

创新引领绿色出行 甬企“小遛共享”获全国退役军人创业创新大奖

王凯艺 王云霞

11月4日，全国退役军人创业创新大赛在成都举办，宁波小遛共享信息科技有限公司获大赛三等奖。

“小遛”作为一家共享电单车互联网企业，2017年在宁波成立，打造了一个赋能短途出行的数字化运营平台，致力于服务城市综合交通体系“最后一公里”。

发展至今，小遛共享电单车已在全国100多个城市投放，车辆总数达20多万辆，用户已突破5000万。创业5年来，小遛共享已成长为互联网行业的准独角兽企业。

以专业主义投身“新战场”

从参加宁波市第二届“建行杯”退役军人创业创新大赛，到在浙江省第二届退役军人创业创新大赛上拔得头筹，代表浙江出征全国退役军人创业创新大赛，小遛共享成功的背后有着这样一位创业者。

创始人朱波曾是一名武警战士，2003年退役后他走上创业之路，敏锐地把握了“共享经济”的机遇。明确目标、敢于担当、坚持到底，朱波率领的团队在创业道路上不断探索，不到5年时间，就把小遛共享打造成了国内互联网租赁共享行业的一匹黑马。

时下，共享电单车已成为新兴的绿色出行方式，凭借便捷、经济、共享、低碳的优势，为中短途出行提供多元化选择。早在创业初期，朱波就调研发现，无论是一线还是五六线城市，共享电单车都是一个刚需、高频市场。洞察需求、解决痛点，需求是否足够旺盛、足够持久，决定了一个企业能够做多大、做多久。基于这个判断，朱波带领团队毅然决然进入这个市场。

平时，用户在骑行过程中总能看到一辆辆小黄车干干净净，在路边停得整整齐齐，却殊不知运维人员完成一辆电单车的擦拭、调试、维护等一整套工作，需要经历几十个步骤。而且擦拭不同的部件需要不同的毛巾，所



朱波在大赛现场

以一个运维人员完成一辆车的保洁，三到四块毛巾是标配。

强大的线下直营运维团队，配合依托大数据、人工智能等技术的线上运维调度能力，形成的精细化运营实力。朱波深知，繁琐的运营工作光靠个人力量不够。“小遛共享如今共有2000余名员工，其中退役军人就有300余名，许多还被分配在储备区域经理或区域经理这样的基层管理岗位。”如此倚重退役军人，是因为企业坚信退役军人是人才，能以为人民服务的情怀服务好每一辆车。

“虽然我们有完善的检查机制，但归根到底还是要依靠一线运维人员的责任心。事实证明，在一群退役军人以身作则的工作态度带动下，把工作当事业来干成了大家的共识。”朱波说。

如今，小遛共享不仅加入了鄞州区退役军人就业创业联盟，还配合市、区两级退役军人事务局开展退役军人专场招聘会，并多次参与市、区两级举办的大中型招聘会，每年都吸纳上百名优秀退役军人。



整齐排放的“小遛共享”电动车

用创新引领共享新发展

作为一家民企，小遛共享在实现自身发展壮大的同时，积极承担社会责任。进入共享赛道前，朱波曾带领团队联合第三方调研机构，对行业进行充分研究，梳理出一系列的行业痛点。其中最突出的痛点就是共享电单车的饱和式投放和乱停乱放现象。

针对共享两轮车乱停乱放问题，小遛共享一直在寻找有效可行的规范停车方案。一开始采取网格化管理，通过运维人员巡街和摆放来解决乱停乱放，虽然方法管用但效率不高。

“于是我们思考，怎么能从用人解决问题，变成用系统来解决难题。”朱波说，经过研发团队持续地技术创新，小遛共享在2020年首创了“90° +

RFID”规范停车技术，即车必须放置在停车框内，并垂直于马路90度摆放才可以还车。

去年，公司又研发出“AI视觉”停车技术，不仅极大地降低了实施成本，还提高了定位精度，算法识别率高达99%，更好地解决了乱停乱放问题。目前，该技术在多个城市落地应用并取得了显著效果，还成为不少城市的管理标准。

