

选准路子 鼓起“钱袋子”

长兴太湖街道：多元发展 壮大村级集体经济

叶诗蕾 王 澹

村级集体经济富不富、老百姓的腰包鼓不鼓，决定着乡村振兴的成色。近年来，长兴县太湖街道强化党建引领，深入实施“三年强村计划”，坚持科学谋划、共富共建、改革创新，通过借势谋项目、抱团建飞地、反哺惠民生等多元发展模式，进一步做大做强村级集体经济。

据统计，截至目前，今年该街道21个村居集体经济总收入已达到7434.63万元，村均突破350万元。

借势借力 谋划强村项目

近日，白溪居委会商务大楼招引的早教中心正式对外开放。“一直等着这里开业，孩子的早教问题终于解决了。”新居民汤玲玲的老家在安徽省全椒县，她在开发区浙江鸣华金属制品有限公司工作，看着家门口的配套项目越来越完善，连连点赞。

据悉，针对海信空调、红旗仪表、鸣华金属等企业，白溪居民区主动引进了早教中心这个配套服务项目，不仅解决了企业职工子女的早教、学前教育的需求，还能为村集体经济每年增收180万元。

太湖街道地处长三角交通大动脉枢纽，辖区内坐落着长兴县国家级经济技术开发区，户籍人口4.8万人，流动人口达到了5万人。“我们依托开发区区位优势、项目多、经济活跃度高的优势，引导各村居从企业需求、区块发展

入手，提供优质配套服务项目。”太湖街道党工委书记张绍华说。

在太湖街道，村居借势借力，谋划强村项目的案例比比皆是：为了配套吉利新能源汽车项目，南张浜村建设了6层公寓楼配套员工宿舍，每年可为村集体经济增收租金130余万元；陆家斗村集体经济青年公寓项目建成后年收益率超过10%；祥符村、杨庄等村则为周边企业配套仓储项目，实现集体经济平均增收226万元以上……

为推动村企共建，太湖街道积极为村集体经济项目牵线搭桥，目前已有8个项目和11家企业成功结对，不仅解决了一批新落户企业的职工住宿、仓储物流等难题，也极大巩固了集体经济发展的良好势头。

“我们紧紧抓住近年来村级集体经济发展的政策机遇期和黄金发展期，坚持整街谋划，推动了村级集体经济全域壮大。”太湖街道党工委委员沈振兴说。据统计，自2019年以来，该街道已



长兴县太湖街道上莘桥、杨湾、新开河三村联建标准厂房项目 吴拯 摄

谋划启动标准厂房、综合楼、仓储园等经济建设类项目共29个，用地总面积175亩，已建成运营的共25个，总投资3.7亿元，年收益2200万元。

多村联建 创新飞地模式

盘活村集体闲置房产、修建老旧厂房……太湖街道根据各村(居)的资源特色，深入实施强村富民“一村一策”，撬动产业发展“源头活水”。陈塘、白溪等居委会建起综合商务大楼，霞城商铺、五陆新能源展示厅等产业项目相继投用，越来越多的村居从“输血”转变为主动“造血”。

不止如此，太湖街道还鼓励村居围绕“强村十法”，组建“强村”公司，通过创办服务主体，开展物业管理、卫生保洁、绿化养护等项目创收。目前，已有10个村抱团组建物业公司3家，完成了3个安置房小区物业服务承接，年收入可达600万元以上。

“抱团发展，‘小个子’也能变成‘大块头’。”站在崭新现代化的长兴聚新投资有限公司循环经济产业园门口，王浜头居民区党总支书记周炳华感慨万

千。几年前，这里还是一片荒地，如今却建起2.4万多平方米标准化厂房，吸引了15家企业入驻。

这是王浜头牵头谋划的六村联建项目。近年来，太湖街道创新打破行政界限，通过“土地+资金”“强村+弱村”等多村联建形式，引导集体经济薄弱村将分散的资源集聚至“飞地”项目，实现项目效益最大化。

“我们有土地指标，兄弟村有资金，大家抱团联建，变‘分散资源’为‘投资资本’，在王浜头投资建造了循环经济产业园。”周炳华说。依托这一强村“孵化器”，六村每年可增加集体经济年收入约400万元，年稳定收益率达9%。

选准路子，鼓起“钱袋子”。目前，全街道23个村居中已有13个村参与了“飞地抱团”发展项目，村集体投资总额达1.3亿元。

共建共享 惠及更多居民

村集体经济强不强，还关系着民生改善和乡风文明。走进白溪居民区党群服务中心，一面数字大屏映入眼帘，屏幕上，辖区公共区域、主干道等实时

台，大大提升了治理精细化、智能化水平。

网格治理装上“智慧大脑”后，小区环境面貌不断向好，溢出效应越发显著。不少居民自觉拆除违建棚披，主动让出自留地，用以拓宽道路，修建停车位。

无独有偶。依托不断壮大的村集体经济收入，杨庄居委会将老办公室大楼翻新为文化礼堂，以“礼堂走亲”的方式，与周边村居开展文艺演出、理论宣讲等走亲互动活动。同时，建起灯光篮球场、羽毛球场、乡村健身房等体育场地，满足群众的多元个性化需求。

