

建德市夯实试点成果 推广先行经验

创新链组助力安仁联合体高质量发展

陆群安 盛晓玲



安仁联合体内的下梓村民宿

乾潭安仁，建德东端。每天照进杭州建德的第一缕阳光，便是从这里开始。去年，共同富裕先行区·安仁联合体成功列入杭州市首批共同富裕现代化基本单元领域试点。今年，建德市推进“链组党建”工作，安仁联合体扬帆再起航。以点拓面，把安仁联合体的发展模式全域复制，美好生活的希望之光照进乾潭镇的每一个角落。

打开发展格局 区域协同一盘棋

先行先试，意味着每向前走一步都是创新。以问题为导向，乾潭镇直面各村资源碎片化、发展不平衡、服务低效、竞争力弱等问题。

联合发展，规划先行。2021年初，安仁区块联合浙大城市学院成立全省首个政校共建的共同富裕研究中心并制定《安仁联合体发展规划》，在此规划引领下，过去一年，安仁区块跳出村社各自发展的思维桎梏，以更高视角、更大格局翻开区域发展新篇章。

驻足杭新景高速安仁村高速口，白墙黛瓦的杭派民居群映入眼帘。

安仁村核心区内，是功能齐全的党群服务中心与高规格的养老服务中心，优质的公共服务配套覆盖的人群则是安仁区块六村村民。

制定科学合理的规划迈出区域协同发展的第一步，完善共建共治共享的联合体运行模式是蓝图变为现实的机制保障。2021年初，安仁联合体初步建立了大党委决策——联合董事会议事——安民富公司执行的共同富裕联合体经济运行模式。

截至目前，安仁区块累计召开大党委会议6次，联合董事会议12次。在大党委运行模式下，商议内容均以全域视角，解决区块内产业发展、民生福祉、环境提升等问题，不断提升区块内居民幸福感与获得感。”乾潭镇党委书记王一叶介绍说。

以农业产业为例，在“全国文明村”下梓村，过去一年，这里不变的是优美的环境与纯朴的民风；变的是，集体增收的新动力以及后续发展的新活力。

“农户手中的闲置农田以超市场价流转，年底村集体还能收到一笔分红。”下梓村村书记陈天飞说，租金高了、分多了是联合体成立后的直观福利。安民富公司统一流转安仁、后山、施家、下梓、前陵、王岩6村3700余亩土地，招引产业项目实现土地高效利用的模式在安仁联合体内部被称为“土地银行”。

顶层设计的全域格局，模糊了村与村的界限，拉近了人与人的距离。今年，原本在后山村创业的邱芳灵租下了下梓村的一幢闲置用房，改建成一家饭店。“每年村集体又增加了10万元收入，它也成了村中民宿、旅游综合体的餐饮配套。”陈天飞表示，一方面，下梓村将闲置土地放心交出去；另一方面，联合体内越来越多的人才、资金资源开始来到下梓村。

持续强链补链 产业发展新突破

从问题导向出发，今年安仁联合体在推进“链组党建”工作中又有新的突破。

根据共同富裕“扩中”“提低”要求，发展的果实要惠及每一位村民。依托“土地银行”资源，占地400亩的安仁联合体草莓标准地项目二期于今年7月交付，草莓产业园二期，将划出60亩专供联合体范围6村低收入农户承包种植，并以大户带散户的模式，向低收入种

植户提供“育苗+技术指导+销售”的三包服务，解决低收入种植户的后顾之忧。

链组多元主体，助力全域高质量发展。今年的安仁联合体还将目光投向工业经济。

今年5月，立邦华东区域生产基地项目一期建成投入试生产，“全部达产后年产值预计可达28亿元以上，解决联合体内300多人的就业问题。”乾潭镇相关负责人介绍，目前，安民富公司正与企业洽谈企业物业服务、物流运输、人才公寓等相关业务。

除了抢抓大企业落户契机，强化“造血”能力亦是联合体实现高质量发展的路径之一。今年，安仁联合体通过盘活联合体内红狮水泥、成利建材等存量工业土地，将其中50亩用地打造成小微产业园，产业园建成后，5万平方米的现代化高标准厂房将用于出租。据悉，租金收益每年可为联合体增收500万元。

“通过链接内外部企业、人才、项目等资源，不少村落找到了适合自身特色的农文旅融合道路。”乾潭镇党委书记黄辰介绍，以王岩村为例，今年，该村利用王岩村400余亩存量土地，招引集观景游览、研学、民宿等功能为一体的四季苗木景观园项目。据悉，该项目总投资4000万元，可为村集体每年增收40万元，解决就业80余人。同时，王岩村还将利用煤山等优质自然资源积极招引客商，打造露营地，面向摄影、徒步、越

