

嘉兴：数字赋能粮食产业 农田种植更高效

眼下，正值嘉兴市小麦田施肥的关键期。近日，秀洲区种植大户黄建国拿着手机认真搜索农资店，选购合适的配方肥。“现在我们种植大户买肥料好多都是通过‘种粮宝’购买的，里面的配方肥都是经过政府筛选备案的，我们用着也放心。”黄建国说，他今年买了50吨左右的配方肥，用于水稻种植，前两天又下单了37吨小麦配方肥。据悉，一吨配方肥至少补贴400块钱，手机下单后，后台自动记录数据，补贴会直接打进农户的“一卡通”，不用提交申请材料，操作简单方便。

“‘种粮宝’真是个好宝，今年夏天那么热，持续高温，打药只能安排在清晨和傍晚，否则容易产生药害，人在烈日下也受不了，这样一来，我们的防治时间就相当紧张了，多亏了‘种粮宝’中的统防统治模块，里面有很多服务组织，哪怕附近没有可调配的无人机，我还可以向周边县(市、区)的统防统治服务组织发起线上预约或直接电话沟通，快捷高效。另外，服务组织的专业化操作也让我更加放心，在防治上我拥有了主动权，不用干等着，价格也公



无人机正在施肥 (图片由嘉兴市农业农村局提供)

道，真是解了我的燃眉之急。”黄建国说。

在嘉兴，像黄建国这样用手机“种粮”的还有很多。嘉兴市农业农村局相关负责人说：“目前，水稻季施肥和统防统治已结束，正在核对信息，预计2023年第一季度将发放水稻季配方肥补贴。另外，从10月份开始，嘉兴市已正式进入小麦基肥购买期，配方肥订单增长较快。”

据了解，嘉兴市上线的“种粮宝”平台，是围绕粮食产前、产中、产后3个环节打造集惠农补贴、农事服务、供销市场等功能于一体的应用平台。自配方肥补贴模块和统防统治录入模块上线以来，数字赋能解决了农民种粮过程中遇到的高频问题，让农户更充分地体验到“好种粮”“种好粮”“种粮好”。

同时，“种粮宝”管理端能通过系

统即时成交状态，研判农户对政策的知晓率、接受程度，结合基层调研走访，分析农户的施肥用药习惯、购肥防治需求以及化肥的销售趋势，并抓住农时对补贴政策进行微调，提高政策落地率。

值得一提的是，嘉兴市探索通过“种粮宝”平台，推动资源合理调配，力求打破县域限制，规范行业管理，加快推进嘉兴农业社会化服务高效、智慧化发展。主推配方肥经销商入驻“种粮宝”平台后，可以跨区域销售配方肥，农户跨区域购买也可以获得财政补贴，维护了公平竞争，也积极推动了肥料市场健康发展。此外，在统防统治服务跨县域防治时，防治台账由接受服务的属地管理方进行核实，可避免跨区域统防统治台账统计遗漏。

截至11月30日，“种粮宝”已入驻农资经销单位71家，累计销售配方肥9474吨，成交6111单。其中，水稻季销售配方肥7290吨，小麦季销售配方肥2184吨。同时入驻统防统治服务组织102家，累计成交订单905单，开展水稻统防统治服务31.12万亩。

构建“全域统筹、多方联动”的基层治理新格局

钱塘下沙街道：数智赋能基层治理现代化

刘冰 翁新悦 姜晓涵

“由于停车场紧靠居民楼，以前我们经常停在停车位或车顶发现居民抛下的生活垃圾，有时车窗都会被砸碎。”家住杭州市钱塘区下沙街道铭都雅苑的一位居民感慨道，“以往，大家只能自认倒霉，自从安装了摄像头后，再没有发生过高空抛物现象，社区的‘智慧安防’很靠谱！”

近年来，下沙街道以“基层治理四平台”为主轴，以深化基层治理、提升城市管理、改善民生服务为核心，以“聚沙智”社会治理平台、智慧安防小区建设为依托，全力构建数字化社会治理信息指挥中心。

