

一间房 一粒贝 一条路 离岛嵊泗迭代升级书写致富新篇章

何伊妮 孙丹飞 郑 媛

夏日，嵊泗县花鸟岛，一辆辆旅游观光车满载着游客往来穿梭，民宿业主、驻岛艺术创作者忙着手头的事儿，岛上烟火气十足。作为国家4A级旅游景区，近年来，花鸟岛探索产业、生态、民生三者融合发展，转“离岛、小域、空心、老龄”劣势为“定制、精治、共融、乐龄”优势，探索共同富裕变路，先后荣获全国首批乡村旅游重点村、全国美丽休闲乡村、全省新时代美丽城镇省级样板等荣誉称号。去年居民人均收入3万元，较2016年增长38%。

从偏远小岛转向嵊泗全县，从一隅转向全域——

海岛旅游提质发展、绿色渔业稳步发展……嵊泗县围绕高质量发展建设美丽嵊泗美好嵊泗，对标国际海岛休闲旅游目的地建设标准，以海岛民宿产业发展为切入点，促进海岛要素资源的高效转化，将共同富裕的愿景逐步拉近。2021年，嵊泗县城乡居民收入比值缩小至1.483。

我们走在
大路上

高质量发展建设

共同富裕示范区

听涛枕海“宿”造精品

蓝天白云，碧海金沙。沿着左岸公路一路向东，横穿整个泗礁本岛后，岛上首家民宿综合体——左岸·屿映入眼帘。

三层高的纯白小楼，独特的巨石围墙……左岸·屿围隔了一片小天地，远离喧嚣，却又将离岛的风雨之声、云月之彩一一收拢。

立足民宿产业高质量发展，嵊泗探索民宿发展新模式，提出民宿综合体概念，为民宿产业带去无限的发展可能。在嵊泗，像这样的民宿综合体已建成7家，户均营业收入达到150万元以上。

“我喜欢嵊泗，这里的自然环境，还有淳朴的民风很吸引人。”因为向往自由，左岸·屿经营者傅一琪带着家人，离开城市来到嵊泗。

当时的嵊泗，正在面临单体民宿快速发展后所遭遇的瓶颈期。迭代升级撬动发展，2018年，嵊泗出台《关于扶持发展定制旅游精品项目的若干意见（试行）》，引导单体民宿向民宿综合体发展。海岛的碧海蓝天、络绎不绝的游客、当地政府的加持，让傅一琪坚定了打造民宿综合体的想法。

房前屋后有草坪庭院，清晨推窗见山海，夜晚听涛入梦乡，傅一琪相信，这会是人们向往的生活。“既然要办，就要办好。”傅一琪投资1500余万元，完成了3幢主楼和2幢公配楼建设，2020年7月左岸·屿正式对外营业。

海景餐厅、品茗区、图书馆、多功能厅等配套，一应俱全；客房不多，但每间都极为雅致，营业后的左岸·屿广受好评。傅一琪说：“这就是民宿综合体的魅力所在，贵精不贵多。”

将身份证放在设备读卡区，然后进入平台选择房间、填写信息，进行人脸识别，游客入住办理一分钟完成。来自“离岛e宿”数字化综合平台的入住一体机终端设备，已成为傅一琪的“贴心物”。“操作非常方便，游客可以轻松自助办理入住，让我们省心不少。”傅一琪表示，该平台大大缩减游客办理入住的时间，提升游客的入住体验和满意度。

以数字化改革驱动产业提质升级，嵊泗还构建了民宿主群体结构数据库，在民宿主一户一档数据源、一宿一码应用的基础上，构建多维度各民宿主精准画像，动态反映民宿主群体规模变化，探索出可行性路径。

眼下，民宿产业已成为嵊泗渔民转产转业的有效途径、渔农村产业兴旺的重要增长极，以及县域美丽经济发展的主引擎。据统计，目前嵊泗共有民宿经营户1026家，床位数19502张，约占全县游客接待总量的75.1%，行业从业人员6000余人，带动旅游业从业人员2万余人。

小小贻贝养出大产业

眼下，正是舟山嵊泗贻贝个头“疯长”的季节。蔚蓝壮阔的海面上，养殖浮球星星点点、整齐排列，养殖户们驾着小船穿梭其中，查看“富民贝”的饱满度。

嵊泗素有“中国贻贝之乡”的美誉，贻贝养殖规模超2万亩，年产量超20万吨，是国内主要的贻贝养殖基地。全县共有750余户养殖户，贻贝产业直接带动当地6000余名群众就业增收。

大约半个世纪前，嵊泗尝试养殖过扇贝、鲍鱼、裙带菜等，但是都相继失败了。当时枸杞养殖只剩下传统的海带养殖，而且经济效益平平，与其他养

殖区比起来，规模小、产量低，没有丝毫竞争优势。

一系列失败让养殖户们损失了不少资金，更重要的是，他们陷入了迷茫：养殖有出路吗？反复思量后，大家把目光投向了海域里的野生贻贝。

当时，嵊泗县枸杞乡徐正福等人，在绳索上人工育苗养殖野生贻贝取得了成功，使得贻贝养殖技术推广开来。不过野生厚壳贻贝数量有限，育苗也很困难，无法大规模养殖。养殖户们转头从北方引进紫贻贝，产量虽然可观，但紫贻贝个体小、价值低、保质期短，和个体大、营养好、销售和保质期长，还适宜加工出口的野生厚壳贻贝相比，卖价差了5倍多。

