

建德市

创新合作模式 放大链组效应
更楼街道:走好新时代合作发展之路

沈恒阳 吴佳妮

这段时间,杭州建德市更楼街道好消息不断——

曾经的国营老厂更楼化工厂生活区,逐渐蜕变成文创、文旅空间;以农业为特色的张家村、于合村交界处,330亩的草莓标准地修整一新,等待莓农“拎包入住”;拥有工业园区的后塘村“村企合作”再升级,一本全村村民的“就业账本”初步绘就。

每个好消息的背后,都离不开党建引领下的联动、协作,“产业链强链补链”概念在这片广袤乡土扎根生长。这是建德市推进“链组党建”后,更楼街道结合自身特点所落地的生动实践,也是对历史经验的溯源提升。

上世纪50年代,以更楼街道邓家乡为代表的广大乡村,组织农民走农业合作化道路,实现了农民集体增产增收,邓家乡被誉为“合作化模范”。“如今回望历史,可以发现发展合作经济与实现共同富裕有着天然的共通属性。”更楼街道党工委副书记宋晓华说。

紧扣合作二字,建德更楼街道致力走出自己的共富路。



村企共建

小山村成立物业服务公司

烈日下,建德更楼街道后塘村党总支书记高根良揣着个小本本,走街串户,他在做个精细活:“把全村236幢房子编上号,每栋房子里有多少个大学生、多少个劳动力,在哪里上班,有哪些手艺全部登记造册,编成一本村里的‘就业账本’。”

这本要赶在7月毕业季编完的“就业账本”,将派上大用场。“村里成立了服务公司,一方面给企业输送村里留守、闲置劳动力。另一方面,也是想吸引

年轻人返乡,培养其成为管理人才。”高根良说。

因为村里有个工业园,园内38家企业曾在疫情期间出现过招工难的问题,在更楼街道的指导下,后塘村党总支与工业园区内企业组建了村企合作党建联盟,推出“就业管理数字驾驶舱”平台,通过大数据比对、匹配,安排对接村留守、闲散劳动力在园内企业就业。

依托该模式,后塘村已帮助120多位村民实现家门口就业,其中大多是50岁上下、就业困难人员,同时为他们争取了养老金等保障。

从“就业”到“创业”,今年5月,承接园区企业各项物业服务的“益企富”服务公司成立了,村企合作

有了2.0版本。短短1个多月,公司就承接了园区26家公司的绿化、保洁、基础设施维护等10多项服务工作,截至目前累计实现收入30余万元,真正走出一条集体经济、村民收入和企业用工“三丰收”之路。

创客共建

老厂区里生长出文旅项目

距离后塘村不足3公里的更化社区,同样因“链组党建”带来蜕变。

更化社区曾是更楼化工厂的生活区,具有浓厚的上世纪80年代老县城风味。早在2018年,建德市方顺和食品有限公司负责人汪芷伊就租下了这里的房子,将其打造成游学基地。

不过,三年实践让汪芷伊发现,单打独斗难成气候,合作抱团才是正确路径。“仅仅是参观体验,很难吸引游客。”她说,“不过现在好了,更楼街道准备把这块地方打造成一个创业创新基地。”

2021年以来,更化社区将闲置宿舍、仓库等闲置房屋进行重新改造,打造“轻创中心”,吸引了一批流量短视频、品牌策划、文创设计、直播电商等轻型创客企业入驻。同时与浙江科技学院等高校联动,加快人才集聚,打造留学生创新创业平台,建立国际留学生创新创业孵化基地、暑期实践基地。

“我们和轻创客也是合作关系。”更楼街道相关工作人员介绍,创客入驻免收两年房租,但要“背任务”,“他们要把整个更化社区的文艺怀旧气息,通过镜头、文字、设计海报等方式传播出去,把人引进来,让产业活起来。”

一个依托老厂区生长出来的文创园区,已初步成型。社区西边,一条合作街区正在打造中,很快,更楼西瓜、桥岭地瓜等农特产品将直接送到这里,街区一角的啤酒吧也有了初步设计方案,将成为网红打卡地。