对此，西南科技大学MBA导师、宁波财经学院产业副教授、小遛共享品牌副总王力宏博士介绍，小遛共享已累计投入近亿元技术研发费用，陆续申请了发明专利百余项。

树样板助智慧城市建设

碳达峰、碳中和已是国家战略，交

通领域各行业也正在加快形成绿色低碳运输方式。这些对朱波和小遛共享来说，都是发展的机遇，更是企业积极响应号召和努力担起的责任。

事实上，小遛共享在发展中也一直秉持着提效、环保的理念。根据大数据分析，城市3公里以内的出行，共享电单车可提升20%的出行效率。截至今年9月，小遛共享为用户提供超过10亿次的出行需求，减少近30万吨碳排放，有力助力城市碳中和。

去年，小遛共享还推出了行业放心出行标准100条，并持续进行技术创



运维人员正在更换电池

新，目前正与相关管理部门共同打造《共享电单车运营服务标准化》，为城市共享电单车规范停车、有序管理作出表率。

小遛共享早在运营之初就坚持“530”响应原则，即执行5分钟内响应、30分钟内处理完毕的原则，并配合执法部门开展各项执法工作，立志做文明整洁城市的保卫者，为用户提供更放心的短途出行新方式。

去年开始，小遛共享就在行业内率先配备智能安全头盔，切实保护骑行用户安全，成为一道移动的文明风景。同时，小遛共享电单车还多次开展免费公益骑行，协助马拉松比赛、志愿者公益骑行、公益跑等活动，倡导更多人一起绿色出行、文明骑行。

“此次全国退役军人创业创新大赛，不仅可以提升小遛共享的企业知名度，也能为相关项目在全国城市

拓宽和开辟新的融资渠道寻求契机。”王力宏介绍，决赛获奖项目还有机会被纳入全国退役军人创业创新大赛项目库，受到长期关注，争取相应扶持政策与服务。退役军人事务主管部门将引导合作单位，为获奖企业(团队)提供培训孵化、授信咨询等服务，在企业入驻园区、贴息贷款、资金扶持等方面给予优惠。

未来，小遛共享将在新征程中一如既往地敢于创新探索，不忘初心践行绿色发展理念，助力共享出行行业健康发展。

(图片由宁波小遛共享信息科技有限公司提供)

龙游县塔石镇山清水秀，处处可见和谐之美。这份宁静祥和源于举全镇之力推进的“一网一家一中心”机制体系。在“三联中心”多年实践的基础上，近年来，龙游县公安局联合塔石镇政府健全大联调机制，建强“一网一家一中心”规范提升工程，将辖区矛盾纠纷分为网格微事、一般急事、复杂难事三大类，同步建设“蓝马甲网格”“舒心之家”，统筹打好“党委领导、网格速调、乡贤助调、民情联调、金牌驻调、中心终调”矛盾纠纷调解“组合拳”。

“签完调解协议，心里就踏实了。”塔石镇泽村53岁的徐师傅说，因为合作方本该按月结的8万多元劳务费逾期未结，奔走无果后他十分灰心。无助之际，村书记徐跃成带他来到位于塔石集镇上的“三联中心”寻求帮助。经过专家团队多次开会讨论、民警们走访调查，

不到半个月时间，徐师傅就与合作方签署了调解协议书，双方就劳务费数额、给付方式、时间限定达成了一致意见。

“早在2018年，我们就牵头成立了集‘联调、联处、联助’于一体的北乡‘三联中心’调处平台，侧重调处化解重大疑难矛盾纠纷。”塔石派出所所长钱望介绍，像徐师傅这样的案例就由中心常态入驻的公检法司专家团、人民调解员、全科网格员联动，“一站式”有效化解。该中心成立以来，已化解一般矛盾纠纷955起、疑难纠纷案件228起，签订访惠诉承诺书27份，纠纷化解率达96.44%。今年以来，为保证民警队伍在基层治理中更好地

