

找准“方向” 蓄足“能量” “数字藤桥”活力四射

戚祥浩 滕 宣

一双“火眼金睛”，紧盯田间地头，精准捕捉违规用火行为；一种“智慧督查”，盯牢办事进展，实时预警不作为、慢作为现象；一套“分析系统”，复盘剖析不足，从源头提升治理效能……

事件的产生和处置都有了完整的数据分析，决策和管理有了更加量化的支撑，靶向治理、量化考核、标本兼治正日益成为现实。

作为党建统领基层治理体系的“底盘”，温州市鹿城区藤桥镇将数字政府建设作为推进治理体系和治理能力现代化的有力支撑。在承接鹿城区社会治理中心业务的过程中，以问题和实用为导向，一个个接地气、冒热气的应用场景，充分激活党委、政府联系服务群众的“神经末梢”，全方位推动高质量发展积蓄了新动能。

心中无底变心中有数

“吞底村村口有人违规燃烧秸秆。”近日，一条自动预警信息从藤桥镇综合信息指挥室大屏跳出，正在值守的藤桥镇综合信息指挥室专职副主任赵尔鑫，派单给就近的驻村干部。10余分钟后，监控画面显示，秸秆明火已经扑灭，而后台也同时收到了驻村干部反馈的处理完毕信息。

眼下，正值秋收秸秆焚烧高发期。入秋以来，温州干旱少雨，野外违规用火存在极大的风险隐患。

作为温州农业大镇，藤桥镇域面积97.7平方公里，占鹿城三分之一，耕地面积2.3万亩。“田地分布广且散，巡逻人员难以一一覆盖，过去各种农事违规用火防不胜防。”赵尔鑫说，如今屏幕上，729个监控画面尽收眼底，67个网格地理资源一目了然，结合数字化技术运用，实现高频事项自动发现、快速派单、高效处理、跟踪反馈，结果评价的全场景业务闭环。把各类问题解决在早、化解在小，推动了基层社会治理由“难管理”向“管得好”转变。

针对野外违规用火的阶段性特征，藤桥镇在秋收期间，把喇叭架到田间地头，开展密集森林防火宣传。并重点针对有农事用火习惯、防火意识较差的60岁以上老人，通过驻村干部覆盖式开展“敲门入户”宣传教育行

动。同时，该镇还在一些违规用火多发地段，加配网格员、党员志愿者巡逻力量，从而大幅降低了野外违规用火发生几率。

心中有“数”，手中有策、行动有方。结合“141”基层治理迭代升级要求，藤桥镇正按照“1+4+1+N”框架，集成打造以党建统领基层治理为导向的综合信息指挥中心，即1个社会治理平台、4大制度规范体系、1套量化评价指标、N个场景应用。

该镇将应急管理、矛盾纠纷调解、社会突发事件处置、综合行政执法等纳入综合指挥体系，形成统一指挥、科室站队所协作、整体联动的指挥体系。以“一体化联动”模式提升社会治理中心的统筹协调、过滤分拨、精准调度能力，实现一个平台调度、一个指令到底，充分激活了基层治理“神经末梢”。

千头万绪变井然有序

“数字藤桥”提升治理效能的同时，也重塑了基层干部的工作形态。基层工作具有“上面千条线，下面一根针”的特点。过去提及手头工作，藤桥镇许多一线工作人员往往眉头紧锁，用“千头万绪”形容也不为过，经常顾着这头，又顾不上那头。而如今，“即时钉”“督钉”等一批特色场景应用，紧盯重大项目以及日常事务进展，正成为解开“锁头”的“新钥匙”。



藤桥镇综合信息指挥室大屏 鹿城区藤桥镇人民政府供图

不久前，上级部门一份重大事故隐患治理挂牌督办单下发到藤桥镇。该镇办公室通过“数字督钉”，把任务内容交给城管办科室负责人夏孝永，并同步抄送给镇领导。

“预计于9月23日与施工单位看完所有隐患点，并于9月26日前后开始安装设施。”夏孝永通过系统倒排时间表，把治理进展以“备忘录”形式实时更新在“数字督钉”应用场景内。一旦临近或超出预设进度，系统将会按照红黄绿不同颜色自动进行预警。

