



## 千帆进港避台风

为防御今年首个影响我省的台风“艾利”，7月3日上午，沈家门渔港码头，上千艘渔船在港锚泊避风。

共享联盟普陀站 诸葛晓明 摄

(相关报道详见第四版)

## 奋进新征程 建功新时代·践行“八八战略” 投身“两个先行”

### 省党代会结束后，杭州市西湖区骆家庄社区在思考——

# 村集体经济的钱，怎样“花在刀刃上”

本报记者 郑亚丽 唐骏珏

去街道宣讲省第十五次党代会精神，到社区倾听居民的诉求意见……这段时间，杭州市西湖区骆家庄社区党委书记章忠萍格外忙碌，只为萦绕在他心头的一件大事：研究社区的钱到底该怎么花。

花钱容易，可对于集体经济年收入上亿元的骆家庄来说，怎么把钱花好，是个新课题。

这要从十多天前的省第十五次党代会说起。6月21日，袁家军同志以普通代表身份参加杭州代表团审议省党代会报告。会上，章忠萍自豪地说起骆家庄通过提升改造农贸市场、打造西溪科创园等，拥有了“一园、一市、两街”产业格局，实现产业的转型升级；集体经济不断取得突破性发展，2020年起集体经济年收入突破亿元，并连年稳步增长。

互动交流中，袁家军同志给出了建议：“我建议你要进一步研究提高社区收入这笔资金的使用效率，更加规范、科学、高效地把钱花在刀刃上，起到四两拨千斤的作用……”

把村集体经济的钱花在刀刃上，这对浙江的不少村庄来说，都是一个新考验。2019年，浙江集体经济薄弱村全部“摘帽”，2020年，浙江又启动村级集体经济巩固提升三年行动，过去两年村级集体经济总收入规模分别增长8.4%、16%。村集体家底厚了，村民们也跟着受益。2021年，浙江农民通过

集体股份分红总收入超100亿元。

西湖区农业农村局调研员沈坚华对辖区内的村社发展颇为了解。他告诉记者，受益于城市化发展，西湖区村级集体经济结合全区经济结构和空间布局优化提升，积极盘活存量房产，大力发展楼宇经济，引导优势项目入驻，村级集体经济不断壮大。

2021年，西湖区村级集体可支配收入23.3亿元，比上年增长3.1%。“村集体资金，事关社员股东利益，只有用好这笔钱，才能进一步发展壮大集体经济，实现社员股东利益最大化。”沈坚华说。

先富起来的骆家庄，怎么把集体经济收入用好，起到四两拨千斤的作用，不仅对自身发展意义重大，对全省其他村社也有示范作用。

如何花钱？骆家庄的做法是，不仅让本村居民共享发展成果，更让居住、工作、生活在这里的新骆家庄人享受红利，人居环境和公共服务不断提升。

6月24日，骆家庄社区和美学堂助学金奖励细则经股民代表大会表决同意后生效，又将有一批骆家庄户籍学子拿到高额奖学金——中考考进杭二、学军、杭高奖励8000元，高考考进清华、北大奖励16.8万元。自2005年开始，每年夏天，骆家庄社区都会奖励优秀的高中生。

“这是骆家庄开展的助老、助医、助业、助学、助乐‘五助工程’。”章忠萍表

示，骆家庄社区的变迁，就是不断推进共同富裕的缩影。这些年来，他们一直以促进人的现代化为核心目标，着力实施“强社惠民”集成改革，促进公共服务优质共享，升级“和谐家园”。

不断做大集体经济的蛋糕、分好蛋糕，“前半篇文章”已有成效；那么，分下去的蛋糕甜不甜、质量高不高，这“后半篇文章”如何做好？这是章忠萍从省党代会回来后的新课题。

这几天，章忠萍和班子成员分析了骆家庄的成长经验，也对社区集体经济收入使用情况做了复盘。对于这笔钱如何花，有了共识——高质量地使用，把钱花在刀刃上。

比如社区开展的“五助工程”，钱花到了哪儿，哪一部分比重应该加大，群众不满意，效果好不好等，在坚持公开透明原则基础上，要进一步把集体经济用钱的效能提升起来，建立闭环机制，让每一笔钱都有迹可循，有效果可查。

