

孝 | 行 | 之 | 江 乐 | 享 | 共 | 富

慈养守正 久久为功

全力打造浙里康养的“康久模式”

戴虹红



慈孝名片

2006年,杭州康久医疗投资管理有限公司在国内较早确立“医养结合”运营模式,后又通过“互联网+医养结合”,建立五种典型康养模型,把先进的服务送给海岛、山区、乡村等地老人。如今,该公司广泛参与“未来乡村”建设,用数字化手段完善乡村“一老一小”服务。

慈孝感言

我们秉承“比别人领先半步”的理念,16年来稳扎稳打,打造医养养老结合、监管服务结合、机构社区结合、线上线下结合的“康久模式”,尤其是在数字技术融合医养结合方面提前谋划、不断进取,成为全国“数字康养”领域的先行者。

——杭州康久医疗投资管理有限公司董事长 耿海波



两张单人沙发、一张茶几上放着鲜艳的康乃馨,走进舟山普陀天颐老人之家的“讲述者”一角,人们都会觉得温暖、放松。在这里,老人慢慢倾诉,工作人员静静聆听。这些“老故事”会被制作成文字或音频视频资料,刻成光盘赠送给老人的家人,优秀的讲述内容还会被编辑成书。

这一细节被人称作是“高级的养老方式”,也是康久医疗践行“让阳光照进每一位长者的心田”理念的一个缩影。

成立于2006年的杭州康久医疗投资管理有限公司,秉承“比别人领先半步”的理念,16年来稳扎稳打,已成长为浙江省知名民办养老机构、浙江省国际老龄产业博览会十佳养老品牌、浙商新锐品牌、中国最具投资价值浙商企业、中国医疗健康产业年度最具成长力企业、中国智慧养老十大品牌。

从“自养”到“他养” 覆盖老人全周期

想老有所学?去天颐老人之家。这里参考大学院校,设置有“必修课”与“选修课”。“必修课”是一些老人每天必须参加的课程,比如手指操、健身操;“选修课”则是合唱、书法、戏曲、电脑、禅修、体育等。你也可以到康久学社,在这个老年教育学院里,已经退休的老年人,在瑜伽班里舒展筋骨,在走秀课堂练习形体,在歌咏班一展歌喉,在智能手机班认真听讲……

想老有所为?对刚刚跨入老年行列的人群而言,能加入康久学社是一件时尚的事,这意味着你是一个“活力老人”。2020年5月的一场爱心助农网络直播,让“康久星主播”成为老年类直播的佼佼者。从这里,走出了“太阳雨”陶福美、陈美玲这些被老年人认可的奶奶爷爷辈主播。目前,康久学社的网络主播培训班已成功培训老年主播300多人,签约直播的老年主播30多人。诚如康久学社创始人、董事长陆其文所言:“帮助他们不落伍于时代,才是给老年人最好的礼物。”



在当中国,许多老人会选择居家养老。这时,你可以考虑到康久旗下的社区居家养老服务中心。在杭州庆隆社区,已经有了城市未来社区养老模型。一款“医养乐”的适老化产品,就能让老人通过电视与医生、子女实现交流。在这里,康久的嵌入式微型养老机构能满足就近养老人群的刚需,让老人不离家就能享受专业养老服务。

当老年人真正进入“夕阳”期,需

要介助服务时,可以考虑入住有着完善“医养结合”条件的养老机构。康久目前已建立50余家医疗和养老机构,分布于浙江的杭州、嘉兴、宁波、衢州、舟山及四川、陕西、宁夏等地,成为全国康养产业的领军企业之一。就如普陀天颐老人之家一样,除了生活照料、医疗保健,老人在养老机构还有专享的心理慰藉服务,找到自己的精神家园。“我们要做最有‘温度’的养老机构,康久人一直实践着‘关爱从未停止,温暖始终相伴’的服务理念。”公司董事长耿海波说。

从“自立”到“借力” 构建养老产业链

“信仰”“使命”“责任”,在采访中,这几个词被耿海波时时提起。16年的养老产业路不好走,“但我坚信未来一定是康庄大道”。

2006年公司成立伊始,康久便在国内较早确立“医养结合”运营模式,实现自办医院和养老院的一体化经营。

2015年开始,康久实施“互联网+医养结合”战略,成立全国首家互联网养老院,投资组建全资子公司杭州医养网络科技有限公司,建设“医养康护”一体化的服务云平台,大幅提升服务效率和市场拓展速度。

