



镇街72变
——嘉善西塘篇



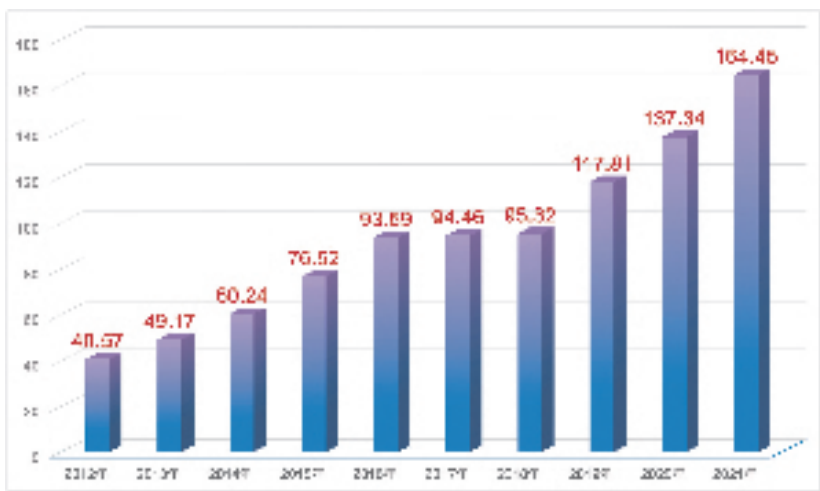
千年古镇的变与不变

秋天,阳光温柔,为江南小镇披上金色的外衣。摇橹船,水波缓缓,慢,是她的韵律。转身,一个个现代化的数字车间,一条条自动化的生产线,细如光纤,薄如电子纸,小如纽扣,分秒不停地走下流水线。快,是她的节奏。一慢一快间,我们在时间的长廊里,穿越古与今,看见新与旧,折射出变化的力量,静默无声又无比强大。

西塘未变。廊桥窄巷,烟雨梦回,历经千百年,最忆江南景。

西塘在变。从粗放加工,到科技赋能,在镇域经济发展中,持续导入改革精神和创新理念,站在长三角一体化发展的新风口,西塘走出了一条传统产业转型发展、数字经济振翅腾飞的高质量发展之路。

2012—2021年西塘镇规上工业总产值数据(亿元)



书记亮招

打造示范区建设的“桥头堡”

嘉善县西塘镇党委书记、嘉善综合保税区B区党工委书记 谈明波

深入推进“腾笼换鸟与凤凰涅槃”攻坚行动,奋力跑出产业发展“加速度”。铁腕推进“三改一拆”“四无企业”整治,大舜纽扣行业专项整治取得阶段性成果,入选全省“腾笼换鸟、凤凰涅槃”最佳典型案例。做大做强跨境电商等新兴产业,推动西塘纽扣、农产品等实现“品牌出海”,构建跨境电商嘉善板块。牢固树立“项目为王”理念,聚焦数字经济、生命健康等主导产业,联动打好“以商招商、产业链招商、产业基金招商”组合拳。

妥善处理“文化保护与开发利用”关系,持续擦亮西塘古镇“金名片”。通过2015年以来连续三次的专项整治,对古镇业态的管控愈加规范化、常态化、标准化。增加光影长廊、汉服夜市等一系列体验性活动,打造西塘“月色经济”,形成新的经济增长极。2021年,西塘成功入选首批国家级夜间文化和旅游消费集聚区。连续9年举办汉服文化周,累计吸引70多万汉服同袍和传统文化爱好者参与活动。

全面把握“一体化与高质量”关键,合力走好示范引领“先行路”。全面吹响西塘先行启动区建设“冲锋号”,攻坚推进示范区征地拆迁和项目建设,祥符荡科创绿谷研发总部建成启用,创新打造“研发在祥符荡、生产在综保区”的协同创新模式。长三角首个5G智慧健康屋实效运行,老百姓在家门口就能享受到大都市的公共服务。



一颗纽扣 借“智”跃升

古镇和纽扣,很少有人会把这两样事物联系在一起。“全世界每个人身上有10颗纽扣是西塘造的。”这话道出了西塘老一辈纽扣企业家的骄傲。

从1914年,西塘开出首家纽扣生产企业,到改革开放后,西塘人走出农田,办起家庭纽扣作坊,西塘纽扣产业实现了“从无到有、从有到大、从大到强”。如今,靠一粒纽扣,西塘培育了1000多家企业,解决了4万多人的就业,还满足了全国纽扣市场50%的需求,为镇域经济创下三分之一的税收。

成长总伴随着烦恼。纽扣生产的染色、电镀、喷漆等工艺环节均会对环境造成不同程度的污染。“我们要转型,出路在哪儿?”西塘老一辈纽扣人心里都有一个问号。

转型,必下决心。这两年,西塘“壮士断腕”,全面打响纽扣行业专项整治攻坚战,累计腾退企业974家。不搞“一刀切”,对有条件的纽扣企业,西塘拿出方案,实施兼并重组、智能化技术改造等整治提升。西塘镇50余家树脂板材、棒材小企业以自愿兼并、股份重组的方式,成立了5家股份制企业,实行现代化管理。

厚植发展的热土,西塘规划出1007亩的大舜服装辅料创业园,将100多家纽扣企业纳入其中。讲好纽扣故事,园区还将统筹建起纽扣大厦、纽扣博物馆、创意设计中心等主体,打造“三生融合”的长三角智创小镇展示窗口。



