

开放图强，撬动全球资源

本报记者 金梁 何贤君 拜赫喆 见习记者 张婉琪 共享联盟义乌站 陈洋波

经济全球化，浙江将自身发展融入时代潮流。作为改革开放先行地，浙江以开放的确定性应对国际形势的不确定性，在更高起点高水平推进全面开放。如何更好地“跳出浙江发展浙江”？浙江人把目光放到了“新发展格局”“双循环”等关键词上。

走出去，海阔天空

本报记者 金梁

大道之行，壮阔无限。作为沿海经济大省，十年来，浙江始终保持“立足浙江发展浙江、跳出浙江发展浙江”的发展思路，以无比强大的前进定力，以胸怀天下的开放之姿，深度融入全球经济。

2021年，浙江进出口总额达到4.14万亿元，是十年前的2.1倍，年度进出口规模首次居全国第三位。开放，不仅是一抹浙江底色，更成为一种浙江气质。

跳出来，全球资源方为我所用。9月初，全国工商联发布2022中国民营企业500强榜单，浙江以107家企业入围的成绩，第24次蝉联全国首位。翻开上榜名单，寻找“霸榜”奥秘，会发现这些浙企有个共性：他们不仅“跳”出浙江，还“跳”到了国际市场，在延伸浙江本土产业链的过程中，促进了资源要素的合理流动和优化配置。

应对瞬息万变的市场，浙江充分利用国内国际两个市场、两种资源。本土民营跨国公司如同“地瓜”，把块茎牢牢地扎根在浙江，通过跨国并购等方式，将触角延伸至海外，在全球范围内整合能源、技术、品牌、市场、人才等要素资源，从而发展企业主体，有效反哺省内经济。

走出去，海阔天空任翱翔。一头连着世界小商品之都，一头串起世界第一大港，义甬舟开放大通道的出现，彻底打开了浙江对外开放的空间。近年来，浙江以“一带一路”建设为统领推动高水平对外开放，持续推进义甬舟开放大通道建设，系统实施宁波舟山港“第六港区”、舟山江海联运服务中心等十大标志性工程，为保障全球产业链供应链开辟一条“金色通道”。

尽管疫情让全球经贸合作受阻，义甬舟开放大通道的辐射能力却日益凸显。东向依港出海，“一带一路”国际航线突破100条，宁波舟山港首次跻身国际航运中心十强；西向依陆出境，“义新欧”开辟陆路国际物流新通道，中欧班列辐射51个国家160多个城市……

融一起，畅通“双循环”打开新格局。一年一度的长三角地区主要领导座谈会，见证了沪苏浙皖之间的友谊——2019年，安徽芜湖、10个一体化项目签约奠定了基调；2020年，浙江湖州、沪苏湖铁路联合开工；2021年，江苏无锡，共同启动太湖及水环境综合治理重大项目建设；2022年，上海、8个重大合作事项现场签约。

这些年，浙江充分发挥数字经济、民营经济、港口经济等多种优势，积极推动全省域全方位参与融入长三角一体化发展，将省域发展融入国家战略，打造更多战略支点和战略枢纽，让资源要素在更大范围内聚集、流动，在构建新发展格局中打造新的增长极。

世界百年变局和世纪疫情交织叠加，即使前方风高浪急，即使前路征途漫漫，浙江将一如既往地，以全面开放新格局，劈波斩浪，奔赴星辰大海。

百姓心中的这十年 两省一市合力治水

本报记者 顾雨婷 王志杰 共享联盟嘉善站 王洁 袁震

清晨7时不到，嘉善县西塘镇金明村，72岁的顾耀明已开启晨练模式。他沿着村庄旁的游步道一路慢走，只见水杉林立，白鹭齐飞，不远处的祥符荡水清澈见底，不由叹道：“变化啊，现在村子跟公园一样，漂亮啊！”

在顾耀明的记忆里，曾经的祥符荡是另一番模样。村里一条条蜿蜒的村道窄小破败，祥符荡周边东一块西一块的水田杂乱排布，湖边更是无处下脚，杂草丛生，举目远眺，湖水一片浑浊。

祥符荡的改变源于一项国家战略的落地。自长三角一体化发展上升为国家战略以来，2019年11月，长三角生态绿色一体化发展示范区揭牌成立。嘉善和上海青浦、江苏吴江以生态绿色为目标，共同步入高质量、一体化发展的新征程。

示范区里，一抹“生态绿”的底色越擦越亮。打开示范区区域图，以淀山湖为中心，元荡、汾湖等湖泊形成一条“蓝色珠链”，淀山湖以南约10公里的祥符荡，成了“蓝色珠链”中一颗熠熠的明珠。

