

问争先劲头足不足,破除甘愿躺平“混日子”思想  
问担当精神够不够,破除推诿扯皮“怕担责”心态  
问为民情怀深不深,破除脱离群众“不走心”现象  
问底线思维牢不牢,破除心存侥幸“碰运气”心理  
问法纪意识严不严,破除不知敬畏“没规矩”行为

比格局提境界 立先行之志  
比实干促担当 扛先行之责  
比业务强本领 增先行之能  
比干劲看作为 闯先行之路  
比实绩展风采 成先行之势

## “五问五破、五比五先”重塑“甬”立潮头精气神

# “两个先行”看宁波

谢 晔 翁 杰 李 华

经济要稳住、疫情要防住、发展要安全。

作为驱动我省经济社会发展的“双核”之一,宁波如何以港城的“稳”和“进”为全省大局多作贡献?

当前和未来一段时期,是我国经济结构调整、产业转型升级的重要时期,眼前更面临疫情防控、经济下行等复杂形势,城市发展格局和产业竞争形态瞬息万变,对宁波这样一座开放发展前沿城市来说,“不走在前列也是一种风险”,并不夸大。

省十五次党代会提出“两个先行”奋斗目标以来,立志在“两个先行”中领先领跑、担当示范的港城宁波,持续推进“锻造一流作风、营造一流环境”行动,以“到大海里游泳”的决心,推进作风建设,激发全市上下争先先进的志气、攻坚克难的胆气、变革创新的锐气。

### (一)

今年7月10日,全国首家拓市场商务往返包机从宁波栎社国际机场起航,创了包机助企稳订单的先例,在全国稳外贸压力骤增的当下,宁波的先行之举,也引来了各方点赞。

历史上的宁波,领风气之先,是常态。

正所谓,一个宁波帮,半部近代史。第一家近代意义的中资银行、第一家中资轮船航运公司、第一家中资机器厂……作为中国近代最大的商帮,“宁波帮”创造了近代史上100多个“中国第一”和“中国之最”。

改革开放大潮下,宁波更是当仁不让的弄潮儿。

从内河小港到河口港再到深水良港建设,宁波以向海求生的魄力,锻造起东方大港的硬核力量,也奠定了港通天下的城市气魄;一条杭州湾跨海大桥连通了杭州湾两岸,也舒展了长三角的金南翼。这条世界上最长的跨海大桥建设中,民营企业承担了50%以上的建设资金,是当时国内民营资本参与的最大的基础性项目。

然而这些年,明显感觉到宁波身上的锐气,少了。尤其在机关干部身上,争先先进的意识,与宁波城市的定位能级不相匹配,也缺少“全国争一流、全省争第一”的勇气和魄力。

满足于现有成绩和荣誉,躺在功劳簿上睡大觉;碰到疑难问题“等

要”“踢皮球”;认为干与不干差不多,当“清谈客”、耍“嘴皮子”;热衷于“做盆景”、搞噱头……这些机关作风问题,在各个部门或多或少存在。

“过去这样、一直如此、他人如何”“存在即合理”“大家都有的问题就不是问题”……这些消极言论,从机关干部口中也屡有耳闻。

### (二)

但是“松松劲、歇歇脚”,还远未到时候。

在我省“两个先行”奋斗目标中,宁波使命特殊。继续唱好杭州、宁波的“双城记”;推进宁波人才高地建设;纵深推进义甬舟开放大通道建设;全面提升宁波都市区能级;推动宁波舟山共建海洋中心城市……省党代会报告中的“宁波元素”,每一项都事关全省发展全局。这一项项分量不轻的重点任务,宁波要担起来,必须要有先行的状态、先行的作风、先行的能力、先行的精气神。

躬身自省,宁波也已看到作风建设,对发展全局的重大影响。

去年初春,在宁波市委党校举行的春季学期开学典礼上,宁波市委主要领导讲授开学第一课,就提出要“在现代化新征程上奋力争先先进”,引导各级各部门主动“到大海里游泳”,主动做到一线解决问题,切实做到只争朝夕、发愤图强、争先先进。