为优化创客企业营商环境,更楼街道纪工委推出了“亲清驿站”工作机制,开启涉企问题督办“直通车”,企业发展环境越好,推动共同富裕越有力。

“以后这里就是更楼的文创、文旅中心。”街道相关工作人员说,“带来的不仅是产业,更是百姓生活的‘精神富有’。”

村村共建

创新合作化学院引领提升

以合作化模式,扩大产业规模、实现上下游产业串联、延长产业链等的实践,在更楼各地生发。

湖岑畈村、甘溪村联合建设了蔬菜大棚、西红柿基地;骆村村、许乐村、石岭村在原水果沟规划基础上建立起“一站式西瓜产业服务平台”的合作社,并以“石岭西瓜”品牌统一对外营销;同时,农产品基地联合以手工制作体验、生态旅游休闲为主题的砚然谷、齿墨山庄等庄园,实现产业融合。

同时,更楼街道也在思考:怎样实现从点状发力到全面联动开花?一个类似于“中央大脑”的合作化学院呼之欲出。

“如果说单纯的各个村合作,是纵向的抱团,那么合作化学院的开办,是在探索横向的学习、协作。”更楼街道党工委书记游佩芝介绍,合作化学院将组织开展互助互学,“在学院平台上,各村资源、特色将能得到更好的展示、协同,我们还将请专家来讲课、培训,助力挖掘更多合作项目。”

据了解,更楼街道还将围绕当地产业特色,打造共富基金以及“更有味”区域公用品牌,探索做好“合作+治理”“合作+养老”“合作+民生”等更多“合作+”文章,建强共富单元,不断提升产品附加值,带动当地增收、共富。



(图片由建德市更楼街道提供)

“戴农富”机制创新 农文旅深度融合

莲花镇:以体制机制创新打开强村富民新局面

陆群安 周璐洋

2022,是我省共同富裕示范区建设机制创新年、改革探索年、成果展示年。

在杭州建德莲花镇,聚焦百姓“扩中”“提低”的九村集体经济增收致富的“戴农富”模式已经迭代至3.0版本。

今年,以建德市“链组党建”工作为抓手,“戴农富”被赋予更高使命,在助推强村富民、带动共同富裕的道路上,莲花镇正通过创新体制机制、链组产业发展要素,推进乡村片区化、组团式发展,“力争走出一条‘货出去、人进来,莲花人民富起来’的新道路。”莲花镇党委书记李可大说。

问题导向谋创新
“戴农富”模式迭代3.0

践行“绿水青山就是金山银山”理念,彼时建德乃至浙江境内的畜禽养殖大镇成为一代人的回忆。

从建德前往莲花镇的330国道道路蜿蜒,驾驶感受如同这些年莲花镇的发展速度——不快。

打通两山转化通道不是一蹴而就的,高质量发展没有捷径。节假日爆满的戴家村民宿、远近闻名的九仙铁皮石斛基地、聚焦低收入农户的“戴农富”……尽管发展速度谈不上快,但探索变革的韧劲,驱动莲花一路前行。

今年,建德市大力推进“链组党建”,全力助推强村富民、带动共同富裕。以“链组党建”体制机制创新为保障,莲花镇开启“戴农富”3.0模式。



智能大棚落地莲花 徐庚卿 摄



山水幽引客来 施正越 摄

梳理莲花镇“戴农富”发展历程与经验,每一次变革升级,都是一次精准破题。

时间轴拨回2019年,莲花镇戴家村村民反映各类村级工程、项目存在劳务派工不规范、项目用工监管不到位问题。规范监管小微权力的初心,催生了“戴农富”劳务服务有限公司。

莲花镇纪委全程监管与指导,规范了劳务服务公司的流程与制度;全村卫生保洁、绿化管护等业务落实端,均由戴家村低收入农户完成。

1.0版本的“戴农富”模式运行两年间,为村集体节约资金90余万元,促进低收入农户增收30余万元,公司实现盈利约35万元。

“戴农富”模式在戴家村能见效,是否能复制到全镇的其他村?破解全域低收入群体就业与村集体增收难题。

2.0版本的“戴农富”模式从单打独斗变为抱团取暖。2021年,莲花镇国资公司参股,全镇6个村入股“戴农富”公司,并成立建德市“戴农富”乡村发展有限公司(以下简称“戴农富”公司)与“戴农富”党建联盟,通过开展小额工程劳务、农业规模化种植等业务,当年实现营收200万元。