2019年,康久率先提出“数字康养”理念,打造符合新时代“健康中国”发展要求的“数字康养”生态体系。全面升级公司发展战略,即以“平台化运作、产业链经营”的发展思路,以“数字康养”服务为抓手,融合老年康养、老年产品、老年文化、旅游文娱等线上线下资源协同发展,以信息工具、数字平台和行业专长,将数据、技术、服务和专业知识相整合,打破服务与数据边界,实现健康服务转型,构建智慧城市未来健康场景。作为康久数字化引擎

的杭州医养网络科技有限公司,已发展成为国家级高新技术企业。

作为“数字康养”建设的重要组成部分,利用电子商务手段优化供应链是康久正在开展的一项重要工作。目前,康久正与国民健康养老网合作,打造定位为“中国健康产品及康养服务集成供应商”的国养商城。国养商城将通过连接养老机构、整合内外部用户资源等方式,逐步建设成为拥有百万级会员的大健康产品和服务销售平台。同时,吸引优秀的产品和服务供应商入驻商城,努力为企业集采和个人消费提供性价比最好的服务。

从“小孝”到“大爱” 践行初心创大业

不问来时之路,不忘出发之心。

上世纪90年代初,耿海波刚从浙江医科大学毕业不久,不顾长辈的反对,放弃安稳的工作毅然“下海”。经过10年的积累和打拼,耿海波拥有了自己的医药企业,可他最终决定向着“提供最好的医疗服务”迈进。

面对众人的不解,耿海波说:“因为服务是非常具有想象力的事业,所以自由发挥的舞台很大。”但现实,父亲的突然去世是他做这一行的内驱力:“一定要让更多的老人得到很好的照护,让天下子女不留遗憾。”

他的理念也深深影响了身边的很多人,不少志同道合者放弃企业的高管职位和高薪,追随他一起共创医养事业。16年来,无论别人怎么看,耿海波都觉得自己选对了方向。

“诚信勤勉、慈养守正、创新进取、公平正义”,这是康久的企业价值观,也是耿海波和他的伙伴们一路向前的初心与使命。

(图片由康久公司提供)

建德市:坚持“一村一项目” 走好强村富民路

陆群安 何梦婕 汪 颢

近日,杭州市建德莲花镇田园工坊、洗涤工坊和农博园工坊三个“戴农富”品牌工坊投入运营。融合专家团队、机关部门、企业等资源,莲花镇不仅要推动村集体经济增收,还要让老百姓在家门口富起来。

践行高质量发展 守得云开见月明

“一年可以收三茬,一亩4.5万斤,平均每斤卖2元,关键还不够卖。”这两天,“戴农富”田园工坊内的精品黄爪瓜进入成熟期,莲花镇党委书记谢鸿清难掩心中喜悦,这一方小工坊,不仅为全镇80名低收入农户和剩余劳动力提供了就业岗位,预计年产值达500万元的田园工坊也让大家看到了未来农业产业发展的方向。

“过去十年,莲花镇践行‘绿水青山就是金山银山’理念,如今守得云开见月明。”莲花镇党委书记李可大感慨。近年来,莲花镇涌现出一批优秀农创客,健康、绿色产业发展势头良好。

一枝独秀不是春,百花齐放春满园。聚焦“共同富裕先行示范”目标定位,今年以来,莲花镇依托“戴农富”品牌,拓展三产融合的现代农业全产业链

链增值增效空间。据悉,“戴农富”田园工坊由莲花镇联合“戴农富”公司牵头打造,莲花村作为公司股东负责工具体建设。依托原农业基础优势及地域特点,戴农富田园工坊以粮油、蔬菜种植为主导产业。

