

# 建德航头镇：“小工坊”铺就家门口致富路

谢佳辉



罗源村起航口罩工坊 (图片由建德航头镇提供)

特色产业,聚焦农村富余劳动力、低收入农户等群体,当好村民就业的“经纪人”,有效链接企业与农村、产业与农民,通过来料加工、基地服务等方式,把就业岗位送到群众“家门口”,推动农村“富余劳动力”就地转化为“富裕新动力”。

除传统的来料加工模式的乡村工坊外,航头镇还围绕“航头水果玉米”特色品牌,在航川村打造了品牌带动模式的“玉见乡甜”工坊。

“我们依托今年9月竣工的农服中心打造工坊,聘任从事农业生产十余年的玉见农业负责人、航川村乡贤李英姿为‘玉米导师’。”航川村党总支书记宁德良说,除了为周边村民提供果蔬育秧、采摘分拣包装等就业岗位40余个,“玉见乡甜”工坊还通过“企业+基地+农户”模式,成立水果玉米联盟,带动周边村民共同种植,并由玉见农业统一选种、统一育苗、统一指导、统一销售,以品牌赋能带动农户实现增收致富,目前已经有12户农户加入了产业联盟。

“目前,航头镇已打造来料加工、农旅融合、品牌带动、定向招工等多种形式的乡村工坊8家,吸纳农村就业人口300余人,直接带动农户年平均增收约4万元。”航头镇相关负责人介绍,接下来,航头镇将持续发挥乡贤、农创客等各方面人才力量,充分运用党建联建机制,探索升级组织协作方式,鼓励更多的市场经营主体、农户、企业以及村社共同参与工坊建设。同时,有效发挥基层纪检监察作用,聚焦产业发展,规范合作管理模式,督促政策落实落细,增加集体经济造血功能,扩大农村富民效应,全力铺就乡村振兴致富路。

“自从村里开办了这家工坊,我就来边学边做了。没有成本、容易上手,能赚钱,还能顾家,每个月都能赚3000多元。”近日,杭州市建德航头镇罗源村起航口罩工坊内,重新走上就业岗位的罗源村村民姜根玉知足地说。

事实上,在罗源村起航口罩工坊内,像姜根玉这样的村民还有30多名。“我们工坊的厂房是从村集体那边承租过来的,每年租金5万元,当初这间房子刚建成,村干部找到我商谈在村里办工坊。”从事来料加工已有20余年的工坊负责人刘锡红介绍道,目前,罗源村起航口罩工坊主要从事口罩的代加工生产,采用订单式销售模式,员工大多数为周边村民,优先招录低收入农户,每日生产口罩约4万只,人均月工资3000余元。

“口罩工坊的建设,不仅扩充了企业产能,也促进了村集体经济增收、村民就近就业。”航头镇相关负责人介绍,除罗源村的口罩工坊,刘锡红还在航头镇航景村、航川村开办了来料加工工坊,目前共吸纳村民就业100余人,有效地带动了村民就业增收。

据悉,今年以来,航头镇围绕辖区

# 缙云：“一支队伍管执法”护航“小乡大业”新发展

孜孜王敏何香明

“一支队伍管执法”推进以来,对于乡镇秩序、资源起到很好的保护作用,大大提高了行政效率。”缙云县方溪乡执法人员兴奋地介绍,如今,从网格员发现违法线索到乡执法人员现场处置,到部门联合会商再到证据移送立案处罚,整个过程从原来2—3天缩短至24小时内。

如今,方溪乡依托绿色旅游资源和抽水蓄能项目建设,吸引了越来越多的游客。像这样奔向“绿富美”的例子,发生在缙云各个角落。

缙云坐落在浙西南山区,总面积1503.52平方公里,下辖7镇8乡3街道,偏远乡镇“执法难、效率低”一直是缙云基层治理工作中面临的难点问题,特别是在发生野外焚烧、违法建设、损林毁田、水源污染等违法案件时,如何能够更快、更高效地进行处置?缙云以党建引领,结合“大综合一体化”行政执法改革,走出了一条自己的路子。

作为偏远山区的胡源乡招序自然村是缙云县革命老区乡村振兴示范区3个核心区之一,如今,村里一派欣欣向荣。

“乡里执法队成立以后,招序村里的整治效率有了大提升。”胡源乡执法队人员介绍,“接下来,我们要充分发挥乡执法队作用,长效管理好乡村容貌,进而盘活红色资源,壮大产业发

展,真正让老百姓的“钱袋子”鼓起来。”

改革开展以来,缙云以“一支队伍管执法”破解基层法治治理“最后一公里”难题。

融合统筹人员队伍,确保群众能看懂、易接受。结合山区县山多地少、集镇人口集聚度高等实际情况,缙云执法局以综合行政执法中队+乡镇干部+派驻单位的模式组建乡镇(街道)综合行政执法队,采用综合行政执法一挂牌、集中办公、一窗受理、一步办结,并下沉至253个农村社区,实现综合执法驻村联系全覆盖。