但全域入股的发展模式仍存在乡村资源挖掘不充分、各村参与度不高等弊端。莲花镇要打响“戴农富”品牌,村社“加进来”只是第一步,全员“动起来”才是关键。

2022年,莲花镇3.0版的“戴农富”被赋予更高

使命:在“链组党建”的引领下,“戴农富”模式成为莲花镇实现共同富裕的重要抓手。对此,“戴农富”公司负责人、戴家村党委书记宋志红深感压力,却又充满信心。

制度重塑,强化管理。4月,莲花镇成立了“戴农富”工作专班,在这里,莲花镇与“戴农富”公司共同制定“三重一大”事项集体决策制度、费用管理制度,加强和改善公司经营。

合理分配共同富裕的蛋糕,才能激发村社参与主动性。3.0的“戴农富”模式既明确了考核机制,也进一步优化了利益联结机制。目前,3.0版的“戴农富”以“一村一项目”为考核要求,明确每个村具体负责1个“戴农富”产业项目并形成可行性方案。项目完成后,每个联盟单位将获得项目20%利润分红的额外奖励,剩余80%收益由“戴农富”公司进行利益分配,从而激励各村主体活力,构建“利益共同体”。

串联资源补短板
高质量发展各尽其职

莲花村负责“戴农富”农业产业园项目,畚畈村负责“戴农富”农博园项目,徐家村负责物业项目,齐平村负责绿化保洁和旅游项目,林茶村负责农产品开发项目,戴家村负责洗衣房项目。

对照莲花镇各村提交的“一村一项目”方案,3.0

版本“戴农富”涵盖的业务更加丰富,已经从原先保洁绿化、花海管护等单一的劳务服务拓展至物业管理、园林绿化施工、农业规模化种植及销售等业务。对标莲花镇以农业产业为基础、打造一二三产融合的农业全产业链发展目标,这些项目成为莲花镇产业高质量发展的重要抓手。

耕地面积最多的莲花村将目光投向补齐农业基础设施短板。2021年以来,莲花村通过流转300余亩闲置、抛荒农田,着手建设“戴农富”现代农业产业园。

土地要素是基础,人才和现代技术是关键。今年4月,莲花镇乡贤、中国农业科学院教授徐建龙(“国家科学技术进步奖”一等奖获得者)与“戴农富”公司签订合作共建协议。在莲花村的高标准农田里,目前已经种下了中国农业科学院的16种高品质特色早稻品种。

“这些早稻马上就能收割,最终我们会筛选出适合本地种植的高产优质粳稻品种。”从无人问津的抛荒地,到行业瞩目的高标准,谈及家门口的这片农田,莲花村党委书记谢鸿清言语间掩饰不住兴奋与期待。除了链接乡贤资源,在莲花镇的农业产业链组上,还有浙江省农业科学院,目前,浙江省农业科学院为莲花镇农业提供日常技术服务与现代农业产业园的整体规划。

在产品的开发与销售链上,今年,“戴农富”公司和浙江莱姐发展有限公司合作,大力发展订单农业,由“戴农富”公司购买和培育南瓜、辣椒、冬瓜等种苗,省农科院提供种植过程规范化指导,免费分发给300名农户种植,最后进行农产品保价收购,预计能实现销售收入50万元,让农户转变成全产业链利益的共享主体。

延长游客停留时间,打造农文旅落地场景。这几天,正在打造“戴农富”农博园的畚畈村党总支书记许永法正积极对接旅行社和本地九仙石斛精品园资源,计划将“戴农富”农博园基地与九仙石斛园等旅游景点串点成线,推出满足游客多元化需求的乡村游项目。未来,“戴农富”农博园也将与周边绿道、新时代文明实践所(站)、文化礼堂等一起,被打造成一个集观光农业、亲子研学、休闲旅游为一体的农旅融合基地。

抢抓共富机遇,深入探索共富机制性创新模式。奔向共同富裕的道路上,莲花镇将继续以党建为引领,迈入“强片拓面”新阶段。

我们走在
大路上高质量
发展建设
共同富裕
示范区