作为手头诸多事务中的一项，“数字督钉”的使用，让夏孝永安排手头工作更有针对性。

各种事务进度如何，哪些进度缓慢，为什么会慢，存在什么难点？依托

“数字督钉”、三色预警机制等数字化监督手段，藤桥镇纪委紧盯工作动态，确保各项事务如期推进。与此同时，“数字督钉”也进一步凝聚起藤桥镇攻坚克难的强大合力。“以前办公桌上，单单一个项目的材料，堆积起来就像小山一样；如今打开‘数字督钉’，各种事项进度一目了然。”藤桥镇党委书记徐宁说。对于推进慢的事项，他们群策群力、合力攻克。目前，已将47个重要项目纳入清单管理。得益于数字赋能，项目推进过程中的一些问题和难题都被第一时间发现和化解。

组织优势变治理效能

以数字化改革为牵引，藤桥镇把

党的组织、工作、理念、思维、方法等覆盖和贯穿治理的全过程、各方面，通过组织体系全面覆盖、责任传导全面压实、群防群控全面落地，推动组织优势变治理效能。

任务派单、清单管理、定人定责……“数字藤桥”全面贯通人事匹配链，实现承办事件受理流转、处置交办、反馈考评等全过程一屏可见、一览无余，推动干部使用以“事例”支撑、用“数据”说话，让每位干部有了清晰的“画像”——什么人适合办什么事情，什么岗位匹配什么人。“在人员统筹安排方面更加科学合理，争取让每一份力量都能发挥最大效能。”徐宁说，平台全过程留痕，也有利于在发现错漏或效果不理想时，精准识别责任主体，保

持干事创业积极性。

今年以来，该镇聚焦重大产业项目推进、聚势工业经济发展、聚力助企惠企保障，通过精准服务为企业发展赋能。截至9月，101家规模以上工业企业累计实现工业总产值47.02亿元、较去年同期增长9.91%，规模以下工业样本企业营业收入平均增速75.1%；该镇因地制宜不断拓展文旅IP，至今已创成1个国家AAA级旅游景区、8个浙江省AAA级景区村庄、1个省级红色美丽村庄，让乡村变身文旅“打卡地”；该镇另辟蹊径推广“未来乡村”，将雅漾村的特色农产品搬到市区街头，让夜经济、“乡土味”与“国际范”同频共振，有效传递未来乡村新风貌、新场景。“数字藤桥”，活力四射。

路桥金清：“家门口”实现“增收梦”

许 峰 王恩兴

深秋时节，台州市路桥区金清镇传承座垫厂的“侨眷工坊”里，机器轰鸣，一派忙碌景象。

打工不出远门，就业就在村里头。当前，金清镇做足融合联动文章，架起“政府+企业+村集体+农户”这座“致富桥”，打破时间局限、区域边界，打造多向融合的“侨眷工坊”，让村民在“家门口”就能有活干、有钱挣，推动富余劳动力转化为富裕动力，擦亮幸福底色。

通过巩固深化侨联基层组织工作成果，创新工作思路和模式，这座“侨眷工坊”，不仅让14名闲置人员在“家门口”找到了工作，也拓宽了当地乡村企业的发展之路。

作为一家从事汽车座垫制造加工的乡村企业，这段时间，传承座垫厂忙着赶制一批发往俄罗斯的订单。

“过去只是去参加展会、拜访客户，然后就等着下订单。现在我们借

助海外侨眷侨属引流，特地注册了一家外贸公司，齐头并进开拓国内外市场。”金清镇传承座垫厂负责人陈庆表示，海外市场的开拓为企业增加了抗风浪的能力。

为保障工坊的发展，金清镇与当地多家银行合作，给予相应的专属贷款额度和优惠利率，以看得见的服务解决工坊实际的发展需求问题。与此同时，该镇主动发动群团组织、社会组织等力量，为工坊提供法律维权、财务诊断等方面业务指导，协助化解相关风险。为了让工坊产品“出海”更顺畅，金清镇还积极收集欧洲、东南亚等市场准入要求，指导企业完善风险防控及质量管理体系，确保产品符合当地的法律法规等条件。