同时,该局还协同统筹城乡善治,满足多元化、个性化需求,着力破解乡镇(街道)“有责无权”、部门执法“地域时差”问题。

乡镇(街道)“一支队伍管执法”启动实施后,通过流程再造、场景重塑,全面推行“综合查一次”机制,形成“进一次门,查多事项,一次到位”的执法新格局。

保障强化内力支撑,实现小事有人管、能管上,缙云成立全市首个县级行政执法统一协调指挥中心,实现“乡镇街道发现、平台调度、部门报到”县乡两级联动响应。

今后,缙云将进一步夯实乡镇“一支队伍管执法”,依托“大综合一体化”执法监管数字应用和基层智治综合应用,提升监管执法质效,为“小乡大业”发展保驾护航,展现新时代的法治作为和担当。

# 就近找网格 干群共参与 义乌稠城街道“小巷管家”解决居民大小事

黄洪略 何贤君

“书记,我们小区有些居民经常挤占道路停车,需要网格加强管理”……这段时间,义乌市稠城街道词林社区党委书记朱福生又开始忙碌于解决居民反映的问题。对于网格内商户或住户的诉求事项,他会根据难易程度分类进行办理,“像这种需要大家协商的,我们会组织‘小巷管家’团队牵头召开民情议事会进行协商讨论,根据群众意见进行统一实施。”

词林社区流动人口比例高,商业街区数量多,小区形态复杂,治理难度大。今年以来,在义乌市委组织部指导下,稠城街道依托党建统领网格智治体系,将原先推出的“有事找社区”1.0服务体系升级为“有事找社区、就

就近找网格”2.0服务体系,推动基层服务架构向小区、网格、楼栋等延伸。

社区配备了强大的“1+3+N”网格力量,其中既有上班族、经营户,又有志愿者、热心市民,既有外国客商、少数民族业主,也有律师、机关工作人员等来自不同行业和职业的“小巷管家”。朱福生作为“小巷管家”的一员,带领团队成功解决了老旧小区改造、基础设施提升、商业街区治理等一大批难题。

在“有事找社区、就近找网格”社区新型服务体系中,社会力量广泛参与的“小巷管家”治理模式,基层服务架构向小区、网格、楼栋等深度延伸。以往居民力量自发性不足、组织松散、

人员不固定、分工不明确等问题也得到顺利解决。

开放式小区缺少物业服务一直都是“老大难”问题。词林社区吸纳社区水电工、园丁等群体组建“橙心帮”志愿服务团队。除此之外,红色楼栋长、纠纷调解“同年哥”、“奈德之家”志愿者等“小巷管家”共同参与社区内治安巡防、矛盾化解、涉外服务等,实现居民就近得到帮助、就地解决问题。社区将党员、居民、商户等力量凝聚成“小巷管家”治理团队,共同参与城市管理、服务。

“‘小巷管家’还担任社区志愿者,保障物资配送,正是有了他们的参与,我们才能挺过那段艰难的时间。”朱福

生说,“小巷管家”们通过细“治”人“微”的服务,激活社区治理“神经末梢”,守护了社区的平安,社区也积极创造更舒适的居住环境,持续提升辖区幸福指数,努力实现居民生活水平更高、成色更足、内涵更丰富的美好愿景。



“橙心帮”词林小区服务点 (义乌市稠城街道供图)



缙云县胡源乡“娘娘街”一角 樊旭龙 摄

# 椒江区白云街道 全面推进志愿服务工作提质增效

罗亚妮

天蒙蒙亮,位于市民广场党群先锋驿站的“爱心早餐铺”就支起来了。烧水、蒸包子、蒸馒头……台州市椒江区白云街道蓝天志愿者协会会长张文涛正有条不紊地做早餐。

“拿好,趁热吃。”8点,“爱心早餐铺”开张,身穿蓝色马甲的志愿者为过往的户外劳动者免费送上爱心早餐。“正好饿了,他们很贴心,提供免费的早餐,心里暖暖的,等下干起活来更有劲了。”环卫师傅马国营说。

蓝天志愿者协会从去年7月开始免费为户外劳动者提供爱心早餐,“户外劳动者面临风吹雨淋日晒,我们希望通过实际行动为他们做点实事,带动、感染更多人投身公益事业。”张文涛说。

目前蓝天志愿者协会已有注册志愿者1300多人,除了持续为骑手、环卫工人提供爱心早餐、暑期子女看护、爱心物资及休息场所,该协会还以白云街道花园社区新时代文明实践站为主阵地,组织志愿者为辖区居民开展免费理

发、修理小家电、量血压、配钥匙等志愿服务,全区各大街小巷都有他们的身影。

眼下,“大爱台州·善行椒江”志愿服务品牌已成为白云街道的一张金名片。该街道健全志愿服务制度体系,通过“强队伍+优项目”两翼发力,推动志愿服务规范化管理、社会化运作、专业化和精准化服务。

