

萧山:城与乡共振 美与富同频

黄丽丽 夏春虎



瓜沥镇梅林村

城有乡的“诗意”，乡有城的“韵味”，行走在萧山，城与乡的界限变得模糊，甚至让人分不清何处是城，何处是乡。

这归功于萧山区十多年来坚定不移深化“千万工程”、久久为功推进美丽乡村建设。

作为浙江产业强区，萧山位于杭州大都市圈内，率先探索共同富裕和农村现代化路径。

近年来，萧山不断更新乡村的“打开方式”，实现美丽乡村—数字乡村—未来乡村—现代社区的持续升级，探索出了一条迭代乡村建设、促进城乡共同富裕的萧山路径，涌现了横一村“绿色+农文旅”、梅林村“数字+低碳”等特色未来乡村模式。2021年，经营性收入50万元以下的村实现清零，城乡居民收入比值1.63。

全面建设社会主义现代化国家，既要建设繁华的城市，也要建设繁荣的农村。

在萧山，工农互促、城乡互补、协调发展、共同繁荣的新型工农城乡关系正逐渐形成。接下来，萧山将以全域推进城乡社区现代化为契机，以强村富民乡村集成改革为抓手，持续做好“千万工程”后半篇文章，城乡和谐、区域发展更加平衡的萧山画卷正在徐徐展开。

以城带乡 打造村强民富的产业勃发地

城郊村是城市化外溢效应的首先惠及地，在未来乡村建设方面具有独特优势。

对于民营经济发达、市场主体活跃的萧山来说，以城带乡、以工补农、以工带农，是激活未来乡村产业活力，实现“村强”“民富”同频共振的重要路径。

在萧山，有一个“家家都是富裕户”的航民村。在这个村域面积2平方公里的村庄内，除了一幢幢引人注目的乡村别墅，还配备了田园广场、山前公园和外来员工居住中心，全村从幼儿园到大学实行免费教育，上大学享受奖学金及生活补贴。

这一切都源于一项“集体控股、量化股权”的市场化改革。航民村抢占先机，组建航民实业集团，村集体占股51%，以公司发展成果反哺村集体。2021年，航民村村集体经济总收入6612.26万元，经营性收入4853.69万元，村民人均收入7.6万元，入选浙江强村富民乡村集成改革典型案例。

尝到强村富民乡村集成改革红利的

不仅是航民村。在衙前镇，凤凰村通过集体土地集体规划整合零星地块建成标准化厂房和商铺，实现集体经济与个体私有经济“同步走”，2021年村集体经济收入5431.94万元，村民分红553万元。

在进化镇，组团成为乡村发展的强大动力。今年3月，进化镇成立了全区首家多村联合投资的“强村公司”，由墅上王村、华锋村、欢潭村、王家闸村以土地、资金等形式入股分红。7月还成立强村公司的2.0版——杭州萧山强村共进农业专业合作社，发布了进化飞鸡养殖标准，打响“进化飞鸡”特色品牌。

“产业兴旺是激发农村发展活力的关键所在。萧山充分发挥民企数量众多、实力强劲的优势，鼓励民营企业与村集体加强合作，通过壮大村级集体经济形成强村富民的特色成果。”萧山区农业农村局相关负责人表示。

比如传化集团在浦阳镇启动共同富裕乡村示范点建设，万向集团在义桥镇启动生态系统和生物多样性恢复项目……

在萧山，大量民营企业纷纷参与乡村发展，“以工哺农”的新格局正在逐步形成。

活力代表未来。在工业发达的东片地区强化以工补农、以工带农力度，在生态优美的南片地区促进“农文旅”融合发展，萧山不断激发乡村发展的内生动力，让“有人来、有活干、有钱赚”成为乡村的新常态。

城乡共荣 打造业兴人和的现代新社区

每年到了深秋，横一村都会因为“柿子红了”而成为乡村旅游的“网红”。除了硕果累累的柿子以外，横一村还腾出了1200亩的土地，种上了水稻等作物，打造一个多功能郊野公园，可以近距离体验稻田捉鱼等有趣活动。乘兴而来、满载而归的不仅是游客。美丽乡村建设，只有让当地农民也感受到看得见、摸得着的变化，才是真正的“未来乡村”。