发挥协调作用，龙游县公安局还主动邀请县纪委监委驻公安局纪检监察组开展监督，助推疑难问题有效化解。

“网格长、网格员对社情民意最了解，对基层矛盾纠纷最清楚，化解问题最及时。”今年5月，“蓝马甲网格”成功组建，侧重调处化解“网格微事”。今年以来，网格员累计上报有效信息3002条，解决村及网格一线问题2870余处，信息有效办结率达95.63%。

前不久，华青村路段的路灯坏了，过往群众夜间通行受到影响。网格员发现后上报给“蓝马甲网格”，负责人余康接报后第一时间联动电力公司和所

在村社，及时组织抢修，迅速恢复全路段夜间照明，村民纷纷点赞。

为更高质量地推动“警务融治”工作，龙游公安在“三联中心”和钱家村“舒心之家”成立临时党支部，促进基层治理共建互融，以“蓝马甲网格员之家”为重要载体，通过精准职责定位、“141”数字化融入、奖惩激励使基层治理组织更完善、“触角”更灵敏、反应更快速。

塔石“一网一家一中心”模式致力解决基层治理的难点、堵点、痛点，既进了“硬骨头”，又传递了社会温情，走进了百姓心里。如今，在塔石，平安和谐如暖阳照亮百姓心田。

刘家珍

龙游：“一网一家一中心”巧解基层治理方程式



“蓝马甲”舒心巡防队每周二召开巡查工作例会

蓝丹玉 摄

浙江省新昌县自然资源和规划局国有建设用地使用权公开拍卖出让公告

新自然告字[2022]22号

经浙江省新昌县人民政府批准，新昌县自然资源和规划局决定于2022年11月28日上午，以网上拍卖方式公开出让位于新昌县高新园区羽林街道初丝湾2022-2号地块等两宗国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下：

一、出让地块的基本情况

土地编号(地块名称)	土地坐落	土地面积(m ²)	规划用途	容积率	建筑密度	出让年限(年)	建设期限(年)	绿地率	起始价(万元)	保证金(万元)	增价幅度(万元/次)
2022年经21号(新昌县高新园区羽林街道初丝湾2022-2号地块)	羽林街道初丝湾	20802.3	居住、商业混合用地	1.2-2.3	≤30%	商业40年 居住70年	3	≥30%	27460	5492	100
2022年经22号(新昌县南明街道东街2022-1号地块)	南明街道东街	30011.4	居住、商业混合用地	1.2-2.4	≤30%	商业40年 居住70年	3	≥25%	50420	10084	100

地块的规划要求以《规划设计条件书》为准。土地成交后的总价款中不包括城市市政基础设施配套费。

●2022年经21号地块：地块的住宅产品中的200套(建筑面积不少于22000m²)由安置保障单位以均价7240元/m²回购，用于产权调换的拆迁房源选择，户型设置须满足羽林街道办事处的安置要求。

●2022年经22号地块：地块的住宅产品全部用于安置，由安置保障单位以均价9440元/m²回购，用于产权调换的拆迁房源选择，户型设置须满足拆迁项目的安置要求。

●2022年经22号地块的建设需按照文物保护的相关规定做好孝行碑保护工作。

二、申请人资格条件

独立法人资格的新公司或全资子公司从事受让地块的开发建设。

申请人可以单独申请，也可以联合申请。如申请联合申请的，应当按申请要求如实填报新公司的出资构成，且竞得人在新注册公司中的投资比例必须在51%(含)以上；联合申请竞买的，网上报名过程中，需各自申请或持有有效的数字证书(CA认证)，上传由共同竞买人分别盖章或签名，且应在网上认真填写联合各方的基本信息，包括出资比例。成交后，新设立公司中的出资构成必须与申请竞买时填报内容相一致。