截至目前，下沙街道共建设完成54个智慧安防小区、4个加强版智慧安防社区。同时，街道以全辖区151个网格为触角，进一步加强社会治理精细化管理。

以下沙社区为例。眼下，该社区的全域数智化治理新格局基本形成。自开展智慧安防工作以来，该社区已建成220路高84套高空抛物系统、54



下沙街道数智赋能社区治理 (图片由钱塘区下沙街道提供)

套门禁系统、12套车辆识别系统、4套访客系统等，全面完成标准管理体系构建。

与此同时，下沙社区依托数智化管理平台，开设了矛盾纠纷调解室、法治学堂、共享法庭等功能模块，将调解

指导、纠纷化解、线上诉讼、普法宣传等司法服务送到群众的“家门口”。

此外，为了“零距离”了解民之所需，下沙社区探索“基层治理四平台”与“聚沙智”“居民果果”等平台相结合的数字化管理模式，通过下设7个网

格、44个微网格，配备140个网格员，形成了社区党委班子成员带头，网格员队伍、巡逻队伍、楼道长、热心居民、志愿者队伍等共同参与的良好格局。

“网格员可以通过数字化平台，上报巡查过程中发现的问题；执法部门会第一时间到场处理；最后，网格员再核实反馈，实现全流程追踪辖区的动态情况，提高了‘上传下达’的效率。”下沙社区一位工作人员说。

社会治理的重心在基层。当前，下沙街道正以党建引领为主线，以数智平台为依托，逐步构建“全域统筹、多方联动”的基层治理新格局，赋能社区治理的“最后一公里”，力争及时解决群众“急难愁盼”问题。

今后，下沙街道还将继续以数智力量为抓手，不断优化基层治理体系，健全共建共治共享的治理制度，全力打造更多智能化、精准化、高效化的“智慧社区”，助推辖区经济社会高质量发展。

推动教育资源科学配置

吴兴打造义务教育预决策驾驶舱

杨斌英 舒董

“吴兴区推出了义务教育预决策驾驶舱，基于湖州市城市数字大脑大数据和人工智能技术，可以实现教育资源的优化配置。”近日，湖州市城市大脑数据工程师章先生介绍，预决策驾驶舱的建设，旨在通过数据赋能，助推优教共享。

据了解，针对中心城区入学人数增长快问题，吴兴区基于湖州市城市数字大脑吴兴分平台，依托大数据和人工智能技术，在全省率先建成“信息集成、预警精准、分析智能”的义务教育预决策驾驶舱，围绕“招生前、招生中、招生后”全过程，超前研判招生问题、科学拟定划拨方案、智慧布局教育资源，有效化解教育资源不均衡、划拨方案不科学、招生问题防范不及时等问题。

“义务教育预决策驾驶舱的信息动态预警，能做到教育矛盾的智慧引导。比如说招生前，根据学校招生规模及周边小区当年预计入学儿童数，结合‘班额’‘户房一致优先’等关键要素，可以科学模拟施教区划分结果。”吴兴区教育局教科科科长董章

介绍，“有了这样的数据支持，可以在我们在招生计划中规避可能存在的合理问题，便于及时进行人工调整，保障辖区内适龄儿童相对就近入学。”

该平台在数据收集后，还能超前预判，实现教育资源的最优配置。通过研判人口流动趋势，提升教育投入精准性。基于适龄儿童专题数据库的强大分析功能，超前预测未来3年至5年全区新增适龄学生数量，为政府科学决策教育投入提供参考。目前，吴兴区教育局已将预决策驾驶舱提供的未来5年0至12岁儿童增长趋势分析用于“十四五”教育专项规划的制定，确保教育投入精准匹配。

义务教育预决策驾驶舱的建设，依托大数据和人工智能技术，对湖州市中心城区各施教区内未来适龄新生数量进行科学预测，为教育主管部门理性分析教育资源需求、准确划分施教区、合理制定招生计划、及时做好调剂方案等提供参考，也为市、区两级政府提供相关决策依据，实现政府数字化转型由信息化、智能化向智慧化的转变。