“此前志愿队伍中普遍存在专业知识不扎实、专业技能缺失、服务方式简单

等问题,我们委托零距离社工等专业队伍对街道自有志愿服务队进行系统化、专业化的指导与培训,极大地提升了志愿队伍的专业技能和整体素质。”白云街道党委书记于巍说。

为了打造专业化队伍,白云街道采取自主培育和向外借力双管齐下的模式,通过线上线下同步招募,区、街道两级双层培训,物质和精神双向奖励,党员、社工、专家与社会团队等群体多维帮扶,不断壮大、培育志愿者队伍,目前街

道和各村居共孵化出各类志愿服务团队170支。

“不断专业化的志愿服务队伍也成为基层社区治理的中坚力量,越来越多的志愿者参与到社区服务中。”白云街道党工委委员汪乃禾介绍,例如在翠华社区,小红帽志愿者服务队主动承担社区邻里纠纷调解,义务为社区居民排忧解难。

推动志愿服务提质增效,还要创新项目运作,以群众需求为切入点,提高志愿服务精准性。近年来,白云街道陆续推出“女童保护”“点亮星世界”“村居廉盟”“大陈岛垦荒精神实践营”等项目,受到家长和孩子们的高度好评。

“‘点亮星世界’项目持续关注自闭症儿童,帮助自闭症儿童健康成长;‘女童保护’项目自2016年实施以来,共开

展讲座1500余场,受惠家长与儿童达8万余人。”提到志愿服务项目,汪乃禾如数家珍。优化后的项目,从小切口解决大问题,解决了之前服务质量不高、同质化现象比较严重的问题,极大地提高了服务的精准性。



志愿者为户外劳动者免费送上爱心早餐 (图片由椒江区白云街道提供)

# 项目化推动 清单化管理 数字化监督 萧山衙前“三资”管理助推民富村强

郭海洋 王张明

村集体收入有没有增加?居民的生活品质有没有提升?村与村之间发展的差距在哪?……只有将感性认识化为理性数据,才能进行科学的分析研究。日前,杭州市萧山区衙前镇镇域共同富裕指数1.0版本测算结果出炉,凤凰村93.37分、项漾村84.48分、新林周村82.91分……对比明显的分值,为进一步推进镇域共同富裕建设提供更准

确的发力点。

当前,萧山作为全省首批高质量发展建设共同富裕示范区试点,正全力打造新时代共同富裕新标杆,奋力把共同富裕变成群众看得见、摸得着、体会得到的幸福图景。作为萧山共同富裕先行地,今年1月,衙前镇就在全区率先发布了镇域共同富裕指标体系,该指标体系紧扣经济高质量发展、群体高水平

共富、生活高品质共享、精神高层次富足、社会高效能共治五大可感知图景,共筛选出69个适用于衙前镇域内11个行政村的指标进行评价。通过对这些行政村共同富裕建设成效的综合测评,从横向和纵向两个维度进行比较,反映建设效果,明确行政村发展优劣情况,及时发现问题和总结经验,为行政村建设发展提供量化管理依据。

衙前镇镇域共同富裕指数立足指标体系的五大维度,对各级指标逐一进行计算取数,并根据权重赋分,得出行政村共同富裕指数分项值和总指数值,在11个行政村中,凤凰村以93.37的总分位居第一。

作为农运发源地,百年后的凤凰村,依旧以“先行者”的姿态,走出了一条共同富裕的跨越式高质量发展之路,实现“资源变资产、资产变资本”。在这背后,农村“三资”管理是凤凰村扎实的“共富”保障。

集体经济中的资金、资产、资源是实现共同富裕的重要物质基础。近年来,衙前以“勤廉衙前”“清廉村社”建设为契机,开展项目化、清单化、数字化监督,着力解决村级经营性资产底数不清、收租不力、监督不实等问题,持续增强村级租金收缴的执行力、规范度,助力打造共同富裕基本单元全域试点。凤凰村聚焦“三小”监督,对小微权力、小型工程、小额资金等群众关注的重点内容,梳理出村级“三资”管理、农村建房等清单。通过“清廉凤凰”微信公众号,把村里的小微权力运行流程、小型工程决策实施全过程,村级财务管理、集体资产管理等10个事项以及家风家训、招投标等各类信息全面公开,推动



凤凰山

村庄用好资金、管好资产、配好资源。目前,凤凰村三产齐全,拥有14万平方米标准化厂房、3.5万平方米的商铺,村级经营性资产达10亿元。今年以来,实现租金上缴和合同签订率100%,集体经济持续红火。

凤凰村的发展,是衙前镇探索镇街全域共富的一个缩影。随着首期共同富裕指数的发布,迭代升级的衙前镇共同富裕指标体系2.0版本也将推出。衙前镇有关负责人说,为了能够更精准地动态监测共同富裕的建设状态,2.0版本的指标体系立足原先的五大维度,对



清廉长廊 (图片由萧山区衙前镇提供)



螺山叠翠