提高社区收入这笔资金的使用效率，不光要在使用过程中规范、科学、高效，在使用对象上，也要把钱用活，起到四两拨千斤的作用。

提高资金使用效率，离不开产业。十多年前，骆家庄整合资源，把破败的工业园改造为科技感十足的西溪科创园，迎来发展新空间，如今的骆家庄也在寻找新的发展契机。

“我们把园区物业和餐饮收回来

了，准备自己做。”声调不高，底气却十足——从发展物业经济转向产业经济。在章忠萍看来，社区打造的五星级农贸市场、西溪科创园，已然成了他们的“金饭碗”，今后不能捧着“金饭碗”讨饭吃，而要用好社区集体经济的钱，撬动更大的发展。

“集团化管理、公司化运营”“招商引资”“专家评估”……采访中，这些新词不断从章忠萍嘴里蹦出——他用手里的钱，对社区现有资源进行提档升级。

当下，他们已经从外面聘请了两名职业经理人，对物业和餐饮进行专业化运营。“等我们做出自己的品牌后，就要走出去，在市场的大潮中寻找更大的发展空间，进而带动村集体产业做大做强，迈出产业‘雏形成期’。”章忠萍说。

夜幕降临，骆家庄社区党群服务中心二楼琵琶声声，社区及周边的孩子们正在弹奏琵琶，而授课老师则是社区特邀来的业内“大咖”。这种家门口的便利，正是党代会报告中“深化以集体经济为核心的强村富民乡村集成改革”的魅力。

提高社区收入这笔资金的使用效率，如今正在骆家庄社区破题。但如何运用引进第三方评估、建立闭环机制等创新方式把钱用好用活，真正起到四两拨千斤的作用，这还是一篇需要不断探索的大文章。

## 最大船靠泊最大港

7月3日上午，最大载箱量24004标准箱的“长益”轮，稳稳靠泊在宁波舟山港梅山港区6号泊位，这是货物吞吐量世界第一的宁波舟山港与世界最大集装箱船的又一次携手。据介绍，“长益”轮此次靠泊的梅山港区是宁波舟山港“2+1”智慧化码头示范建设项目之一，可同时满足多艘20万吨级集装箱船舶的靠泊作业。“长益”轮是我国自主设计建造的世界最大集装箱船，总长近400米，甲板面积达2.4万平方米，相当于3.5个标准足球场。

本报记者 王凯艺 张帆 共享联盟浙江海港工作站 杨江琦 文/摄



## 定海古渔港用“一条鱼”做出特色产业盛宴 “一鱼三吃”，吃出新滋味

本报讯(记者 尤畅 夏艺瑛 通讯员 范方林 共享联盟干览镇微融站 张殊)“成交价每吨6150元，成交金额60.52万元。”日前，在位于舟山市定海区干览镇的舟山国家远洋渔业基地，越洋而来的鲑鱼、金枪鱼正源源不断地运往基地冷库与周边企业，同一时间，一场远洋水产品竞价交易专场在浙江舟山国际农产品贸易中心有限公司举行。这场竞买各方未到场的线上竞拍交易，两小时实现百分之百成交率，共成交1726吨鲑鱼，总成交金额1054.8万元。

干览镇西码头，这个自古就是舟山渔民卸货装货的地方，如今蹿出了一条致富新路——不仅做大做强了远洋渔业，还通过发展海洋健康、滨海旅游产业，“一鱼三吃”，让靠海吃海吃出了新滋味。

从空中俯瞰，6.23平方公里的舟山国家远洋渔业基地一片忙碌：3座万吨级远洋渔业码头，远洋渔船靠泊卸货补给；冷库总容量达40万吨，大型冷藏运输船结伴而来；冷链物流理货中心及加工车间等一批重大项目正在落地……为了给走向太平洋、大西洋深蓝海带的渔民做好服务，该基地还在秘鲁设立了境外服务中心。目前，基地已打造了一条集远洋捕捞、冷链物流、精深加工、水产交易、金融服务、科研创新于一体的远洋渔业全产业链。去年，舟山市实现远洋渔业经济总产出353亿元，比上年增长近10%，