金清镇统战委员徐学武说：“我们鼓励市场经营主体、农户以及村社共同参与‘侨眷工坊’建设，通过送项目到村、送就业到户、送技能到人、送政

策到户，让周边留守劳动力和低收入农户实现‘家门口’就业。”

“做一套座垫，能赚30多元。”车间里，伴随着“哒哒哒”的缝纫机运转声，工人陈科财沉浸在忙碌中，曾经只能为家人缝缝补补的手艺如今已成为增收致富的本领。

“我们夫妻都在这里上班，一年两个人差不多有20万元的收入。”提起这份工作，陈科财脸上露出了笑容，虽然岗位普通，但他十分看重这份工作，“收入高，工作稳定，上下班只需要走几百米，可以更好地照顾家里。”

“侨眷工坊”不仅提供了众多就业机会，而且还提高了就业者的职业技能。当地充分发挥工坊优势，将其作为拓宽就业渠道的重要手段，将岗位技能培训引入工坊，进一步丰富培训方式，有效提升就业者技能水平。

政府搭台、供需匹配，“侨眷工坊”有效整合了乡村资源链，在实现农村

闲置劳动力在“家门口”就业增收的同时，也带动了村里其他8家加工户增加收入。

近年来，金清镇不断深化提升“党建带侨建”工作，广泛凝聚侨胞共识，共同画好最大同心圆。该镇以经济引侨，全力释放侨界智慧和力量，助力当地经济社会高质量发展。



路桥区金清镇传承座垫厂内的“侨眷工坊” (图片由路桥区金清镇提供)

南湖交通：一桥一路总关情

丁轶群

无论是经济社会发展还是民生保障，都离不开交通。近年来，南湖区委交通运输局聚焦民生热点，着力破解交通难题，积极探索具有南湖特色的清廉交通建设模式，努力在高质量发展建设共同富裕示范区中建功立业、奋力先行。

聚焦交通项目和建设过程建章立制，最新修订出台了包含25个内部工作制度的汇编。为强化资金管理，今年专门出台了内部审计工作制度资金管理，并针对成立不久的下属国资单位南湖智慧停车公司开展专门审计，为国有资产筑牢“防火墙”。

交通项目资金量大、群众关注度高，南湖区委交通运输局不断创新和完善监管监察长效机制，实行全过程监管模式，强化对规划、勘察、招标、设计、咨询、施工、监理、检测、审计等重点环节监督。

特别是在招投标环节，南湖区委交通运输局严格把控项目的招标、公告、中标公示等阶段，确保招投标全过程公开透明、公平公正。专门设立了项目招标办公室，在招标文件审查过程中，建立了第三方专家审核、第三方单位预算审核等机制，对不合理的条款及时进行调整，提升招投标工作的效率。

此外，还设立了“智慧库”——招标代理企业名录库，由数家招标代理单位组成，每两年更新一次，服务于招标代理合同估算价在10万元以下的项目，杜绝“走后门”“拉关系”的中标现象。针对施工工期、施工质量等项目

建设中存在的问题，南湖交通与施工单位在签订施工合同时，同步签署“阳光”合同，明确了不得送礼、宴请等违纪违法行，对违约后的处罚也进行了细化。

在建设市场管理方面，南湖区委不断完善和健全交通建设工程信用评价体系，努力实现“严重失信一票否决、失信惩戒迅速见效”的目标。同时借助数字化手段，依托全省交通运输系统“阳光监管平台”，对交通重大建设工程违法分包、专家评审、工程质量、公路养护以及交通建设工程信用评价五个领域开展专项整治。

针对区委要求和交通运输领域新形势新特点，今年6月，南湖区委启动交通领域突出问题专项整治工作，重点围绕交通建设工程违法分包、专家评审、工程质量、公路养护以及交通建设工程信用评价五个领域开展专项整治。

