

着力缩小“三大差距” 增强乡村内生动力 萧山：大全景摹画强村富民

陈松 高路

浙江历来富庶，杭州市萧山区始终走在前列。

这里有21万家市场主体；44个村级集体经济组织经营性收入超1000万元；全面消除村集体经济总收入100万元、经营性收入50万元以下的村；城乡居民收入比值缩小至1.63……典型的“藏富于民”。

缩小“三大差距”，是今年浙江高质量发展建设共同富裕示范区的主攻方向。萧山作为浙江的产业强区，既有现代城区，又有广袤乡村，具备率先探索共同富裕和现代化路径的大全景。

如何实现更充分、更均衡发展？萧山将目光落在大刀阔斧推进强村公司的改革创新。

日前举行的萧山区委十六届二次全会上，“高质量发展走前列”被写在“高水平推进城乡社区现代化”总目标的第一条。到2025年，萧山要通过强村公司等，增强乡村内生动力，100%的行政村年经营性收入达150万元，城乡居民收入倍差缩小至1.60。

大全景摹画强村富民，萧山再出发。



广袤乡村风光秀丽

强村公司增点扩面 支持乡村提升“造血”能力

受地理位置、资源分布等因素影响，萧山乡村发展存在强弱不均的现状。以年经营性收入为例，有的村高达五六千万元，有的村刚刚破50万元。

如何提升低收入村的自我“造血”能力？强村公司是萧山的一项重要抓手，今年被列入重大改革任务清单。

强村公司在萧山并不是一件新鲜

事，一些“先富村”早有实践。

如瓜沥镇航民村，在1997年就组建了浙江航民实业集团有限公司，现在公司规模已达到百亿级。全村80%的村民实现了本村就业，村集体占股51%，去年获得4550万元收益分配。

据萧山区农业农村局统计，目前萧山共有31家强村公司，其中镇级1家、

村级30家，涉及51个村。今年底前，还将有超60个建制村（社）参与组建强村公司。

“缩小收入差距，我们要用好‘强村公司’这一引擎，针对不同时期、不同主体组建的强村公司实行分类施策、靶向发力。”萧山区农业农村局主要负责人说，已经成立强村公司的乡村支持做大做强；尚未成立强村公司的乡村，鼓励以村村联建、村企联建等方式进行探索。

进化镇4个村已经尝到了甜头。今年3月，进化镇的墅上王村、华锋村、欢潭村、王家闸村联合投资，以土地、资金等形式入股，共担风险、共享收益，建起了萧山首个村村抱团的强村公司。

短短4个月，该强村公司先后承接了集镇农贸市场运行、大汤坞全村村庄整治、河道保洁及垃圾清运等项目，为村民提供了100多个就业岗位，还增加了100多万元净收入。

为更好地发挥强村公司的引擎作用，萧山区农业农村局通过学习省市先进地区的先进做法，制定出台相关指导意见，将从加大项目供应、加强金融支持等方面对强村公司进行扶持。

如河上镇成立的强村公司，在起步阶段就得到了诸多扶持。镇里不仅

在资金、土地、项目等方面给予支持，还将公共财政投入的绿化养护、河道保洁、物业管理等项目向强村公司倾斜，让强村公司获取稳定的保底型收益。

为集体经济较弱村“强筋健骨”的同时，萧山也格外关注低收入农户群体。近年来，萧山推出一系列“提低”举措：成立“乡村振兴帮扶”基金，面向全区特困低收入农户给予救助；组织“春风行动”低收入农户重大医疗疾病救助；建立扶困助残基地，帮助低收入农户就业致富……依托政策支持、项目带动等，让困难群众重拾对生活的信心，提升自我发展能力。

今年1月初，萧山区建立了一个豆角种植扶困基地。这是继益农镇三围村扶困助残基地、靖江街道残疾人电商培训基地之后，萧山打造的又一助力共同富裕的基地。该基地首期计划帮扶20户困难户，预计每年可帮助农户增加1万元收入。

从过去的“输血式”救助，到现在的“造血式”帮扶，迈向共同富裕的道路上，一个人都不能少。截至7月，萧山低收入农户数量较去年12月减少390户、853人。



浦阳镇径游村



河上镇伟民村

民营企业以工哺农 探索乡村振兴共赢模式

盛夏时节，位于浦阳镇径游村的转化共富乡村示范点，绿油油的晚稻禾苗长势喜人。在当地的村民看来，这是一片“希望的田野”，在不久的将来，连同这片稻田，以及更为广阔的土地上，将建起一个现代农业产业园，让这片土地产出更高的价值。

这个村民期待的现代农业产业园，是转化集团与浦阳镇共同打造的，规划面积达3285亩，涉及径游、谢家、安山3个村庄，将围绕蔬果、花卉、粮油三大业态，建设农文旅体验区、精品蔬果园、农业科技产业园等，促进一二三产融合发展。

