

志存高远 勇于攀登

省交通集团争当“四个标杆”，加快向世界一流企业迈进

欣 闻

一个个热火朝天的项目工地、一道道坚守的战役防线、一组组攻坚克难的动人画面……仲夏的浙江大地，4万余名交投铁军奋战在各业务领域，在全省经济稳进提质攻坚行动中找准举措、迎难而上，为全省大局贡献交投力量。

“贡献大、实力强、治理好”。时间回到4月1日，省委主要领导到省交通集团调研并召开省属国企调研座谈会，对省交通集团改革发展取得的显著成效予以充分肯定，明确提出要坚定不移围绕打造世界一流企业，全面转入创新驱动发展模式，争当落实重大战略的标杆、国企改革的标杆、创新发展的标杆、国企党建的标杆，为全省经济社会发展大局多作贡献。

百尺竿头思更进，蓄势待发谋新篇。4月2日以来，省交通集团领导干部围绕争当“四个标杆”主题开展了3次大讨论，研究制定了《争当“四个标杆”加快向世界一流企业迈进行动方案》（以下简称《行动方案》）。

“努力做到贡献更大、实力更强、治理更好，我们才能进一步承担好责任、发挥好功能、发展好企业。”省交通集团主要负责人表示，省交通集团正聚焦高质量发展、竞争力提升、现代化先行和共同富裕示范，大力推进功能重塑、优势重塑、体制机制重塑，全力争当“四个标杆”，早日迈入世界一流企业行列，努力在新的赶考路上展现更大担当、作出更大贡献。

整体跃升

锚定“三个更”总体目标

4月20日晚，夜色已深，钱塘江水倒映着城市的绚丽夜景。省交通集团总部大楼里，一场贯彻落实省属国企调研座谈会精神汇报会正开得气氛热烈。

“通过争当‘四个标杆’，集团一定能进一步巩固省属国企领头羊的地位，综合竞争优势将更加突出，并将更快向世界一流企业迈进。”一位部门负责人的发言，引发不少与会者的赞同。

第一时间组织学习，第一时间传达精神，第一时间研究贯彻。4月以来，省交通集团通过多种形式、各种载体深入学习贯彻省属国企调研座谈会精神，切实把思想和行动统一到省委主要领导对集团工作的指示部署上来——

4月2日上午，座谈会后第二天，省交通集团党委立即组织党委会专题学习，党委班子和总部部门负责人认真学习省属国企调研座谈会精神；4月9日，召开贯彻落实省属国企调研座谈会精神专题务虚会；4月12日下午，二级单位党委书记季度例会上，再次全面深入学习贯彻省属国企调研座谈会精神……

一场场专题学习、一次次交流汇报，奋斗的目标更明了、人心更齐了、干劲更足了。

国企改革三年行动到了决胜时刻，省属国企如何交卷？怎样在服务全局、深化改革、龙头带动、“双碳”落实、共富探路、风险防控、数字变革等方面展现更大作为？省交通集团用实际行动完成了答卷。

5月19日，省交通集团召开了改革创新大会暨争当“四个标杆”加快向世界一流企业迈进动员部署会，明确提出未来行动方案计划，全面发出争当“四个标杆”的动员令，吹响迈向世界一流企业的进军号。

《行动方案》中，提出了贡献更大、实力更强、治理更好的主要目标。

贡献更大，指作为全省综合交通投融资主平台和建设主力军的作用发挥要更加充分。“十四五”期间，将完成交通投资约占全省四分之一的目标，承担一批助力长三角一体化发展、建设交通强国省域范例和改善山区26县交通网络的重点项目。实力更强，指“一体两翼”布局更加完善，交通投融资能力更强，经营性业务更具竞争力。到2025年，营业收入、资产总额、经营性业务利润等5项指标较“十三五”末实现倍增，综合实力在全国省级交通集团中领先。治理更好，指党建统领、整体智治、高效协同的现代治理体系基本形成等。



杭甬复线宁波一期项目滨海互通正加快建设

系统重塑 把握“四个标杆”核心任务

在高速公路上万一发生车辆故障、交通事故，一款名为“施救在线（急客通）”的线上小程序，能让车主实现“一键救援”，免费拖车至就近维修店。此外，“施救在线”路损直赔场景应用开创了国内路损赔付模式先河，减轻了司乘负担。

强大的功能背后是数据的打通、功能的重塑。“施救在线”融合公司、交警、交通、消防、急救、保险及维修店“一路七方”救援数据，形成了施救、维修、理赔等一站式特色服务。接下来，还将不断细化业务协同模型和数据共享模型，谋划长三角地区路损直赔联动，提升整体智治水平。

不断迭代升级的“施救在线”，正是省交通集团全力争当“四个标杆”，全面深化数字化改革的缩影之一。

“一分部署，九分落实”。争当“四个标杆”，最重要的在于贯彻落实，在于聚焦核心任务，在于推动实际工作。

省交通集团从提升国企竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力和塑造变革能力破题，围绕实现功能重塑、优势重塑、机制重塑的要求，向改革要动力、向创新要活力、向科技要潜力、向发展要实力。

全力扩大有效投资。重大项目是扩大有效投资的重要抓手，“十四五”期间，省交通集团将持续加大交通基础设施投入，计划主导投资建设景文高速、杭绍甬高速等10个高速公路项目，建成通车合杭高铁湖杭段、杭温高铁二期等4个铁路项目，同时开工一批改扩建