在公路养护工程突出问题专项整治中，南湖区委重点整治利用职权承揽养护工程项目、应急养护工程存在利益关联、设计变更不规范、养护施工企业业绩造假、养护工程检测数据失真等方面问题；重点查处养护领域上下勾连、内外勾结、利益输送等问题。

据悉，专项整治工作开展以来，已发现并整改问题63个，结合工地例会、质量安全检查等，开展严禁工程违法转包、规范开展信用评价等相关宣教72次。

此外，南湖区委交通运输局以数字化改革赋能交通建设，积极尝试人机交互巡查方式，形成问题上报、下达、处置、复核的闭环管理，提升公路养护监管效率，为公路打造“智慧大脑”。

高峰期行程时间压缩近20%

诸暨携手华为打造智慧交通 治堵保畅提升群众满意度

刘纪明 张 菲 杨腾蛟

为坚持和发展交通治理新时代“枫桥经验”，实现市域交通全网智能，诸暨交警与华为携手，联合打造数字化、智能化的全息路口示范点，全方位满足群众出行需求。

多维度联合攻坚治堵保畅

为实现“人悦于行、车畅于路”的目标，诸暨交警与华为联合攻坚，借助机器视觉全息感知能力与路侧系统边缘计算算力，对东二环线8个路口进行数字化、智能化全息路口试点建设。诸暨交警通过对路口行车轨迹的精准刻画、路口车流的实时动态分析，释放数据价值，实现了信号灯智能配时，路口流量通行效率提升了27%。

同时，诸暨交警还基于现场无人机采集的高精度地图数据，运用边缘雷

视拟合算法打造了智慧路口数字孪生地图，结合各类应用服务，将每个路口、每个车道的交通情况进行全息数字化聚合，形成智慧路口数据底座。基于这些数据，诸暨交警将路口精准的车道级流量数据、排队长度、车辆速度、行车轨迹等信息有机结合，辅算法模型训练和推理，实现路口红绿灯信号相位周期随路口流量实时调整，一定程度上解决路口绿灯空放问题。同时二环线8个路口的绿波带信号效能也得到了优化和提升，大大缩短了出行群众的红灯等待时间。

全息路口示范点呈现新貌

东二环线是诸暨车流量较为密集路段，全息路口投入使用前，红绿灯配时固定，二环线南北向驾驶统一执行45

秒配时方案，车流较大时容易造成堵塞；投入使用后，路口车流得到实时监测，在南北向车流较大时绿灯配时逐步提升，放行占比从33%提升到60%，而东西向车流较少，则以最小相位周期运行，减少绿灯空放时间。新配时方案上线运行后，路口的通行效率得到大幅提升。

此外，针对平峰期和高峰期的通行效率，诸暨交警引入了路段线性绿波优化。得益于此，东二环线车辆平峰期行程时间平均压缩了30%，因信号灯所导致的停车次数，降低了至少2次以上；而在高峰期内，车辆的行程时间则压缩了20%左右。

智慧交通提升接处警效能

在全息路口的“加持”下，诸暨交警可以提前获悉违法行为及路口事件，实

现“被动”向“主动”转变。依据边缘计算的精准轨迹数据，结合路口灯态数据，全息路口AI算法即可快速监测路口异常事件及违法行为，将事件视频、事件地址与辅助判罚报告等信息传递到交警指挥中心，快速形成接处警闭环机制。日前，交警大队指挥中心通过全息路口AI算法监测到环城北路与春江路口发生了一起两车追尾的交通事故。指挥中心第一时间指令附近郭家岗亭的铁骑队员前往现场处置，同时在监控中提取事故中两辆车的车牌和事故现场视频，并通知事故当事人已派就近警力前往，请他们耐心等待，无需再次报警。与此同时，诸暨交警利用“警务云”远程执法系统，快速处理擦碰事故，有效缓解路口拥堵，同时也能避免二次事故发生，保障群众出行平安。



阳光监管平台 (南湖区委交通运输局供图)