当前，萧山的广袤乡村正涌动着一股新趋势：民营企业纷纷下沉乡村，通过导入资金、项目、人才等资源要素，深度参与乡村开发与运营，“以工哺农”激发乡村发展活力。

民营经济是萧山的特色经济，全面乡村振兴离不开民营企业这支生力军的助力。

在浦阳镇，转化集团不仅要打造现代农业产业园，还将与各个村建立起密切的合作关系，包括帮助培育3个以上村企共享发展的新型市场主体；成立专项基金，用于资助合作社、农户等发展特色乡村产业，开展助老助学等公益事

业等。

前不久，转化集团已联手国资企业与浦阳镇18个村共建了强村公司，从事工程建设、物业管理等服务，公司盈利全部返还村里，后期现代农业产业园的建设项目，强村公司也将优先参与进来。

民营企业同样需要广袤的乡村。如今，许多乡村都在探索打通“绿水青山”向“金山银山”的转化通道，村企双方能在合作中实现互利共赢。

最近，河上镇东山村精品民宿集群，正在紧锣密鼓地装修中。这个项目是东山村与浙江海鸟商业管理有限公司的村企共建项目。在合作中，村集体负责项目土建及景观建设，海鸟公司负责民宿的装修和运营。项目投运后，海鸟公司预计每年支付村集体保底租金100万元，同时对营收750万元以上部分按每年20%分红，并优先为本地村民提供就业机会。

东山村党委书记徐国栋说，这种合作方式，将村集体、村民和企业捆绑成为互利共赢的利益共同体，今后企业经营得越好，村集体收入就越高，老百姓就业就会越多。

企业与乡村的“双向奔赴”，正从“盆景”逐渐变成“风景”。

临浦镇横一村在未来乡村规划初期，就引入了第三方运营公司，同步推进规划建设与运营前置，统筹考虑品牌定位和形象标识，全方位推进生态种养、农业观光、休闲旅游、亲子研学、运动康养等农文旅产业，村集体经济月入30余万元，20余户农户提出开办民宿和餐厅申请。

戴村镇佛山村在引进了云峡谷漂流项目后，又同周边6个村抱团，与第三方企业合作共建旅拍基地和商业综合体项目。两年后，项目建成投运，7个村每年预计获得总共保底100万元的收益，净利润170万元以上部分，7个村与运营公司按照六四分成。

一次次大胆的探索，一项项务实的实践，一张张全新的蓝图，化作了萧山加速推进强村富民、乡村振兴的强大动力。努力把共同富裕美好图景转化为生动实景，萧山锚定目标、奋楫前行。

南部八镇一体规划 打造生态共富萧山样板

驱车行至萧山南片，满目苍翠，令人心旷神怡。在萧山打造新时代共同富裕新标杆的架构图中，萧山南部生态共富先行区被列为标志性成果之一。

生态共富，点明了发展路径。“先

行”二字，更凸显使命重大。

放眼萧山全域，南部片区较东部、中部地区发展相对不足，但又有非常突出的生态优势和后发优势。萧山打造新时代共同富裕新标杆，重点在南部，难点在南部，突破点也在南部。

南部片区，主要包括临浦、浦阳、所前、楼塔、进化、戴村、河上、义桥等8个乡镇。南部生态共富先行区的建设，将打破原有的行政区划，通过统筹规划、整合资源、一体化发展，破解同质化等体系性的内耗。

今年，萧山区农业农村局扎实推进南部生态共富先行区的规划编制，探索生态、绿色、低碳的增减平衡发展模式，

以及扩中、提低、消薄村的高质量发展长效体系，为全市乃至全省提供生态共富的萧山样板。

新出炉的规划，构建了“一心两廊四带五组团”的总体空间布局。“一心”即以临浦镇为核心的生态共富重点区域；“两廊”指时代创智、东钱湖创新两条走廊；“四带”即三江口—石牛山休闲生态带、杨静坞—青化山休闲生态带、浦阳江流域生态发展带、浙东运河生态发展带；“五组团”指创智新城、科创小镇、文旅智造、宜居智谷、休闲旅游组团。

这一空间布局，充分体现了先行区建设的整体性、系统性、协同性。例如，“四带”中的三江口—石牛山休闲生态带，就以三江口区域、石牛山省级森林公园等生态空间为载体，串联起义桥、戴村、河上、楼塔等地区的生态资源，计划对森林公园开展保护性系统修复，发展乡村旅游与文创产业。

有了总蓝图，如何抓落实？根据规

划，先行区将实施“南花园彩虹行动”工程，围绕红色文化、新科创、新农创、旅游康养等重点领域，打造一批特色平台和载体。

特色平台的打造，重点在于挖掘八镇特色资源，取“最大公约数”形成集群效应。

近年来，戴村接连招引了云峡谷漂流、云石滑翔伞等多个体旅项目，郊野运动小镇的名气愈来愈响。周边乡镇也同样在发力，义桥正在打造归农复健养生庄园，楼塔正在发力古镇振兴，所前将打造天乐禅茶园和茶文化街区……旅游康养平台，正是这些重点项目的集成平台，随着一个个项目建成、投运、串联，南部八镇将形成全域旅游、多旅融合的新格局。



临浦镇横一村游人如织



戴村镇郊野运动



依山傍水的美丽乡村

(本版图片由萧山区农业农村局提供)