(图片由吴兴区教育局提供)

嘉兴市经开区城南街道 探索多元融合的基层治理新路径

王琰瑾 张月凤

近年来，嘉兴市经开区城南街道通过迭代升级数智化治理平台，优化服务质量，有效提升基层治理效能和服务水平。

多元解纷，完善机制提升基层治理效能。面对基层治理的新要求和数字改革的新契机，城南街道积极探索信访工作新途径、新方法，推进“线上+线下”治理模式，着力构建多元解纷体系。

近日，居民赵某找到人民调解中心，希望帮助调解困扰已久的邻里噪音纠纷。在调解当天，通过“云上共享法庭”，常驻法官沈琴远程线上调解，一个多小时后，这起邻里纠纷得到有效化解，邻居也握手言和。这样的案例不在少数。今年以来，围绕数字化改革，针对人民法庭服务半径过大问题，城南街道分层拓展“云上共享法庭”服务端。线上线下齐发力，现已成功化解各类矛盾纠纷153件。

联动联动，“一站式”解决群众烦心事。“以往遇到这些高空抛物、不文明养犬等情况，我们社区没有执法权，仅靠说服教育，警示作用不大，容易造成许多群众的小事‘看得见、管不了’。”长兴基层治理联动工作站工作人员说。现在，情况变了。城南街道积极推动基层治理联动工作站建设，推进相关部门职能下沉，形成了“5+X”的工作模式。联动联动联处、

共建共治共享，群众需求得到及时回应、问题隐患被有效防范。联动工作站成立以后，破解了网格、社区、部门(单位)等单兵作战短板，形成了基层治理和安保维稳的强大合力，家门口就能“一站式”解决烦心事。

目前，城南街道已建立基层治理联动工作站三大站：长新站、运河站、西南站，基本实现街道全覆盖。

全科网格，精细化构建基层治理新格局。网格化管理是提升基层治理能力和水平，实现城市管理精细化、科学化、规范化的有力措施。近年来，城南街道按照“属地管理、规模适中、无缝覆盖、动态调整”的原则，精准划分91个社区网格和2个专属网格，精细梳理977个微网格，配足配强812名微网格员，不断深化新时代“网格连心、组团服务”工作，积极推动基层自治、法治、德治与智治的深度融合。街道、社区、网格、微网格、楼道，五级分化的体系中，共建单位、党员志愿者、社区居民全面融入，“平安大巡防”“风险大排查”……全员参与、全域覆盖，共建共治共享新格局逐步形成，提高了居民参与度。

“多元化解纷”“基层治理联动”“全科网格精细化”的深入开展，构建起基层治理的“城南模式”，既解决基层治理中的实际问题，又带动全社会各方力量共同参与，让基层治理效能和管理水平双提升。



居民在长新基层治理工作站办理居住证 (图片由嘉兴市经开区城南街道提供)

浙大衢州“两院”：引领创新链产业链双向融合 打造衢州新材料创新高地

毛国亮 郑家琪

浙江大学工程师学院衢州分院和浙江大学衢州研究院(简称浙大衢州“两院”)坚持创新驱动发展战略，抢抓机遇、乘势而为，构建“基础研究+技术攻关+成果产业化+科技金融+人才支撑”全过程创新生态链，发力源头创新、打通创新链条、集聚创新人才、建设高能级科创平台，架起科研服务产业、产业反哺科研的“双向车道”，实现创新链产业链“双向融合”，助力衢州打造新材料产业发展高地。

浙大衢州“两院”已形成“8个研究所+1个中试实验实训基地+1个分析测试中心”的全链条科研布局，以衢州市化工新材料面临的核心问题为突破口，力争“从0到1”的原创性突破，为后续产业化源源不断输送优质成果。

浙大衢州“两院”积极发挥学科交叉优势，培育集成创新优势，联合高校、企业、行业协会等开展协同攻关，高水平建设浙江省高端化学品技术创新中心和高端医用聚合物材料浙江省工程研究中心等省级新材料重大