紧接着，渔业育苗专家倪梦麟带领技术团队攻关，在厚壳贻贝产业化人工育苗技术上获得突破。之后，他们又继续研究，硬是把厚壳贻贝的繁殖季节从六七月份提前到了四五月份，使下海保苗时间和养殖期缩短了近半年。

经过60多年的发展，贻贝养殖规模在不断扩容后，也遇到了新问题：扩规模和控品质成了一对矛盾，养殖“上量”后带来贻贝品质受损。究其根本原因，就是养殖管理落后于产业发展的要求。

为贻贝产业装上“数字引擎”。在贻贝产业协同创新中心，数字化管理平台大屏上，红色小方框密密麻麻。每个小方框代表着一户养殖户，只要一点开，就可以看到养殖户个人信息、养殖面积、经纬度等。全县的贻贝产业数字家底一目了然。

这个集海水监测、海上监控、无人机航拍、5G传输、数据分析等功能于一体的数字化管理平台，让贻贝养殖的精细化程度大幅度提升，带来质量效益的直观改善。去年，枸杞乡贻贝总产值达1.86亿元，同比增长13.4%。

小贻贝变成了富民的大产业，更全面激发了小



五龙乡黄沙村1921“渔火”剧本杀馆

岛的活力。嵊泗将转型升级、提质发展，进一步完善集苗种供应、海上养殖、陆上加工销售于一体的贻贝全产业链，助力养殖户增收。

试点探路盘活闲置农房

1921“渔火”剧本杀馆、村史馆、特色景观小品……漫步在五龙乡黄沙村中心街区，全新的业态让人眼前一亮。“谁能想到不起眼的偏远海岛，会有人专门跑来打卡。”五龙乡党建办办事员朱敏恺言语中透露着自豪。

原来，通过整村盘活、整体招商，黄沙村将党建、文旅资源深度融合，打造中心商业街区，激活渔村创业底蕴，建设引入多元业态，此外，还建设居家养老服务中心、新建“黄沙绿洲”“船的记忆”等打卡点。黄沙村也因此成功入选2021年度舟山市闲置农房盘活利用示范区。

“谁能想到在一次党建活动中，我们都哭了。”“亲身体验了一把，好像走进了历史教科书中的年代。”……前不久，1921“渔火”剧本杀馆推出爱国情怀本《黄沙渔火》内测，吸引了不少年轻人。剧本杀主持人小于既是年轻党员也是退役军人，他认为好的红色剧本杀作品不仅有娱乐功能，同时具有教育价值，“换一种方式去理解党建，也是让红色教育的魅力更加深入人心”。

在剧本杀馆所处的党立方红色党建阵地，还可以聆听党史故事，了解老一辈嵊泗人的革命生活。“党立方由原来的壹品美术馆改造而成，考虑到美术馆利用率不高，村里将它改造，提升当地红色党建氛围。”朱敏恺介绍。五龙乡正逐渐成为舟山红色旅游的热门地，到这里旅游的游客变多，旅游收入也随之攀升。

离开党立方，来到中心街。依托老旧闲置厂房的基础，厂房大门上绘制了生动的党建地图，街道墙面上书写了黄沙村的党建历史；在村口的“一阵风”摄影团队工作室，游客可以体验肖像拍摄、视频录制等，记录下风景之外的红色风景。

黄沙村的变化，正是嵊泗因地制宜、因岛施策，充分激发海岛闲置农房发展潜能的缩影。

在嵊山镇泗洲塘村，投资2000万元、建筑面积2500平方米的高端精品民宿综合体正在火热推进中。就在去年，这片区域还都是闲置农房。“我们向村里租用了土地打造民宿综合体，用地租金每5年递增10%。”该项目负责人余丰准备将其取名为“凭海临风”，所有房间面朝大海，还有配套餐饮、娱乐设施等。“建成后，村里的收入会更有保障。”泗洲

枸杞海上牧场



花鸟岛风景



五龙乡左岸·屿民宿

塘村党总支书记陈永义介绍，近年来村里不断深化集体产权制度改革，因地制宜壮大村级集体经济。2021年该村共发放年度股金200余万元。

规范集约用地，变碎片化土地为景观。花鸟乡花鸟村盘活利用闲置的碎片化集体土地，将民宿房前屋后的闲置村集体土地租赁给民宿业主，作为配套设施打造，既有效解决民宿发展所需的空间，提升了民宿“颜值”，又增加了村集体收入。目前共有7家外来民宿与花鸟村签订了集体土地有偿使用协议，总计土地面积757平方米，每年村级集体经济增加4万元收入。

数字赋能，让闲置农房可视化。眼下，嵊泗县闲置农房信息平台在嵊泗县政务服务中心上线。平台将原先散落在嵊泗县各乡镇各海岛的闲置农房发布，立体直观地显示地理区位、外观轮廓等信息，以此吸引资本投资渔农村新产业、新业态，促进闲置农房盘活利用，助力强村富民。



花鸟灯塔

(本版图片由嵊泗县委宣传部提供)