

桐庐横村: 勤劳的逻辑

黄珈艺 金长青 董佳培

2022 DOUBLE TOP TEN
IN ZHEJIANG PROVINCE
浙江省共同富裕创新案例
(乡镇、街道)
——桐庐县横村镇

诚实、勤劳、有爱心、不走捷径。桐庐县横村镇始终遵循“勤劳的逻辑”，围绕建设“新时代共同富裕示范区镇域样板”“值得向往的中国温暖之镇”奋斗目标，全面打响“产业振兴”“美丽样板”“效能建设”“共富先行”四大战役，用心描绘“共同富裕新画卷”。



横村镇远眺

诗画江南，山水桐庐。桐庐县横村镇的“共同富裕新画卷”，正在一双勤劳而灵巧的手中“织”就。

横村镇地处桐庐县中部，是闻名全国的针织名镇、围巾之乡，也是全省外贸商品出口重要基地之一。其针织产业起步于改革开放之初，截至目前，全镇共有针织企业682家，针织业个体户1465家，年产值近70亿元，形成了颇具竞争力的针织块状经济产业集群。2021年，横村镇被授予奔向共同富裕“美好城镇奖”（全省十佳）。

今年5月6日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于推进以县城为重要载体的城镇化建设的意见》明确提出：增强县城产业支撑能力。重点发展比较优势明显、带动农业农村能力强、就业容量大的产业，统筹培育本地产业和承接外部产业转移，促进产业转型升级。突出特色、错位发展，因地制宜发展一般性制造业。以“粮头食尾”“农头工尾”为抓手，培育农产品加工业集群，发展农资供应、技术集成、仓储物流、农产品营销等农业生产性服务业。

近年来，横村镇瞄准“做大做强”战略定位，全力引项目、创品牌、建平台、提效能，定下了2026年底针织产业年产值超过100亿元的发展目标，做大蛋糕，着力夯实共同富裕产业基础，为桐庐建设共同富裕示范区县域样板展现“工业强镇”担当。

同时，重点打造共同富裕示范带。2021年11月，横村镇党委联合凤联村等连片5个村，以及桐庐县农业农村局、桐庐县文广旅体局、圆通速递有限公司、浙江农林大学现代农学院等11个单位的党组织，组成横村镇“黄金峡谷”共富党建联盟，互帮互助、抱团发展，共同探索共同富裕新路径。



乡贤圆通速递创始人喻渭蛟参与直播销售农产品



数字化升级

观察1 勤劳的特色产业链 造就一个富裕镇

桐庐羊绒针织有限责任公司的生产车间里，一台台针织设备正此起彼伏地合奏着“劳动生产交响曲”。“在各级政府支持下，我们很早就尝试‘机器换人’，寻求技术创新。”企业负责人张菊秀说，“现在，我们正以高质量发展为目标，推动实现内外贸‘两条腿’走路。”

作为桐庐的工业大镇，横村镇聚焦县委“优资兴业、聚人兴城、强产兴县”三大战略，紧盯“平台、人才、创新”三大关键词，全力推动低效盘活、环境优化、产业提质，做大做强充满活力、特色的针织产业集群。

平台是第一支撑。总投资2亿元的“圆通智创园”，通过设置智慧电商转运及仓储配送中心，实现供应链集成化和敏捷型管理，有效降低物流成本；“时尚智造产业园”投资2.5亿元，整合成长性好的针织类小微企业入驻园区，为针织企业在产品设计研发、

品牌打造、人才培养等方面发挥孵化作用，目前已有30家企业意向入园；“针织小微园”则亮剑行业“低散乱”问题，引进针织行业龙头“链主型”企业上海晟达国际贸易有限公司带动产业集聚，建成后预计产值达1.5亿元以上，带动新增针织订单2亿元以上。