如何将这颗明珠擦得更亮？嘉善在祥符荡片区启动清水工程项目，通过“生境改善工程”“水下森林种植工程”“水生动植物控工程”及其他辅助工程，在南北祥符荡及其联通河道近200万平方米的水域打造水下森林。

同是西塘镇金明村人，王娟英和王瑞娟姐妹俩是祥符荡蝶变的见证者，也是参与者。这几天，祥符荡水下森林走进人尾声，姐妹俩作为水下森林种植员天天在排筏上，用水棍将水草根插入河床的泥土中，姐妹俩都是熟练工，一人一天平均就能种下150平方米水草。

“看到家乡越变越美，差点也值了！”王娟英笑着说。水下森林打油完成后，沉水植物最终覆盖度将不低于70%，水体稳定后，水质要求达到地表水Ⅱ类，祥符荡湖区的水体透明度总体平均将达到2米。

绿色生态还有制度保障。示范区揭牌成立以来，仅在生态保护领域，就已经形成8项制度创新成果，包括跨区域生态环境标准、监测、执法“三统一”实施机制，跨区域联防联控专项方案、跨水体污染防治机制及评估考核制度等。前不久，浙沪苏三地生态环境部门又联合签署备忘录，共建太湖沿线饮用水水源地生态环境保护协调合作机制，协同做好示范区饮用水水源地生态环境保护和污染防治工作。



扫一扫看视频



8月16日，今年第1000列“义新欧”班列启程。



义乌国际商贸城。

义乌市宣传部供图



长三角生态绿色一体化发展示范区嘉善片区美丽乡村一景。

拍友 郭秋敏 摄

浙江国际油气交易中心总经理赖新：乘着自贸区东风，无中生油



无中生油，这是浙江自由贸易试验区加快高质量发展的一道难题，也是一名见证者。2018年，浙江自贸试验区挂牌的第二天，《浙江自贸区国际油品交易中心建设方案》正式出印，明确了以浙油中心为基础，推进“国际油气交易中心”建设。其中，积极打造国际油气期货交易市场是重要一环。

这是一件从0到1的创新工作，全靠浙油中心肯定不够，我们把目光投向了上海期货交易所。上期所经验丰富，已经上市了原油、燃料油等多个能源化工期货品种，上线了原油期货期权、石油沥青标准仓单交易等，在业内影响力很大。与其合作，也符合长三角期现一体化油气交易市场建设的规划。

自贸试验区是“为国家试制度”的一片热土，浙油中心在这里，要为推进浙江自由贸易试验区油气全产业链开放发展作出贡献。最好的着力点，就是通过建立期现一体化的大宗商品交易场所，跳出浙江发展浙江，推动长三角区域更具国际定价影响力和国际资源配置能力。

一次调整股权结构方案，优化股权结构之后，2020年11月，上海期货交易所有权入股浙油中心，这是证监会系统首次对系统外交易进行股权投资。

半年时间，浙油中心与上海期货交易所共同发布了中国舟山低碳燃料油保税船供服务，也就是外界熟悉的“舟山价格”。这意味着，我们拥有了首个以国内期货市场价格作为定价基础的人民币报价机制。

打造“舟山价格”为什么重要？过去，航运企业、船供油企业以新加坡发布的普氏价格为基准进行交易，“舟山价格”的出现，有利于打破海外市场定价形成的机制性垄断。舟山保税燃料油价格指数体系不断构建完善，吸引力不断增强，目前，宁波舟山港保税船用燃料油加注量已经位列全球



第五、全国第一。无中生油，浙油中心助推自贸试验区发展，不但要有大宗商品的议价能力，更要服务油气企业，凝心才能聚力。

2018年底我到达时，浙油中心已经有了近千名会员企业，但当时我们提供给会员企业的多是些注册、记账等最基本的服务，油气会员企业进入舟山后对金融、业务拓展等方面的需求不能得到有效满足。

为此，我们深挖客户需求，积极对接上游资源，相继推出了代理拍卖、代收+配送等新业态模式，与管理合作开展订单融资配套服务，与期货公司合作探索场外合约的可能性大幅上升。我们思考如何为自贸试验区实体企业的稳健经营保驾护航，推动上线了“产能预售”模式，为供货商锁定利润，也为采购商拓宽经营渠道。今年，我们实现了“浙油仓单在上期所挂牌交易”，打通了上期标准仓单和浙油仓单的仓单资源共享和互通。

我们参与和见证了自贸试验区舟山片区的系列油品领域自由化改革，这些改革促进了油品企业大规模集聚舟山片区，带动油品贸易年均增长83%，2021年实现贸易额7379亿元。

