、涌动的创新创造活力。

时间回溯到年初，浙江沪杭甬召开“一破二比三创”新春工作启动会，将“双示范”创建列入《公司2022年度十大攻坚项目任务清单》，由此拉开了火热序幕，公司党委书记亲自挂帅，两级党委班子成员领办，专班化推进“双示范”建设。历经近10个月的奋力攻坚，湖州管理中心1个中心所及临安中心所、天台驻地、宁波中心所、嘉兴环线所和舟山中心所5个基层示范所在内的首批试点单位纷纷取得了阶段性成果，初步形成了一套具有集团特色的示范标准体系。

汲取红色力量，筑造精神堡垒，浙江沪杭甬打造出了一支政治过硬、理论素养高、表达能力强的优秀理论宣讲队伍，连日来组织“红桨”宣讲团百名宣讲员通过“学+践”的形式，多领域、多视角打磨“一人一课”宣讲课程，将红色力量送到广大一线员工中间，持续掀起学习热潮。截至12月底，该宣讲团已开展100余场主题宣讲，深入基层，凝聚共同价值观，为高质量推进事业发展夯实基础。

数字化改革，是激发活力的重要抓手。浙江沪杭甬独立研发的“浙道云管理平台”创新运用高速公路价值管理框架，整合丰富的业务管理指标、全面的管理分析场景，推进提质降本增效，是企业“智治”的新成果。公司还以“智鼎管家”等平台为依托，迭代推进公司数字化管理的个性化应用，为基层减负成效明显。

新时代呼唤新担当，新征程激发新作为。浙江沪杭甬党委将继续以高质量党建引领高质量发展，加快打造一批全国领先、群众有感、可示范推广的标志性成果，全力打造全国高速公路运营服务第一品牌，为助力集团争当“两个先行”开路先锋作出更大贡献。

（本版图片由浙江沪杭甬提供）