浙大衢州两院-中试基地 (图片由中共衢州市委组织部提供)

创新平台，强力推进国家重点实验室和国家技术创新中心建设，在氟硅钴新材料、电子化学品、新能源等新材料领域突破了一批重大关键核心技术，产出了以等离子体制备技术和超高纯

锂离子电池电解液技术为代表的一批标志性科研成果。

浙大衢州“两院”充分利用平台优势发挥“磁场”效应，围绕产业链布局人才链，依托人才链壮大产业链，助力

衢州打造新材料产业人才集聚高地。现已构建了一支高水平、具有国际竞争力、结构完备的人才队伍，其中科研与技术人员141人，包括中国工程院院士1人，国家级人才计划入选者7人，国家级青年人才计划入选者14人，衢州市有突出贡献中青年专家1人，衢州市“115人才”计划入选者11人，已招录具有博士学位研究人员143人。

浙大衢州“两院”积极创新体制机制，高水平建设中试实验实训基地，一体推进实验室、中试基地、产业化公司建设。围绕制约衢州新材料产业发展的关键技术和产品，与“龙头”企业共同实施协同创新攻关，施行“链主”企业联合出资挂榜制，由“链主”企业和“两院”共同出资，开展“企业出题、‘两院’解题、政府助题、企业应用推广”的产学研合作新模式，构建有龙头企业带动、产学研紧密结合、产学研用良好、支撑服务体系健全的新材料产业发展生态体系，为衢州化工新材料产业转型升级提供科技支撑。

南浔和孚镇：凝聚乡贤力量 助推社会治理

陆志鹏

“调解员们调解工作很专业，把事情交给他们处理，我们放心。”近日，在湖州市南浔区和孚镇伏羲党员“六老”银龄工作室成员章师傅的帮助下，市民林女士与丈夫重归于好。

林女士口中的“章师傅”名叫章百年，虽年逾花甲，但他充分发挥余热，凭着丰富的工作经验，积极参与乡村治理，处理乡村矛盾。由于工作耐心周到，周围群众都亲切地叫一声“章师傅”。

像章百年这样积极参与基层治理的乡贤还有不少。2006年，获港村老党员、老教师等人自发组成“六老”服务队。16年来，他们发挥自身政治坚定、德高望重、热心公益的独特优势，参与

基层治理，为村民排忧解难、守护平安。近年来，和孚镇立足民情，做精做实“乡贤+治理”文章，以乡贤力量参与基层治理，有效化解基层矛盾、加快释放社会资源，既密切了党群干群关系，换来了一方和谐助力，也在该镇形成了政府支持、行业助力、群众参与的“大调解”工作格局。

建立“乡贤+信访”化解的机制后，该镇积极发挥乡贤代表在矛盾纠纷化解中的作用，当好“老娘舅”，邀请人大代表、企业家等专业能力强、社会威望高的乡贤代表，协助镇村加强信访事项分析研判，积极参与矛盾纠纷化解，促进“微治理”“柔治理”。

前不久，和孚镇民当村村民孙某因一些琐事，与邻居发生了矛盾纠纷。乡贤调解员沈志泉了解情况后马上介入，通过“面对面”“背对背”等方式，“以理服人”“以情化人”进行调解，经过耐心细致的宣传法律、梳理关系，最终双方达成一致，矛盾得以化解。

值得一提的是，除调解外，和孚镇还充分利用乡贤，构建了家风文化宣传员、乡村振兴助推员、民主管理监督员、热心公益带头员、美丽乡村督查员等“六大员”，活跃在街头巷尾，充分发挥乡贤治理的作用。

“乡贤对当地乡土民俗民风和乡村情况比较熟悉，对乡村治理十分有



南浔区和孚镇调解员正在调解纠纷 陆志鹏 摄

担当，很多邻里纠纷、家庭矛盾，乡贤出面既有亲和力也有说服力，能有效化解各类矛盾。”和孚镇统办相关负责人告诉记者，今年他们已依托乡贤调解共计受理调解矛盾纠纷135件，调解成功率100%，获得了村民的认可。