野、美食、机车等社群，开展公司团建、主题生活节、个性化艺术主题展会、大自然亲子活动等多种项目。

挖掘区域优势 组团模式全域推广

做好整合与利用文章，是安仁联合体产业高质量发展的经验。今年，“链组党建”的另一个重要工作就是将安仁联合体的经验复制推广到乾潭镇的其他区块。

今年，乾潭镇成立“胥溪茶创联盟”“姚梓山旅联盟”，“胥溪茶创联盟”的下包村，通过“五水共治”不断发力，完成了河道综合治理，穿村而过的胥溪更加清澈透亮。随后，下包村萌生了“从水里找出路，用水资源引流”的想法。

说干就干，村民、乡贤、村干部纷纷出力，提升水坝景观、在河底铺上鹅卵石、增加周边配套……6月底，气温飙升至37摄氏度以上，下午4点以后，乾潭镇大罗线上的私家车排成长队，它们的目的地为“胥溪天然泳池”。

“距离‘胥溪天然泳池’200米处，18亩低效用地将被打造成‘茶创工坊’。”乾潭镇党委副书记胡风华介绍，“胥溪茶创联盟”便是以下包村为核心，由下包、仇村、邵家、罗村、牌楼等5个村联合打造的多元一体的联合体。“茶创工坊”建成后，将拉长区域内茶叶产业链，实现5个村从传统绿茶加工，向红茶、抹茶、拼配

茶、新茶饮等品类的延伸，全域茶叶农业产值有望实现翻番。

同一区域的“胥溪天然泳池”与“茶创工坊”便是该联盟深耕茶产业链+旅游链为主线的缩影。据悉，未来，“胥溪茶创联盟”将深度挖掘胥溪沿线农、文、旅产业资源，全面推动茶叶生态种植、精深加工、品牌营销、茶旅研学等，同时，通过“茶创联盟”的系统打造，着力提升乾潭茶廉文化。

眼下，通过招引马岭天观运动度假体验区项目，乾潭镇姚村村、梓洲村共同成立“姚梓山旅联盟”，完整的农文旅线路日渐清晰。

“乾潭镇纪委也将着力发挥监督保障执行，促进完善发展作用，以监督‘提档’为发展‘提速’。”乾潭镇相关负责人介绍，下一步，乾潭镇还将在进一步推进共同富裕示范区安仁联合体的同时，强化党建引领，深化“链组党建”，着力实施“胥溪茶创联盟”“姚梓山旅联盟”，开启多点开花共富模式，不断拓宽共同富裕实现路径。



“胥溪天然泳池”



安仁联合体杭派民居

(图片由建德市乾潭镇提供)

建德市高标准推进项目建设 高质量发展荷莲产业

夯实链组关键要素 建设大慈岩荷美小镇

陆群安 章科



城乡风貌整治提升，大慈岩镇面貌焕然一新。

建德是浙江省莲子主产区，其中大慈岩莲子种植面积占90%以上。锁定荷莲产业，去年，建德市财政局作为牵头单位，联合相关单位研究谋划，积极挖掘特色优势，成功申报省级乡村振兴集成创新示范建设项目，落子全域高质量发展先手棋。

今年，以建德市推进“链组党建”为契机，链接多元主体，聚焦延链补链强链，这里翻开共同富裕新篇章。

夯实荷莲全产业链 做大“荷美小镇”朋友圈

聚焦特色产业，链组多元主体，最终推动区域全面发展。在建德市大慈岩镇，建设“荷美小镇”的初衷与“链组党建”工作目标不谋而合。

以人居环境提升和美丽经济高质量发展为基础，过去一年，大慈岩镇城乡风貌整治提升、五水共治、美丽庭院等项目不断推进，围绕全镇荷莲产业的配套项目相继完工。

如今，大慈岩全域田间沟渠、道路得到提升，荷莲产业种植区实现机械化生产全覆盖，万亩荷田从物理空间上实现互通互联。“低散乱”到“高标准”，总投资1100万元建设的千荷园项目，在推进荷田标准化建设中，探索莲产业统一建设新模式。同时，通过推进农村生活污水资源化利用，既做到节水治污，又提高了莲子的品质和产量。

打通物理空间，为生产资源高效利用打下坚实基础，推进“链组党建”工作，加快了大慈岩镇全域发展一盘棋的脚步。今年，大慈岩镇吴山村、狮山村、陈

店村、里叶村、双泉村、檀村村6村组成“荷美共富”党建联盟。6月，大慈岩镇打通了一条全长25公里的荷田绿道。绿道两侧，串起了莲子主产区5个行政村。7月，大慈岩镇荷莲产业迎来新一轮丰收季，涉及狮山村、陈店村、里叶村3村的500余亩荷塘里有了新成员“水果莲”。

“聚焦荷莲全产业链，大慈岩镇从问题导向出发，不断补链强链。”大慈岩镇相关负责人介绍，名声在外的“里叶白莲”主要以“干莲子”的形式销售。

是否可以种植一款属于大慈岩的“鲜莲子”品种？以“链组党建”为契机，荷美小镇做大朋友圈。今年，大慈岩镇与浙江大学、浙江农林大学、杭州市水生植物学会等科研院所进行深化合作，筛选培育3000余种莲子品种，高附加值莲子品种“水果莲”“富硒莲”种植项目提上日程。