村庄环境越来越整洁、公共文化服务越来越完善，杨庄吸引了越来越多的企业来落户，职工来安家。近两年杨庄居民区房屋出租供不应求，租金普遍上涨20%，带动村民增收。

据统计，目前太湖街道21个村居集体资金用于60周岁以上老年人补助实现了全覆盖，金额达到294.55万元，受惠群众达到近万余人。陆家斗、陈塘、白溪3个居民区新增村民医疗费报销福利，年报销费用超过30万余元。另外，23家村办企业吸纳低收入群众、困难群众40余人就业。

如何进一步推动村集体经济“增值扩面”？太湖街道通过“两山银行”建设，全面梳理街道村居资产资源，形成一村一册。同时，结合农村集体产权制度改革工作推进股份制改革试点工作，目前已有4个村居实现了股份分红，年分红金额达到440.5万元。“下一步，我们将继续以资产升值推动‘共富共享’，并不断强化监督机制，保障村集体经济健康可持续发展，努力惠及更多居民。”太湖街道纪工委书记吴冬说。



长兴县太湖街道彭城村新村 吴拯 摄

情况一目了然。“村集体袋子越来越鼓，我们有了更多底气做好基层治理的文章。”白溪居委会党总支书记朱宏亮介绍，去年白溪投资300多万元，启动社会治理智慧平台建设项目，协同辖区城东派出所、综合行政执法局太湖中队、太湖市场监管所、应急管理局等部门，搭建集智能门锁、消防、监控等资源为一体的智能化大数据平

护航乡村致富路 描绘村民好“钱”景

钱佳棚

“300万元补助资金已经收到了，我们计划再新增一些设备，继续扩大生产！”近日，湖州市德清县阜溪街道龙胜村隆新水产养鱼基地负责人施建开心地说。

今年以来，德清县纪委监委以清廉乡村建设为载体，聚焦特色产业项目推进、村级“三资”管理、低收入群体保障等重点，靶向施策，督促落实富民惠民政策，完善基层治理，护航乡村“致富路”。

产业兴则乡村兴。德清县乡镇(街道)纪(工)委监察办、村级监察工作联络站依据当地经济发展特点，排定特色产业项目清单，主动排摸走访产业项目发展中遇到的困难和需求，推动解决政策落实和产业帮扶等方面存在的难题。

阜溪街道纪工委监察办围绕“一条鱼”全产业链项目，走访一线了解有关部门在技术指导、资金补助等方面的履职情况，并对农户反映的渔业养殖用地规划、数字化农业推广、高层次

技术人员引进等问题进行跟踪，推动渔业养殖健康发展，让当地农户对好“钱”景更有盼头。

类似的惠民好事、利民实事，在德清县各镇街、村社比比皆是。基层的政策落地、项目开展、资金安全，无一不是民生所盼、民心所向，也与群众的获得感、幸福感、安全感紧密相关。

农村集体“三资”是发展农村经济和实现共同富裕的重要物质基础。该县对148个村股份经济合作社实行“一年一轮审”，重点审计村级集体财务收支、“三资”管理及相关经济活动。同时，推动县农业农村局加强与县财政局、县审计局等有关部门的协作配合，加强对乡镇(街道)的指导，定期开展镇村干部财经法律知识培训活动，不断提升基层治理水平。

在推进共同富裕的进程中，低收入群体是重点帮扶人群。持续解决群众急难愁盼问题，该县统筹安排县、镇、村三级纪检力量下沉，针对低收入群体就医、医疗、教育等方面帮扶政策

落实情况加强走访，督促以更加精准的帮扶让低收入群众更好生活。

“我们在走访中发现部分低收入残疾人家庭存在就业不稳定的情况，随即开展针对性调研，向镇经发办、民政办‘点对点’反馈，督促相关职能部

门结合镇上企业用工需求，精准对接残疾人员实际情况，及时纾解困难，助力低收入残疾人家庭稳定就业。”乾元镇纪工委监察办负责人介绍，目前，该镇已帮助19位残疾人员实现稳定就业，大大提升居民的获得感。



德清县阜溪街道纪工委干部与农户面对面交谈，了解相关惠农政策落实情况。(图片由德清县纪委提供)

“智慧大脑”加持 嘉兴高标准农田有了“新味道”