和新建项目，高速公路、铁路项目总数将超40个，项目总投资逾7700亿元，为全省稳投资、稳增长提供有力支撑。

全力落实服务共富。除了交通助富，省交通集团还着力推进产业致富、金融促富，形成以“交通+产业+N”的项目共建、要素共配、成果共享的助力共富模式。“十四五”期间，计划落地产业投资100亿元以上，推动落实超300亿元共同富裕专项融资合作，全方位助力山区26县高质量发展。

全力深化重大改革。通过坚持改革系统集成，以数字化改革为牵引，推动各领域组织重构、流程再造、系统重塑，加快推进公司治理体系和治理能力现代化。比如要创新交通基础设施PPP、“项目+资源”、基础设施REITs等投融资模式，进一步增强产业反哺主业能力，更好地以交通建设带动产业发展、以产业发展反哺交通投资。迭代升级“127N”体系架构，构建统一的数字“基础平台”+“交投大脑”，打造智慧高速、施救在线、智慧服务区等N个专业多跨场景应用等。

全力强化党建统领。省交通集团提出打造国企党建工作高地和清廉国企建设高地，将党建政治优势转化为企业经营优势、市场竞争优势。要打造赋能发展的党建统领格局，打造有情怀有本领有担当的交投铁军，打造严管严防严控的清廉国企高地，打造同责同心同创的和谐家文化。包括健全完善以“七张问题清单”为牵引的党建统领工作机制，形成具有交投特色的“党建强企”新模式等。



端午假期期间，杭徽高速龙岗中心所工作人员认真检查入城司乘人员的“两码一核”。

创新引领 打造一批“标志性成果”

今年以来，国内疫情多点散发，“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”，疫情影响之下，更需高效统筹疫情防控和经济社会发展，稳进提质、除险保安、塑造变革。

4月7日，正值中午，高速公路神仙居服务区，爱心小分队专门设置了爱心服务点，现场派发“爱心便当”。来自山东的货车司机张师傅端着热气腾腾的筒餐激动不已、连连道谢。原来，在疫情防控与保畅通中，省交通集团服务区工作人员承包了过路货车司机的一日三餐。

高速公路是物流大通道，为抓好疫情防控和保通保畅工作，省交通集团聚焦科学统筹、锚定有力有效、突出精准精细，推行服务区人员AB岗和闭环式管理等“一区一案”“一站一案”最小单元防控举措。4月初至5月底，集团召开33次专题部署会议，集团领导每日主持召开服务区疫情防控线上会议，高频次开展疫情防控监督检查……一系列防控保通措施，筑牢了疫情防控底线，保障了物流供应链畅通。就在刚刚过去的端午小长假，所辖高速公路平稳有序运行，日均出口流量达97.9万辆，圆满完成假期服务保畅工作。

一手抓防控，一手抓发展。省交通集团按照“季目标、月晾晒、专班干、强执行”要求，建立稳进提质赛马机制，交通关联产业更是实现逆势增长。

“在基地仓储业务方面，我们深化与优质供应商的合作，并独创‘废钢供需市场+电子平台+物流配送’一体化网络配送模式，为客户提供高效便捷服务。”省交通集团下属浙商中拓再生资源事业部负责人介绍其联合下游钢厂客户成功探索出“厂库供应链”模式。

作为一家供应链集成服务商，浙商中拓将考核目标细化分解到部门，每天以数亿元的交易规模，为全球40个国家和地区的上下游客户服务。今年以来，仅再生资源事业部就已实现营收近

2亿元。

不仅如此，省交通集团下属企业数智交院勘察设计以及数字化业务实现快速增长，镇洋发展盐酸、氯化石蜡等产品稳产高产，浙江交工完成合并营业收入超百亿元……今年前5月，省交通集团交通关联业务实现营业收入970.3亿元，利润总额29.87亿元，分别同比增长7.3%和50.3%。逆势上扬的数据背后正是贯彻“稳进提质”精神，采取超常举措、破解发展难题、激发企业活力，最大限度降低疫情对集团生产经营的影响。

面对疫情，稳进提质、逆势增长初见成效，争当“四个标杆”，最终成效体现在哪里？省交通集团提出要形成一批标志性成果。

创新性成果。在《行动方案》近70项工作任务中，确立了具有标志性意义的20项成果，也就是到“十四五”末，这20项重点工作必须有突破性进展和创新性成果。比如，要形成服务共同富裕的交投模式，形成服务区发展的浙江标识，形成具有交投辨识度的特色品牌等。

引领性成果。在《行动方案》近70项工作任务中，确立了具有标志性意义的20项成果，也就是到“十四五”末，这20项重点工作必须有突破性进展和创新性成果。比如，要形成服务共同富裕的交投模式，形成服务区发展的浙江标识，形成具有交投辨识度的特色品牌等。

突破性成果。聚焦改革创新发展的重点难点薄弱点，坚定信心，迎难而上，破难前行。比如，构建交通投融资新模式，建设整体高效智治的数字交投，打造数字化现代化未来总部，重塑集团科技创新体系等。一项一项抓，一年一年抓，久久为功、善作善成，抓出实效、抓出成果。

时代潮起，波澜壮阔；草木蔓发，春山可望。在新的赶考路上，省交通集团强化使命担当，推进创新突破，全面落实目标任务，全力争当“四个标杆”，向着世界一流企业的目标，奋楫扬帆再出发。



(本版图片由省交通集团提供)

合杭高铁湖杭段开展联调联试，为建成通车做最后准备。