此后,在全国全省“争先先进”,就成为宁波衡量发展势头和工作成绩的一把重要“标尺”。

不是一番寒彻骨,怎得梅花扑鼻香。今年来,宁波,又把“手术刀”对准了自己。

今年宁波市党代会报告尖锐指出,要坚决根治选择性无视、及格式满足、习惯性躺平、机械式重复、修补型思维、守摊式心态。

对标“两个先行”要求,今年7月,宁波又在全市机关启动了“五问五破、五比五先”作风建设专项行动,以此推动全市机关干部主动对标最高最好最优最强,刀刃向内查问题、揭短亮丑找差距、立说立行抓整改。

号准脉才能开良方。问争先劲头足不足,坚决破除甘愿躺平“混日子”思想;问担当精神够不够,坚决破除推诿扯皮“怕担责”心态;问为民情怀深不深,坚决破除脱离群众“不走心”现象;问底线思维牢不牢,坚决破除心存侥幸“碰运气”心理;问法纪意识严不严,坚决破除不知敬畏“没规矩”行为……“五问五破”,“问”得辛辣,“破”得不留余地,颇有点“打开天窗说亮话”意味。

把国家标准、省定指标的底线作为工作的高线;坐等上级指示、领导拍板、他人接盘;了解情况主要靠下属汇报、部署工作主要用电话通知、考评工作主要看下级报告;门好进、脸好看、话好听但事照样难办……“五问五破”中点出的一个个“病灶”,

画面感满满,却是很多人“熟悉的配方”。

围绕“五问五破”,一场“灵魂拷问”在全市各级机关干部中开展。如慈溪市举行的“五问五破、五比五先”市委办机关月度述职活动上,来自不同科室的5位同志就立足自身岗位,对自身存在的不足和问题进行深刻剖析。分管领导对述职人员进行辣味点评,逐一“挑刺”,一针见血指明改进方向,让述职同志既有压力、也添动力。

### (三)

“破”是为了“立”。作风建设,关键在于指导实践,通过作风建设凝聚起干事创业、争先先进的行动自觉。

比格局提境界,立先行之志;比实干促担当,扛先行之责;比业务强本领,增先行之能;比干劲看作为,闯先行之路;比实绩展风采,成先行之势……与“五问五破”相衔接,一场“五比五先”的大练兵、大比武,同步在宁波全市机关干部中推开。从格局境界、到本领干劲,全方位锤炼干部的作风和能力。

在履责中比拼干劲。“书记擂台”“局长述职”“处(科)长比武”“看我8090”等一系列赛马平台,让干部紧起来、快起来、跑起来。

在一线锤炼干部。开展“争先先进、一线建功”行动,推进优秀干部到重大项目、重要工作任务、重点

开发区域任职挂职,在急难险重、大战大考一线压担锻炼。

在攻坚破难中推进事业。重点围绕经济稳进提质“八大攻坚行动”,宁波发动全市机关干部精准纾困惠企、抢抓项目进度、科学防范风险,助推“两个先行”实现开门红。

“五比五先”的15项重点任务,构成了机关作风建设的大闭环,也形成抓作风促工作、抓工作促作风的良性循环。

以“说事”倒逼“干事”,以“赋能”促进“提能”,以“优先”激励“争先”。“五问五破、五比五先”作风建设专项行动,正在四明大地汇聚起强大的干事动能。

“我们甬台两地结成了三镇共富联盟。”“徐家小区12天完成新安置协议90%签约。”……在宁海县举办的“五大革新·我在行”履职大比拼活动上,一市镇党委书记胡脚激情洋溢地展示了该镇建设南部海洋经济产城共富试验区的蓝图。当天,宁海5项重点工作同台竞技、逐一述比,相关领导现场总结点评,点出存在问题和工作思路。

号角声声催奋进,抖擞精神再出发。“五问五破五比五先”作风建设专项行动,正推动宁波全市机关干部党性意识、精神状态、能力素质、作风形象实现整体性变革、系统性重塑,激荡起“甬”立潮头的满满“精气神”。