杨汝斌

晚稻丰收时节，嘉善县西塘镇东汇村，稻田里一排联合收割机轰鸣而过。看着满车的稻谷，种粮大户周自胜说：“现在地块平整连片了，排水灌溉顺畅了，机耕道路拓宽了，种地和过去可不一样了，我这块田不仅大型机械跑得快，而且待在家里就可以看到田里的温度、湿度，监测病虫害，实现

自动灌溉远程控制。过去种地靠天收，现在靠智慧大脑了。”

种粮大户周自胜的这片高标准农田，是嘉兴全域秀美金色大底板2022年农田建设项目的试点。该项目负责人陈涛说：“在农田管理上，项目区设置水、气、土在线自动监测站、农业监控直播摄像头，可以定期对农作物进行全面‘体检’，实时掌握作物生长的各类指标，同时分析土壤水分、氮磷钾含量等重要数据，通过云数据平台进行分析判断，提醒种植户启动灌溉、施肥等作业。”

耕地是保障粮食安全的基础。近年来，嘉兴市大力开展高标准农田建设，加快补齐农业基础设施短板，坚决扛稳粮食安全的政治责任。截至目前，全市已建成高标准农田221.44万亩，在数量和质量上均属全省首位，完成粮食生产功能上非粮化整治优化21.8万亩，进度达100%。今年，预计

全市将超额完成粮食生产任务，播种面积、总产量分别达到223.3万亩、96.35万吨以上，越来越多的农田实现“亩产千斤、两季吨粮”。

美丽经济促增收，稻田成了村里的新网红。春有“绿色希望”，秋有“金色丰收”，近段时间，海盐县丰义村的稻田里，每天来打卡拍照的人络绎不绝。“我们围绕稻田修建了特色柏油路，还把泵站设计成了景观，再加上田间独有的韵味，现在特别吸引一些年轻人来稻田采风。同时，我们也会根据节气的不同，将田间摄影和农事体验、农家乐等活动有机结合，推出组合套餐，市场前景非常好。”通元镇丰义村相关负责人说。

农田建设是前半篇文章，如何把高标准农田管护好、利用好、发挥好才是关键。“我们在开展美丽乡村建设的时候把高标准农田建设也一起规划进去了，让农民门前屋后有干净整洁的菜园，不远处有成片美丽的稻田，田园气息来了，乡

村旅游的资源有了，农民群众的生活环境也变好了，一举数得。”海盐县农业农村局有关负责人说。

高标准农田建设是实现农业现代化的重要内容。近年来，嘉兴市坚持以高标准农田建设为载体，积极推广农田退水“零直排”等新模式，探索解决农业发展新路径，真正实现农田建设与美丽乡村、美丽经济的深度融合。今年以来，嘉兴市县两级先后组织“稻田音乐节”“稻田艺术节”“稻田健康跑”等各类活动10余场次，也进一步带动了乡村旅游。

“目前，我们出台了《嘉兴市高标准农田建设提升行动方案(2022—2025)》，明确建设任务，提出技术规范，力争用3年时间，将全市永久基本农田基本建成‘旱涝保收、高产稳产’的高标准农田或高标准农田储备区，努力把高标准农田打造成为保障粮食安全的样板工程和美丽乡村的亮丽风景。”嘉兴市农业农村局有关负责人说。

“潭”花盛开 畲乡奔富

汪沁诗

近日，衢州市开化县池淮镇潭头村别样的热闹，村民敲迎宾鼓、唱迎宾歌、敬迎宾客，2022年青才暖冬游暨池淮镇首届乡村共富节在这里举行，村民和游客跳起了竹竿舞、孩子钓起了蓝龙虾……今年，开化县池淮镇民族村——潭头村荷塘里养殖的蓝龙虾喜获丰收，澳洲淡水蓝龙虾与荷花共养项目既丰富了潭头村的旅游业态，村集体经济也有了稳定的来源，“人人有事做，家家有收入”成为现实。

潭头村是国家级3A景区，作为中国少数民族特色村寨，它有着“千年古树·百荷映潭·十里畲风”的特色美景，且文化底蕴深厚，建村已有1030余年，素有“一潭头、二裴口、三青阳、四界首”之说。

近年来，潭头村充分挖掘畲族文化和潭头文化，相继建成了畲族文化舞台、畲族特色文化礼堂、畲情文化展馆，谱写了村歌、设立了畲韵展示馆，并一直沿袭着祭祀大典、迎宾大礼、婚嫁、泼水节、篝火晚会、竹竿舞、吃乌饭等畲族特色习俗。目前，村里已连续七年举办畲乡文化节，打造了“畲族一桌菜”“畲情一台戏”等极具畲乡文化的特色节目，畲情韵味极为浓厚。



游客在潭头村赏荷 汪贵鑫 摄