这几年，乘着自贸试验区建设的东风，浙油中心整体实现了快速稳健高质量发展的飞跃。一切过往皆为序章，在新的发展起点上，如何让浙油中心再次实现质的飞跃，我们一直在思考、求索。

泰中罗勇工业园开发有限公司副总裁郭丹梅：让走出去更快更稳



每每介绍泰中罗勇工业园，我都会自豪地在前面加一个定语——中国首批境外经贸合作区之一。

2009年，我正式加入泰中罗勇工业园团队时，这个工业园已小有名气。早在2000年，华立集团把目光瞄准国际市场，在自身海外设厂后萌生了一个新的想法：建境外工业园，帮助更多中国企业降低成本参与国际产能合作。

2005年，泰中罗勇工业园正式启动，规划建设成为一个集制造、仓储物流和商业生活区于一体的现代化综合园区。当时，泰中罗勇工业园还只开发了1.5平方公里，但已有15家企业签订合同进入园区。其中，来自浙江的企业就有皮尔轴承、浙江盾安、台州巨泰等。记得那会儿，入驻的中国企业最多可享受八免五减半，也就是8年免税、5年免税减半政策。

随着中国企业国际化步伐的加快，泰中罗勇工业园也成为中国企业东南亚投资热地。尤其近年来，在泰国东部经济走廊与中国“一带一路”倡议深化对接下，泰中罗勇工业园在吸引众多企业入驻的同时，还带动了泰国4万多人就业。很多客户因为自身“接地气”所需，主动上门洽谈合作，这也让我们的招商工作开展得更加顺利。

即便是疫情期间，泰中罗勇工业园依然在不断扩张。早期规划的一区12平方公里已经开发超过10平方公里，门口开始了一区建设。在我的记忆中，上次去工业园的时候，园区的商业楼还处于设计阶段，员工公寓也只有7幢。如今，园区的工业区、保税园区、物流仓储区和商业生活区已经逐步完善，员工公寓也增加到10幢，入住率达100%。

截至目前，泰中罗勇工业园已吸引180多家企业入驻，带动中国企业对泰投资超43亿美元，累计工业总值超240亿美元。我相信，当前全球供应链进入新一轮重构，浙江企业通过境外经贸合作区“走出去”，实现产地多元化，既能充分利用好国际贸易的游戏规则，开拓新市场；又可以腾笼换鸟，迈向高质量发展。

2020年1月，国内出现疫情前夕，我刚从泰中罗勇工业园参加完年会回国，万万没想到到这居然是近几年的最后一次



出园。随之发生改变的，就是工作方式。这两年，我们推出了“云考察”“云谈判”等一系列“云招商”模式，让客户足不出园就能完成投资前需要做的所有工作。如因现场和国内客户实时动态航拍看地；企业注册时，一改过去企业现场办理的模式，由我们在泰国进行代办；从考察到注册再到申请优惠，全程都由我们帮助客户和泰国方面沟通，基本上所有流程走完需要一个月时间。

客户“走出去”的热情不减反增，原因很多：一方面是从疫情之下也实现了正常发展。

客户“走出去”的热情不减反增，原因很多：一方面是从疫情之下也实现了正常发展。另一方面是泰国政府出台的一系列优惠政策，比如今年针对新能源汽车企业颁布了优惠政策，企业所得税最高有13年的减免。

即便疫情期间，泰中罗勇工业园依然在不断扩张。早期规划的三区12平方公里已经开发超过10平方公里，门口开始了一区建设。在我的记忆中，上次去工业园的时候，园区的商业楼还处于设计阶段，员工公寓也只有7幢。如今，园区的工业区、保税园区、物流仓储区和商业生活区已经逐步完善，员工公寓也增加到10幢，入住率达100%。

截至目前，泰中罗勇工业园已吸引180多家企业入驻，带动中国企业对泰投资超43亿美元，累计工业总值超240亿美元。我相信，当前全球供应链进入新一轮重构，浙江企业通过境外经贸合作区“走出去”，实现产地多元化，既能充分利用好国际贸易的游戏规则，开拓新市场；又可以腾笼换鸟，迈向高质量发展。

截至目前，泰中罗勇工业园已吸引180多家企业入驻，带动中国企业对泰投资超43亿美元，累计工业总值超240亿美元。我相信，当前全球供应链进入新一轮重构，浙江企业通过境外经贸合作区“走出去”，实现产地多元化，既能充分利用好国际贸易的游戏规则，开拓新市场；又可以腾笼换鸟，迈向高质量发展。