三、申请人数字证书办理

如有意向申请参加本次国有建设用地使用权网上拍卖交易，请先办理数字证书(CA认证)，联合申请竞买的，联合竞买各方均需办理数字证书(CA认证)。

话：400-0878-198；受理单位：杭州天谷信息科技有限公司；地址：杭州市西湖区西斗门路3号天谷软件园E幢9层。

四、出让资料获取

本次公开出让的详细资料和要求，详见新自然告字(2022)22号《公开出让资料》。申请人可从互联网上下载获取，有意竞买者可通过浙江省自然资源网上交易系统https://td.zjgtjy.cn进入绍兴市新昌子县系统，选择拟竞买国有建设用地使用权即可浏览、查阅和下载本次公开出让相关资料。

五、报名时间、竞买保证金交纳和竞价原则

(一)报名时间

网上报名时间：2022年11月17日9:00至2022年11月27日16:00。

托第三方代缴)，竞买保证金缴纳的截止时间为2022年11月27日16:00(应实际到账，到达指定账户时间以银行信息系统为准)。竞买申请人按规定足额缴纳竞买保证金，经网上交易系统确认到账后可以参加网上拍卖出让活动。

(三)竞价原则

上述地块网上拍卖交易不设底价，按照“价高者得”的原则确定竞得人。确定竞得人的具体要求以地块出让须知为准。网上拍卖交易不设底价，增价幅度为100万元或100万元的整数倍。

以上时间未特别注明的，均以浙江省国有建设用地使用权出让网上交易系统时间为准。

六、其他需要公告的事项

后审查资格。申请人应认真、全面、系统阅读《公开出让文件》(浙江省国有建设用地使用权网上交易规则)，对上述内容作充分了解，竞买申请人一旦提交申请，即视为接受。

(三)竞得人未通过资格审核或未按规定提交资格审核材料、未按规定办理受让人资格确认手续的，竞价结果无效，竞买保证金不予退还，出让人有权对该国有建设用地使用权另行出让。竞得人通过资格审核后，出让人与竞得人当场签订《网上交易成交确认书》、《网上交易成交确认书》签订后7个工作日内签订《国有建设用地使用权出让合同》，竞得人未按时签订网上交易成交确认书和国有建设用地使用权出让合同的，竞价结果无效，竞买保证金不予退还。

(四)竞得人的竞买保证金自动转作该地块的合同定金，不再退还。未竞得人所交保证金，在拍卖结束后2个工作日内退还不计息)，需凭本单位退款指示函及其他有关手续到县自然资源和规划局财务科(0575-86230400)办理竞买保证金退款手续。竞买保证金必须退至原缴纳竞买保证金的银行账户。

(五)2022年经21号地块中拍者在签订土地出让合同之前，须与高新园区管委会签订项目监管协议。同时，在签订土地出让合同之前应先签订《地质灾害防治承

诺书》。

2022年经22号地块中拍者在签订土地出让合同之前，须与南明街道办事处签订项目监管协议。

(六)上述地块在后续开发利用过程中，发现存在矿产(含砂石)资源的，严格按照《新昌县涉矿工程项目普通建筑用砂石土类矿产资源利用管理办法实施细则》(新矿管办(2022)1号)进行处置；发现存在土壤或地下水污染风险的，应立即停止开发利用活动，采取防止污染扩散措施，并向生态环境部门报告。

(七)竞买人推荐使用谷歌、IE11浏览器登录浙江省自然资源网上交易系统，否则可能导致交易异常。因浏览器使用不当引起的后果由竞买人自行承担。

(八)如有不明，对竞买规则、网上交易系统及出让地块情况的有关问题可咨询新昌县自然资源和规划局开发利用科、详细规划和城市设计科，地址：新昌县七星街道江滨西路588号。

联系方式：
新昌县自然资源和规划局开发利用科
0575-86240031
详细规划和城市设计科
0575-86259937

新昌县自然资源和规划局
2022年11月7日