“之前我们尝试种过很多农产品,但效果都不理想。”谢鸿清介绍,田园工坊的高产量、高收益并非一蹴而就,之前的尝试,遇到了品质产量低、销售渠道窄等问题。

破局契机,源于乡贤。今年,莲花村与莲花乡贤、中国农科院徐建龙教授开展技术合作,打造了40余亩首席科学家育粮示范基地。如今,基地16个



戴农富田园工坊黄爪瓜成熟



桃秀优美珍水稻

早稻品种已完成试种,明年计划将基地双季水稻种植面积扩至1500亩,其中早粳一号和桃秀优美珍两个品种试种成功后争取在全市推广。

无独有偶,今年7月,莲花镇乡贤、世纪联华超市蔬果总经销项林军得知家乡正在探索全新的产业发展道路后,他提出了从“走出去”学习经验到“引进来”助力发展的思路。

在项林军的牵线搭桥下,莲花镇与山东寿光盈丰农业联合打造世纪联华超市蔬菜直采基地。如今,寿光专业化服务公司提供蔬菜产前、产中、产后全过程服务。技术、品质问题解决后,莲花村的精品黄爪瓜直供世纪联华等多家农贸市场和生鲜门店,“工坊+商超+农户”的订单农业模式实现了跨省域共建、共享、共赢。“莲花镇农办主任、‘戴农富’公司董事长翁竹红说,目前田园工坊试种了15亩黄爪瓜,明年这里将继续流转160亩土地,‘寿光模式’蔬菜种植大棚(含喷滴灌设施)将扩大

至90亩。

未来,“戴农富”田园工坊还将加大和徐建龙教授等乡贤的合作力度,以数字化改革赋能农业全产业链升级,建设900余亩设施农业,智能化监测大棚内的温度、湿度、土壤墒情、虫情等,助推农业现代化发展,并通过建设集分拣打包、育秧加工、冷链仓储等于一体的多功能农事服务中心,继续让科技的力量助力莲花镇农业产业高质量发展。

“戴农富”赋予新使命 柳暗花明又一村

畜禽养殖、碳酸钙产业已成为历史,但莲花人积极进取、自力更生的创业精神被保留了下来,位于莲花镇的“戴农富”洗涤工坊便是其缩影。

时间回到2019年,莲花镇人大、纪委在走访中,收集了村级用工“人难叫、难叫人、叫人难”的难题,同时,为规范



戴农富洗涤工坊



戴农富洗涤工坊内部

“触角”延伸到群众家门口。”莲花镇人大主席丁能权介绍,今年,莲花镇每月都会开展农户走访、慰问,收集大家对工坊建设的意见建议。

近年来,受碳酸钙产业整治提升影响,戴家村关停18家“低小散”碳酸钙企业,腾出较多闲置厂房。如何利用好这些闲置厂房助力强村富民?今年年初,戴家村召开了一场由莲花镇干部、党员、村民代表、乡贤等参与的议事会,会议上,大家最终确定以闲置资源激活发布草洗涤产业动能,带动村集体和村民共同增收致富的发展思路。“随着建德、淳安两地旅游业的快速发展,酒店业也迎来了非常广阔的市场前景,对布草洗涤服务的需求也在不断增加。”戴家村党委书记、“戴农富”公司总经理宋志红介绍,莲花镇戴家村位于建德市西北面,地处杭州—千岛湖—黄山黄金旅游线路中段区,也是连接建德和千岛湖的重要通道,地理位置十分优越。

据悉,戴农富洗涤工坊于今年6月正式投入运营,如今,戴家村充分利用乡贤人才资源拓展业务渠道,由“戴农富”强村公司依托新安江、千岛湖丰富的旅游资源与周边酒店开展合作,通过引进专业洗涤、烘干、熨烫、折叠等设备,目前承接建德市委党校、皇爵君廷、淳安无印良品、怡途等20余家酒店清洗业务,日洗涤量最多达1500套,今年可实现营收200万元。工坊为辖区内20名低收入农户和闲置劳动力提供就业岗位,人均增收3万元/年。

另外,在莲花镇戴农富农博园工坊内,“浙葵1号”向日葵、灵芝、小番茄等均进入采收期,田园小火车近期可实现对外开放,预计每年增加旅游5万人次,带动旅游收入50万元。

下一步,莲花镇将持续深化“镇+公司+村+低收入农户”的“1+1+6+X”“戴农富”党建共建模式,通过激活要素、聚合力量,大力推进“戴农富”共富工坊建设,促进农民增收、村集体增益、企业增效,真正让农村富余劳动力转化为“富裕新动力”。

(图片由建德市莲花镇提供)



科学家试验田稻谷收割