人才是第一资源。举办国际围巾设计大赛，打造针织人才蓄水池。吸引451家企业、国内外高校和知名设计工作室及86位自由设计师参赛。赛后招引针织设计类优秀人才125人，为企业发展增添强劲动力。积极招才引智，深入推进产学研联合。积极引导9家企业与东华大学、浙江大学、浙江理工大学等国内6所高校及科研院所建立了科技协作关系，培育了薇卡芙、针之秀、春丝蕾、LAGET OM等具有自主知识产权的知名品牌。同时围绕增强城镇宜居宜业属性，致力打造以时尚针织产业为特色、生态环境优

美、镇容镇貌整治、城镇管理有序、设施配套齐全，宜居、宜业、宜游的现代化新型城镇。

创新是第一动力。横村镇全力助推企业数字化建设。在杭州煜凯服饰有限公司等17家企业中推广“织为云”针织协同制造云平台，将传统生产管理数据化、流程化。同时，积极引导企业成功申报发明、外观、实用新型类专利1653个，培育针织类高新技术企业8家。其中，杭州琪利琪羊绒服饰有限公司发明的针织羊绒衫“可机洗、抗起球”工艺，于2019年成功取得国家发明专利证书；2022年，由其织造的羊绒围巾成功亮相北京冬奥会。

针织产业作为完善的生态系统，推动了横村镇地方经济快速发展，为农村剩余劳动力创造了灵活就业岗位，直接带动1.5万人实现就业创业，实现了“一产带一镇”的良性循环，已成为横村镇开启“共同富裕之门”的“金钥匙”。



勤劳的金鑫农场王金根一家人

专家点评——

我对横村镇阳山畈村通过特色农产品品牌化规模化经营、提升土地价值的实践很感兴趣。作为杭州市最早一批启动美丽乡村建设的村庄，近年来，阳山畈村在村两委班子的带领下，蜜桃产业持续壮大，“阳山畈水蜜桃”已成为中华名果，踏上了品牌化经营道路。

金鑫农场负责人王金根告诉调研组：“我们的水蜜桃品质过硬，市场认可度好，收到了很多大企业的合作意向。”2012年，他儿子王鑫也放弃杭州的高薪工作，回来专职管理农庄，带领家庭农庄走规范化经营道路。

40余年来，横村镇的针织产业已经创造了数以万计的就业岗位，实现了“一产带一镇”的良性循环。如今，一批批勤劳的熟练工正在老去，年轻一代又不愿意进入劳动密集型产业。产业工人空心化，成了亟须破解的一个重大课题。

最近，横村镇在筹划梳理当地大学毕业生名单，给家乡的大学生写一封信，为他们提供创业和就业参考信息，向他们发出回乡创业就业的诚挚邀请。这是个好主意！对此，我的建议是：要鼓励支持年轻人从事制造业，很重要的一点，就是政府、社会、企业等各方面应共同努力，加快传统产业转型升级，使产业价值链从单纯的生产制造向价值“微笑曲线”利润最高的两端延伸，增加产品的附加值。

与此同时，“产业”牵手“教育”，加强年轻人的职业培训，培养工匠型人才；力促企业与数字化紧密结合，推进建设数字化无人工厂，让年轻人在家乡传统产业的数字化改造中锻炼、提高、成长。这样才能提高他们的经济待遇和社会地位，提升他们的职业成就感。

（浙江大学公共管理学院风险管理与劳动保障研究所副所长、副教授张翔）



凤联“挑战黄精宴”

（本版图片由横村镇政府提供）

观察2 勤奋的回归好乡贤 成就黄金峡谷梦

活着是为了温暖别人，有能力的人要为社会尽更大的责任。知名浙商、圆通速递创始人喻渭蛟就是这样。他是横村人，以回归创业、造福乡亲为乐。横村镇挖掘乡贤资源，统筹做好“圆通、幸福、大道”三篇文章，创新实施“联盟聚力，抱团发展”共富模式，成立“黄金峡谷”共富党建联盟，推进党建统领下的镇企高质量合作，推动美丽生态、美丽产业、美好生活“三美”共建，为实现乡村共同富裕增添了强劲动能，亮点纷呈：

