

金东：“希望的田野”奏响“强村富民”新乐章

徐贤飞 朱浙萍 李蕾俊



金东区航拍图 黄文龙 摄

金东区孝顺镇塔江山村利用地理位置优势，与周边8个村结对出资开发“夜市”，服务业红红火火；孝顺镇、源东乡实行“山城协作·孝源共建”，“双向奔赴”探索共富路径；岭下镇岭二村在“第一书记”带领下，村风村貌焕然一新，“后进村”整转表现出良好势头……

如今，在金东区，各村产业发展方兴未艾，村级集体经济持续壮大。近年来，金东区依托各村优势资源和村情实际，通过党建引领、结对带动、资源整合等方式，积极实施“后进村”整固提升行动、发展壮大村级集体经济、乡镇共建组团奔富，“希望的田野”奏响了“强村富民”新乐章。

“一村一策”精准帮扶 “后进村”变“厚劲村”

初秋时节，走进金东区岭下镇岭二村，平坦的柏油路直通家门口，绿树繁花点缀房前屋后，村民见面和睦问候……一幅新时代美丽乡村画卷跃然眼前。没人想到，就在一年前，岭二村还是发展缓慢的“后进村”。

2021年9月，岭下镇派了“第一书记”戴东明到岭二村任职。刚进村，戴东明就带着“两委”班子走村入户，参加义务劳动，代办群众事项，帮助“两委”重塑威信。

一段时间下来，以往冷清的村办大楼门庭若市，反映问题的，吐露心事的……有了交流，工作一下子顺了。“与群众打交道要将心比心。”戴东明说，这也是他带领“两委”班子做好工作的关键。

驻村不到一年时间，在戴东明带领下，村“两委”干部啃下了许多“硬骨头”，特别是打通了因历史遗留问题被搁置了30多年的“断头路”，收获村民点赞。如今，村庄面貌也是一天一个样，村民打心底里高兴。

下派驻村“第一书记”，增强“两委”班子战斗力，是金东区推动“后进村”整转的其中一项关键举措。今年初以来，围绕“党群部门帮弱村、经济部门帮穷村、政法部门帮乱村”原则，金东区开启了新一轮22个“后进村”的整转，全覆盖选派了“第一书记”，推动村级组织有序运转。

让“后进生”变成“厚劲生”，金东区做了许多积极的探索。相关职能部门联动，给每个村社“画像”，围绕村社班子建设、党员违法违纪、村“两委”干部缺配、信访矛盾、村集体经营性收入、不良负债等多个维度进行数据碰撞，结合镇村“自诊”比对、联合“复盘”审定，最终精准确定列入整固提升的“后进村”22个。

摸清“家底”后，金东区对“后进村”逐村查找病症，形成问题清单，实施一村一策“摘帽”计划。班子软弱的，坚决调整撤换，及时选优配强；多年未发展党员的，限期完成入党积极分子储备；发展缓慢的，在政策、技术、资金等方面开展精细化“送餐”服务；对信访矛盾多发的，组建信访专班，推动矛盾化解。

今年8月，金东区开展了后进村级党组织整固提升百日攻坚行动，由点及面，在全区村社开展“多年未发展党员村社清零、党员违法违纪整治震慑、集体经济强村赋能、信访积案集中清零、头雁育优示范领航”等“五大百日攻坚”行动，补短板、强弱项，推动“后进村”向“厚劲村”跃迁。



“中国佛手之乡”金东区赤松镇北山口村开启“旅游+直播带货”致富新模式 杨梅清 摄



金东区澧浦镇瑛园村美丽庭院 杨梅清 摄

强村富民有“十法” 打出“消薄”组合拳

“我们村集体经济不宽裕，本来还在发愁村级物业大楼怎么建，幸好有结对村的10万元‘共建资金’，现在大家有了动力，充满了信心。”近日，金东区江东镇前贾村党支部书记贾瑞富一谈起六角塘村送来的“及时雨”，就打开了话匣子。前贾村邻近江岭高新智造园区，但因集体经济薄弱，缺乏业态资源，虽有人流，但没人气，看着几个兄弟村靠着园区的旺人气走上致富路，贾瑞富干着急。

为了解决前贾村发展问题，江东镇党委牵头搭桥，将前贾村和发展带动力强的六角塘村结成对子。只要有空闲时间，六角塘村党支部书记吴绍贵就会和贾瑞富一起聊合适的项目，传经验、给思路、帮建设，让前贾村集体经济增收的路越走越敞亮。