其中，基地贸易中心完成交易量67.56万吨，交易额近百亿元。

全链条服务，不仅在海上，也在云上。“我们通过‘中国远洋鲑鱼指数’和‘远洋云+’供应链服务平台，为远洋渔业转型升级、提质增效提供新动能。”浙江舟山国际农产品贸易中心总经理张鑫说，“前者为我们牢牢掌握了中国远洋鲑鱼定价权和话语权，而后者集线上交易、数字仓储、云上物流、数字金融等功能于一体，可同时满足100万用户在线、每秒500笔业务成交。”

海上的丰收，带来了岸上的幸福。一个以绿色海洋健康产业为方向的定海远洋渔业小镇在基地核心区域拔地而起。目前，小镇已吸引272家远洋渔业产业关联企业，重点打造海洋健康食品、新型海洋保健品、远洋生物医药等海洋健康产业。

如今，在干览镇澜港大道沿线两侧商辅林立，舟山渔民画艺术馆、海洋剪纸、瀛洲老作坊等非遗工作室纷纷进驻。以3A级旅游景区建设为载体的远洋渔业小镇，给定海滨海旅游贴上了新标签——渔都健康休闲游。2021年，小镇共接待游客32.9万人次，接待中小学研学团队90余批次。

当前，“一鱼三吃”的舟山国家远洋渔业基地，已形成一二三全产业链协同融合发展格局，成为集渔业、母港、贸易、旅游于一体的国际化、现代化产业区，古渔港正扬起大风帆。

## 亚运场馆陆续惠民开放，记者现场探访——

# “还馆于民”，百姓共享亚运红利

本报记者 沈昕雨

背景下，5月中旬以来，56个竞赛场馆和31个训练场馆陆续向全省市民“敞开大门”，不仅最大限度发挥了亚运场馆在体育竞技、全民健身、文化体育等相关领域的作用，也为杭州亚运会举办和赛后利用积累了经验。

“接下来，一体化推动亚运场馆设施测试、运行维护和惠民开放，将是我们工作的一大重点。”省亚运工作领导小组综合办公室相关负责人表示，让更多群众在亚运场馆开放中受益，让更多惠民举措在亚运筹办中落实到位，这是一届亚

运盛会留下来的宝贵财富和难忘记忆。近日，记者走访了部分亚运场馆，近距离观察、体验场馆服务于民的情况。

## 预约火爆 吹起“亚运”体验风

盛夏的夜晚，浙江黄龙体育中心十分热闹。自5月中旬开放以来，在做好疫情防控的前提下，这里的体育馆、室内训练馆等吸引了众多健身爱好者。记者在手机预约小程序上看到，场地预

约颇为火爆，羽毛球、篮球等项目的场地预约已经排到了几天后。

“场馆刚开放时，火爆程度远超我们的预料，现在已逐渐趋于平稳。”浙江黄龙体育中心有关负责人向记者列举了一组数据，目前，浙江黄龙体育中心共有9处对外开放场地，开放了篮球、羽毛球、游泳等12个项目，日均接待健身者约4500人次，相较亚运延期前增长了16.7%。接下来，黄龙体育中心游泳跳水馆和空中跑道也即将开放。

(下转第四版)

## 新闻提要



### 烟火气，正归来

——疫情下浙江餐饮业个体工商户生存调查(上)

》3版

## 重要窗口

## 理论周刊

》6、7版

## “北溪-1”两条天然气支线将暂时关闭，欧洲“气荒”再加剧 俄欧“斗气” 欧经济民生受重压

》8版

## 浙报观察

这段时间，亚运场馆接连惠民开放，不少热爱体育运动的市民在闲暇时刻有了好去处。

做好场馆利用，一直是大型国际赛事关注的课题。而在亚运场馆设计和建造中，杭州亚组委很早就把“还馆于民”的理念融入其中，让运营单位提前介入，充分考虑到赛事和赛后功能需求。记者了解到，在杭州亚运会延期的