通过成功引进杭州莲依农业开发有限公司，今年4月，新品种水果莲在大慈岩镇“链组党建”联盟村落“安家落户”。“通过‘公司+农户’带动闲散户种植水果莲的模式，莲农可实现亩产增收近3000元。”大慈岩镇相关负责人介绍，农户增收的底气，不仅来源于水果莲本身的商

业价值，也来源于后端销售资源的保障。据悉，产自大慈岩镇的水果莲成熟采摘后，将在“盒马鲜生”等知名商超销售，市场销售价格是里叶莲子的3倍。

优化利益联结机制 人才、项目助力强村富民

全域发展的思路更加清晰，强村富民体系更加完善。

6月底，“荷美绿道”起始处的一号驿站建成。驿站中，不仅设置了党员志愿服务、旅游接待咨询等为游客和村民提供的休憩、咨询等服务内容，还开辟了飞凤心灵品牌的大米、古法红糖、土鸡等10余种农产品销售区。

“同时，这里也是展示大慈岩镇村企合作、农创客建设家乡的窗口。”大慈岩镇相关负责人介绍，早在十年前，返乡乡贤、农创客叶瑾便开始和吴山村探索“农

户+企业+村集体”共赢的新路径。

十年间，叶瑾通过流转2000亩村民闲置的山林土地，发动村民一起在这片没有田、没有地、更没有路的荒山开荒、修路、种植。“飞凤心灵庄园作为镇团委的青年之家，目前，我们的团队里有40多名年轻大学生，还带动了本村80多人实现了家门口就业。”望着眼前有水稻、茶园和荷田的山水田园，叶瑾自豪地说。十年耕耘，她经营的飞凤心灵庄园每年能为村集体和农户增收120万元，同时还带动了吴山村及周边村镇5000亩早粮、莲子、水稻等产业。

“荷美绿道”另一端，今年大慈岩镇重点项目“莲子工坊”正加紧施工，“虽然项目还未建成，但是我们与莲子工坊运营方的合作已经开始。”大慈岩镇相关负责人介绍，大慈岩镇“莲子工坊”项目将结合荷莲文化和清廉文化，在内部建设荷莲文化和清廉文化展示区、旅游接待、研学、产品展示、荷莲餐饮、VR体验等，通过项目建设打造农旅新地标，力争将大慈岩镇打造成浙江最美荷莲文化体验基地。

助力强村富民，在促进共同富裕的道路上，大慈岩镇正在构建覆盖面更广、惠及更多村民的利益联结机制。

目前，大慈岩镇党委政府牵头成立控股的十里荷强村公司已成功招引中南旅游管理公司，中南旅游管理公司除了负责运营“莲子工坊”，每年还能够为当地农户提供一定就业岗位和农产品采购订单。

根据合约，中南旅游管理公司还需

依托自身流量资源，为飞凤心灵庄园等大慈岩镇民宿、餐饮单位带去一定流量。

“我们将严查人才招引、项目建设过程中的不作为、慢作为、乱作为等问题。”大慈岩镇纪委相关负责人说，接下来，大慈岩镇纪委将着重监督产业转型升级及惠商惠企政策落实过程中的风险问题，为营造良好的营商环境提供坚强纪律保障，助推强村富民实现新突破。

创新资源共享模式 区域携手共创美好未来

翻开历史新篇章，乡村处处展新颜。双泉村内，集莲生产、科研、观光、休闲于一体的畲族风情荷花博览园提上日程；“莲子工坊”外，露天荷花博物馆将引进莲花、子莲、藕莲、睡莲等近1000种荷花品种；里叶未来乡村建设现场，医疗、养老、便民等公共服务设施不断完善，真实有感的生活幸福指数不断攀升。

单丝不成线，独木不成林。除了完善“荷美小镇”莲荷种植、莲种培育、观光旅游、农旅民宿、特色文创的莲产品全产业链，今年，大慈岩镇通过进一步加强与兰溪诸葛镇、龙游横山沟沟通协调，建立跨区域党建联盟。

从品牌共赢角度出发，三地政府目前正在通过将建德里叶白莲、龙游志棠白莲两大国家地理标志保护农产品产区相连，强强联手打造浙江最大优质富硒莲子生产基地。

从资源、品牌、发展的角度出发，三地政府将进一步整合资源，深化美丽城镇集群化发展模式，最终实现资源共享、品牌共建、发展共富，全面做强抓党建带全局的联盟致富新模式。

“今年7月至9月，大慈岩镇将举办第十四届建德荷花节，活动期间，除了荷塘月色音乐会，还有亲子露营大会等系列活动。”大慈岩镇相关负责人介绍，未来，大慈岩镇将继续以“荷美小镇”建设为抓手，依托链组党建联盟，持续做强莲荷种植、莲种培育、观光旅游、农旅民宿、特色文创的莲产品全产业链，走出一条以莲产业为核心的共同富裕道路。

(图片由建德市大慈岩镇提供)

我们走在大道上

共同富裕示范区 高质量发展建设



大慈岩镇荷田绿道



村民直播带货