泰中罗勇工业园。

华立集团供图

浙江星宝伞业有限公司负责人张吉英：一把雨伞卖遍全球



义乌，这片开放包容的土地成就了我。如今，我的生意越做越大，不仅注册了浙江星宝伞业有限公司，还拥有多个店面，产品销售往100多个国家和地区。

每件事都要踏踏实实做、老老实实地做，别人才会相信你。这是我来义乌的时候，父亲告诉我的话，我一直记在心里。这些年来，我也是这么做的。

1997年，父亲让我一个人来义乌创业。一开始，我既没有朋友也没有客源，只能从早到晚守着市场里1平方米的小店面，连上厕所都要跑很远。

那时候市场里的商户大部分是“前店后厂”模式，一旦接不到单，就意味着工厂开不了工。为了让店里能多放点货，我总是把货卖得比我人还高，自己站到小方凳上，踮着脚向来往的客户推销自己的货品。

来义乌的第二个月，我就遭遇了人生中第一次重大挫折。当时，有一位客商订了价值4万元的雨伞，我按约定时间交了货，客商却迟迟没有打款。那时候，4万元可不是一笔小数目。眼看配件供应商的还款日期就要到了，我自己咬咬牙，找亲朋好友凑了钱，将货款全部付清。这件事给了我很大打击，但也让我迅速成长起来，凭借着诚信积累了一群供应商。

随着中国加入WTO，义乌市场外向越来越来越高，我结识的国外客商越来越多，外贸生意也越做越大。我清楚地记得，我认识的第一位外国客商是巴基斯坦人。当时，我根本不懂英语，只能通过计算器确认价格，这一单下了价值8万元的雨伞。后来，这位外商说，是我的诚恳与热情打动了她。我和她也成了好朋友，一合作就是十几年。

在与外商的交往过程中，我感受到了英语的重要性，便利用空闲时间，报了英语、阿拉伯语培训班。经过一段时间的刻苦学习，我开始尝试用英语、阿拉伯语跟外商做交流沟



通，外商朋友既惊讶又欣喜，之后的生意也更方便了。

早期进店采购的外商，主要以中东、非洲为主。后来欧美客商也越来越多，比如波兰、捷克、意大利、英国、加拿大、墨西哥等国家，还有我连名字都没听说过几次的国家。在我看来，这与“一带一路”倡议越来越来越多国家的客商所了解和认同不无关系。

近年来，义乌发挥市场、改革试点等优势，抢抓“一带一路”机遇，全方位提升国际贸易和涉外综合服务水平，朝着世界小商品之都目标迈进，与“一带一路”沿线国家、地区、城市建立了广泛联系，与各国商会的交流合作也越来越多。

这两年，随着直播产业的兴盛，我也开始尝试做一位“网红主播”。现在，我已经能熟练地在Tik Tok等平台直播带货，在线人数少则六七千人，多则两万人。直播间里也会有人问我，都当外婆的人了，怎么还当“网红主播”。卖产品，不是我做直播的最终目的。我更想通过镜头，打开更广阔的视野，让更多人能够看到我们的企业，看到义乌的市场，看到义乌的发展，了解属于我和义乌的故事。



客商现场了解浙江星宝伞业有限公司的产品。

浙江开放大事记

2013年1月17日

国务院批复《浙江舟山群岛新区发展规划》，舟山群岛新区成为我国首个以海洋经济为主题的国家级新区。

2014年11月18日

“义新欧”中欧班列(义乌—马德里)义乌首发,历时21天,于12月9日顺利到达终点马德里。

2016年8月

乌兹别克斯坦雄鹰工业园升级为国家级境外经贸合作区,自此,浙江省国家级境外经贸合作区数量位居全国第一。

2017年4月1日

中国(浙江)自由贸易试验区正式挂牌成立。

2017年12月27日

宁波舟山港成为全球首个年货物吞吐量超10亿吨大港。

2018年5月9日

浙江召开全省对外开放大会。

2019年3月

长三角区域一体化发展上升为国家战略。

2019年11月

长三角生态绿色一体化发展示范区正式揭牌成立。

2020年8月

浙江自贸试验区实现从挂牌到赋权扩区的“两级跳”;从原本局限在舟山,扩展到了宁波、杭州和金华(义乌)。

2021年12月

宁波舟山港当年集装箱吞吐量突破3000万标准箱,成为继上海港、新加坡港之后,世界上第三个越过“3000万”大关的港口。

浙江当年外贸进出口总额首次突破4万亿元大关,跃居全国第三。

2022年8月16日

中欧(义新欧)班列开行当年第1000列班列。班列开行密度、发送总量、回程班列增长率创历史新高。

(本报记者 金梁 整理)