一座古镇 向史而新

“春秋的水,唐宋的镇,明清的建筑,现代的人”,这是现今对西塘最恰如其分的形容。西塘的村落形成于唐代,25万平方米的庞大古建筑群多保留着明清遗风。古镇里,至今居住着2600多户原住民,延续“日出而作,日落而息”的传统生活方式。

保护还是开发?这在西塘人看来,并不是一个选择题。从1996年成立嘉善县西塘镇旅游文化开发有限公司,到2017年荣膺国家5A级旅游景区;从举办首届国际文化旅游节,到连续举办九届西塘汉服文化周;从无名小镇,到游客突破千万人次,西塘旅游发展至今,始终坚持着一个原则——“整旧如旧,以存其真”,保留原汁原味的江南水乡韵味。

在这样的传承保护中,西塘,犹如一壶佳酿,历久弥香。2006年,一场传统村落保护国际研讨会,在西塘召开,一份呼吁全社会并联络国际学术力量保护古村落的《西塘宣言》正式发表,让天津大学教授、博导、中国传统村落保护与发展研究中心主任冯骥才记住了西塘。15年后,再访故地,他不禁感慨:“地方政府对西塘的保护大大超出了我的想象。”

这份执著延续至今。如今,《嘉兴市西塘古镇保护条例(草案)》正在紧锣密鼓地制定,预计将于今年底明年年初实施,为西塘古镇的后续保护、管理、传承、利用提供了重要的法律保障。

如今,西塘古镇景区内内有600多家民宿客栈,近1800户经营户提供就业岗位近万个,真正释放了旅游红利。



一片园区 从无到有

湖畔错落有致的建筑群,尽显江南诗意;湖水清澈见底,水下森林绵延,偶有小鱼嬉戏其中。如今,嘉善县西塘镇的祥符荡更美了。

祥符荡的改变源自一项国家战略的落地。2019年11月1日,长三角生态绿色一体化发展示范区揭牌成立,嘉善和上海青浦、江苏吴江以生态绿色为目标,携手走上高质量、一体化发展之路,西塘与示范区的金泽、朱家角、黎里、姚庄共同划入了示范区的先行启动区。

站在一体化发展的风口,正处于巨大机遇窗口期的西塘,却早已开启先行先试之路。2010年1月,国务院一纸“批文”,嘉兴出口加工区B区“起航”;2015年1月,一次“升级”,嘉兴综合保税区B区华丽转身再出发。历经十多年发展,打开了以电子信息、光通信和保税物流为核心的产业格局,成为浙江海关特殊监管区成功转型的范例。

低耗电,薄0.2毫米,轻巧如纸片,还有无蓝光护眼功能……一片片电子纸,正从西塘一家行业“隐形冠军”企业的流水线走向世界。在嘉兴综合保税区B区的浙江富申科技有限公司生产车间,接近30米的一条条自动化生产线快速运转,每条生产线每月可生产50万片电子纸模组,广泛应用于电子标签、智慧医疗、智慧城市、智能卡、智能办公等多个领域。

立足长三角,拥抱全球化。嘉兴综合保税区B区与上海青浦综合保税区、吴江综合保税区共同签订了长三角综保区一体化发展联盟战略合作项目,勾勒出一条示范区内的“国内国际双循环”发展路径。地处长三角的几何中心,西塘不断推动区域联动改革,深化对外开放合作水平,吸引高质量外资集聚,朝着打造示范区建设的“桥头堡”努力前行!

西塘:念好高质量发展的“三字诀”



高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。发展是党执政兴国的第一要务。没有坚实的物质技术基础,就不可能全面建成社会主义现代化强国。

夯基垒台、立柱架梁。在过去十年的实践中,嘉善西塘作为长三角生态绿色一体化发展示范区的“先行启动区”,取得了一系列令人欣喜的成就,彰显了高质量发展成色,为高质量发展蓄积了强大势能。经济发展“下一程”,仍然要瞄准高质量。

念好“稳”字诀。“稳”就是要为高质量发展巩固基本盘,高质量发展不是一时一事的要求,要“稳字当头、稳中求进”,一茬接着一茬干。要做到这一点,就要有条不紊地推进经济发展步伐。今年以来,西塘坚决克服疫情影响,实干笃行,发展后劲更充足。今年前三季度完成规上工业总产值135.1亿元,增长12.4%;新引进世界500强项目1个、超亿美元项目2个,完成实际利用外资11237.32万美元,完成全年任务123.7%。

念好“新”字诀。“新”就是用好发展新理念、激发发展新活力。以新应新,方能以新赢新。面对疫情带来的冲击,新产业、新业态迅速“补位”,快速发展,如西塘通过现代服务业跨越提升,今年上半年完成服务业增加值15.1亿元;通过举办汉服系列活动、发放景区旅游消费券等措施,加快推动古镇旅游企稳回升。而持续增强的科创活力也在“风雨”中为产业转型升级强筋骨、增动能。

念好“快”字诀。“快”就是要见人见事见效率,面对形势和环境的不断发展变化,要始终保持头脑清醒,努力在变局中开新局,努力在“一体化”的浪潮下构建新发展格局。作为示范区嘉善片区主阵地,西塘在示范区建设三地“联考”中交出高分答卷。同时全面推进开放合作,合同利用外资、实际利用外资分别较2011年翻了一番和两倍。

艰难方显勇毅,磨砺始得玉成。要清醒认识到,当前经济发展仍面临重重压力,保持战略定力,坚定不移走高质量发展之路,才能推动经济巨轮乘风破浪、行稳致远。

浙江红船干部学院 蔡陆晨