扎实推进耕地“非粮化”专项整治。新增粮食种植面积2700余亩，支持发展“一村一品”特色农业，形成凤联高山桃、后岭小香薯、

上唐稻米等一批品质佳、效益好的农产品。

用好圆通速递的大平台资源。招引凤联绿农专业合作社、圆通供应链公司等多家企业3000万元资本入驻，并如火如荼地开展黄金峡谷二期、妈妈驿站、快递主题公园等项目建设。

畅通“圆通+合作社+农户”的订单化供应渠道，发展“订单式”农产品产销模式。2021年，在桃产量同比减少40%的情况下，实现增收33%，年收益突破400万元，“凤联高山桃”也正逐步成为高端水果品类。同时，建立凤联幸福直播间，线上销售农产品，今年预计实现销售额1000万元以上，惠及农户3000余户，帮助凤联5个村集体

增收100余万元。

探索“村村联动、抱团互助”的“飞地”抱团模式。对元村村、东南村、阳山畈村、双溪村等5个经济薄弱村实施化债增收项目，重点形成资金体量2000万元的“城东村现代农贸市场项目”，预计每年固定租金达到180万元以上。

今年4月，圆通速递副总裁、杭州黄金峡谷生态科技有限公司总经理喻泽奇与横村镇签订了“圆通速递支持横村镇凤联片共富带建设暨农产品包销”协议，通过实践“党建统领、企村融合”新模式，在横村镇凤联片5个行政村打造特色产业带，借助圆通的渠道将产品销往全国各地，助推当地产业发展。

观察3 勤勉的治理新体系 提升百姓获得感

“推进共同富裕，不单是城乡就业收入增长，更体现在民生福祉的全民提升上。横村镇始终践行全心全意为人民服务宗旨，充分发挥德治教化作用，建立全镇统筹的基层治理新体系，实现全镇基本公共服务全覆盖、高水平、均衡化，促进百姓共享共富、共建共治，提升获得感。”横村镇党委书记包来顺说。

作为全县综合执法改革、“四平台迭代升级”工作试点乡镇之一，横村镇全面完成“1+3+1”社会治理综合服务中心工作格局构建。成立综合执法队，整合承接23个方面503项权力（责任）事项。建设“一站式”便民服务平台，群众满意度大幅提升。成功创建全县首家新时代枫桥式退役军人服务站，首创“书记话平安”

系列活动，全镇社会消防治安形势持续向好。

不断增福祉惠民生，公共服务日趋均衡。近江社区建成“邻聚里”党员先锋红色服务站，被命名为“浙江省示范性儿童之家”。实施敬老院公建民营项目，完成187户困难老年人房屋适老化改造，常态化开展老年群体慰问帮扶工作，高质量创成国家级A类卫生院。另外，搭建村级商会与老弱病残等重点人群结对帮扶平台，2021年，为特困、低保、低收入边缘户共1341人缴纳“西湖益联保”201150元，做到“不落一人、不落一户”。

美好生活，还体现在优良的环境上。横村坚持把良好的生态环境作为乡村最靓丽的底色，做深做实“山水天地人”五美文章，创建省市级垃圾分类示范村（小区）7个，

市级美丽乡村精品村10个，获评2021年度浙江省3A级景区镇。

白云间休闲旅游度假区获评“国家3A级旅游景区”，阳山畈村获评“浙江省3A级景区村庄”，大坑溪获评市级“美丽河湖”称号，板头村获评市级美丽宜居示范村称号。建成桐庐县首个全面完成清洁排放的污水处理厂，实现横村集镇主要区块和125家企业污水零直排目标，荣获杭州市“五水共治（河长制）”二十佳镇街。

洁美乡村，激发了乡贤返乡创业热潮。有“山区村”之称的白云村，实施“环境入股”，增强了村集体“造血功能”。如今，闲置的农房被一一盘活，芸菁溪墅、厚院村舍等8家高端精品民宿矗立在白云村的绿水青山之间，为乡村振兴注入了新的生机和活力。