变“输血”为“造血”。近年来，金东区全力以赴打好“消薄”攻坚战，注重镇统筹、资源整合，以“党建+村集体经济”的发展思路推进改革创新，总结出发展村级集体经济强村富民“十联”法，探索出飞地联用抱团法、资产联通再生法、数字联动赋能法、强村公司联营法、金田共享联垦法、统分结合联做法、全域土地联租法、借力联智生财法、以强带弱联动法、资源联企共赢法等10条路子。今年上半年各村集体经济增收平均增加20%以上。

在“十联”法的推动下，一批乡村探索出多条集体经营性收入“开源”路径。金东区孝顺镇塔江山村毗邻低田工业区，交通便利、人口集聚。塔江山村党支部与周边8个村党组织携手共建打造

“塔江山夜市”，为村民群众和企业员工提供消费场所。2021年，夜市经营性收入达678万元，每个“入股”村平均能分到38万元。曹宅镇岩后村整合闲置办公楼、原水泥厂宿舍楼，废弃石灰矿区等村属资产，通过空间改造、完善配套等实现再利用，年租金收益50余万元。结合旅游开发，对25亩原废弃石灰矿区进行改造，配套停车场、烧烤、露营等设施，建成后预计每年再增加村集体收入10万元以上。

针对部分村资产资源较为丰富，但村“两委”班子缺乏经营理念、运营能力

差的问题，金东区通过派驻“第一书记”、村企对接、导师帮带、技术扶持等方式，集聚资金、资源、人才等优势，帮助村集体实现营收。针对山区村，金东区则采用城乡结对方式，借鉴“山海协作”模式，通过产业飞地、产品促销、项目入股等方式，推动资源、资金、人才等向山区村集聚，帮助提升山区村硬件条件，推动传统农产品生产销售转型升级。今年初以来，金东全区已谋划“山海协作”项目31个，总投资3.09亿元，17个山区村均在城区设立了农产品直销中心，帮助增加村民收入。



在金东区赤松镇岩后村，党员志愿者帮助农户吆喝卖樱桃。 邵勤旦 摄

乡镇共建资源互补 “组团”奔富动力足

近日，上海财经大学（浙江学院）的直播团队，来到武义县新宅镇内三坑村的农产品生产基地，开启直播带货。不到半天，就接到2万多单订单。

上海财经大学（浙江学院）地处金东区多湖街道，武义县新宅镇则位于武义南部山区。“山”“城”两地结对后，新宅山区的农产品多了一个稳定销路。前不久，总部位于多湖街道的多家大型连锁商超，直接与新宅镇农业服务公司对接签约，帮助当地香菇、玉米、茶叶等高山农产品直接从田间走向市民的餐桌，进一步拓宽销路。在结对中，两地还建立起共建基金、交流挂职、医疗合作、教育结对等机制，深化资源互补、服务共享，把两地的“距离”不断拉近。

金东区在实施“强村富民”行动中，村级层面侧重帮带提升，镇级层面则侧重共建协同。今年以来，金东区依托金华市“百镇共建强基”行动，围绕“人、地、产”三要素谋划项目，并配套制定“一笔专项共建资金、一个结对指导单位、一张重点节点推进任务表、一套市场化运营机制”即“四个一”项目落地指引。据了解，目前全区有6个乡镇实现结对共建，推进共建项目13个，总投资3100余万元。

孝顺镇、源东乡推行“山城协作·孝源共建”，针对源东桃子销路问题即知即办，助销桃子6000余斤；多湖街道、傅村镇、江东镇设立结对乡镇农特产品专柜15个；东孝街道协助白姆乡引进毛竹加工企业投资加工，已

带动村集体增收近28万元。金东区委组织部相关负责人说，金东区将进一步建立健全城乡区域结对帮扶机制，通过干部共育、组织共建、产业共兴、乡村共富、文化共荣、服务共享、美丽共创、治理共促，着力把共建优势转化为共富胜势，力争到2022年底，助推被结对的武义5个乡镇（街道）及区内源东乡新增产业项目6个以上，村均经营性收入达到20万元以上；到2025年底，助推年财政税收100万元以下的乡镇（街道）清零，100万元至500万元的乡镇（街道）增长50%以上，被结对乡镇（街道）新增村级集体经济统筹项目6个以上，村均经营性收入达到30万元以上。



金东区澧浦镇粮食功能示范区 杨梅清 摄