以横一村为首发地，临近的横二村正在紧锣密鼓筹备第二批示范村建设，通过发挥“强村带弱村”的示范引领作用，打造抱团发展的“乡村共富带”，辐射带动周边村庄共同发展。横一村2021年度集体经济收入1043.67万元，同比增长319.83%；横二村2021年度集体经济收入349.28万元，同比增长192.2%。浦南村、浦二村等周边村集体经济也同步有了较大增长。

城郊村是优质公共服务的最近延伸地。今年，萧山出台了《萧山区未来乡村建设三年实施方案》《萧山区新时代乡村集成改革试点实施方案》，进一步聚焦“人的现代化”，加速描绘全域未来的新时代乡村图景，到2025年将建成50个未来乡村，实现现代社区建设全覆盖。

农村现代社区，美丽是底色，数字是特色，未来是本色。在瓜沥镇梅林村，基于百姓诉求和高频事项，着重建设养老、文化、医疗、低碳等应用场景，提升水、电、气等村域服务智慧化水平，率先落地“智慧医疗”“智慧养老”“未来民居”等一大批数字应用场景，实现了乡村智慧生活。

在进化镇华锋村，以众人治村、乡村善治为突破口，依托党员、乡贤、村民代表的力量，制定“华锋五德”积分细则48条，积极打造“华美先锋·德孝兴村”品牌文化，实现了从“问题村”到“善治村”的转变。

未来社区、未来乡村，不仅是空间规模上的“物理量变”，更应该是发展模式、治理模式迭代升级的“化学质变”。目前，萧山已累计启动省级未来乡村5个、市级未来乡村19个，正全力向生活富裕富足、精神自信自强、环境宜居宜业、社会和谐和睦、公共服务普及普惠的现代社区迈进。



衙前镇凤凰村

在紧锣密鼓地装修中。今年3月，东山村与浙江海鸟商业管理有限公司达成合作，计划总投资8000万元，利用32栋闲置农房打造一个集体闲住宿、民俗体验、餐饮观光、亲子研学等场景于一体的浙江省精品民宿群，完成后将成为长三角市民的又一休闲之所。

在楼塔镇，雀山岭村以当地特有的中医药文化为切入点，发展康养产业，打造“康养村舍”，运营后可带动百名农民就业，村民人均增收3000元以上，村集体增收100万元以上。

随着一个个项目建成、投运、串联，南部八镇将形成全域旅游、多旅融合的新格局。到2025年，实现全区100%行政村年经营性收入达150万元目标。

以乡促城 打造心向往之的乡村栖居地

从杭州市区驱车半个小时左右，来到了萧山南部片区。对于久居城市的人来说，这里望得见山、看得见水、记得住乡愁；对乡村来说，乡村旅游拓宽了迈向共同富裕的道路。城市的需求和乡村的发展，在此交融。

“城郊村是城市消费市场的重要选择地。尤其是这几年以近郊为目的地的周末游、周边游火热以后，‘进可享都市繁华、退可拥田园静谧’的城乡‘两栖’生活成为城郊新老居民的常态。”萧山区农业农村局相关负责人介绍。

以临浦镇横一村为例，约60%的村民在城区购有住房，约70%的村民非农就业。为了借势发展“周末经济”、营造城乡“两栖生活”，横一村在抓好粮食生产同时，推动农业“接二连三”发展，鸭舍变为咖啡屋，机耕路变为游步道，田间管理用房变为研学空间、烧烤吧，千亩稻田摇身一变成网红打卡点，实现了全新的价值。

在过去很长一段时期内，村庄只供农民生产和居住。如今，随着近郊游、周末游的兴起，乡村的生态价值、康养价值、文化价值等多元价值越加显现。

位于杭州大都市圈的萧山，广袤的村庄紧紧挨着城市，既有区位优势、经济优势，拥有城市化的配套设施和优质的公共服务，同时也兼有独特的乡村韵味和乡风乡貌，具有打造引领时代、心向往之的乡村栖居地的先天条件。

尤其是包括临浦、浦阳、所前、楼塔、进化、戴村、河上、义桥等8个乡镇的南部片区，萧山提出了建设南部生态共富先行区，将打破原有的行政区划，通过统筹规划、整合资源、一体化发展，打造高质量发展的未来乡村，迈向共同富裕。

在河上镇，东山村精品民宿正



戴村镇郁山下村



义桥镇新坝村文化礼堂



欢潭老街

(本版图片由杭州市萧山区农业农村局提供)

横一村