嵊州市

我们走在大路上

高质量发展建设共同富裕示范区

下王镇：念好生态发展经 描绘美丽新画卷

金燕翔 周 佳

“四明八百里，物色甲东南”。坐落在“浙东绿肺”四明山脚下的嵊州市下王镇美景如画，生态资源丰富……“十三五”期间，通过生态立镇、旅游强镇，下王镇相继荣获浙江省旅游强镇、浙江省美丽乡村示范镇、浙江省小城镇样板镇等称号，深入践行了“绿水青山就是金山银山”的发展理念。

今年，锚定“富民下王、魅力下王、和谐下王、美丽下王、智治下王”发展定位，该镇又聚力创新驱动、兴村富民、生态提质、文旅融合、数智赋能，描绘充满希冀的蓝图，展现出治理优、发展强、环境美、农民富的美好画面。

嵊州下王镇俯瞰图

深挖文旅资源优势 全域描绘美丽画卷

七山一水两分田的下王镇，在高质量发展的起跑线上，并不具备优势。但“十三五”期间，该镇综合实力却实现了发展：财政总收入增长25.7%、农民人均可支配收入增长57.24%、村集体经济收入增长72%。

能取得这份亮眼成绩单，很大程度得益于该镇文旅产业的蓬勃发展：十八都江风景旅游区通过国家3A级旅游景区复评、覆卮山度假村获评全省“百个避暑气候胜地”之一、泉岗茶园位列为浙江省最美田园、新增石溪音乐喷泉等多个网红打卡点……五年间，下王镇不止一次占据各类榜单。

绿水青山有效转化成金山银山的背后，是下王镇上下一心擦亮生态底色、深挖人文底蕴、促进文旅融合的砥砺奋进：

五年间，倾力优化重要景点，相继完成覆卮山游步道景观工程、“卮山探云”美丽乡村风景线项目、泉岗游步道、石舍森林公园等旅游基础设施建设；

五年间，翻遍各种史料文献，核实确认覆卮山是因谢灵运“登此山饮酒赋诗，饮罢覆卮”而得名，依托四明山革命根据地建成三五支队史料陈列馆、下王镇革命史馆等红色教育阵地；

五年间，深入运营乡村旅游，成功创建2个省级AAA级景区村、3个省级A级景区村，大力发展起特色民宿，有效构建了宜游宜居的新业态；

五年间，持续打造旅游品牌，成功举办运动文化旅游节、人文下王暨村嫂志愿民俗文化艺术节、微型山地马拉松休闲大会、乡村森林旅游节活动、诗画下王摄影大赛等诸多活动。

以点带面、连点成线，全域旅游画卷缓缓展开，下王镇成功获评浙江省4A级景区镇，成为远近闻名的“天然氧吧”和“世外桃源”。今年，该镇又在加速推进入镇口景观工程、前岗煇白茶产业文旅综合服务中心等重点项目，全域提升“红色旅游+绿水青山”主题精品旅游线路。

打造一村一品特色 富民业态遍地开花

沿着云雾袅绕的盘山公路，一路攀登至海拔500米，在美不胜收的大片茶园间，泉岗村巧笑嫣然。这里村道整洁，崭新的民居、古朴的庭院交相辉映，说是小山村，更像大山庄。

在村内的中国辉白茶博物馆，前岗辉白非物质文化遗产代表性传承人俞芳华，已泡好香茗。“我们村种植茶叶已有150年多年，所产的前岗煇白位列全国十大名茶。”他笑着介绍，村里茶园共1060亩，每年会炒制前岗辉白茶近万斤，其余用于青叶出售，总收入超2000万元。

俞芳华缘何对村内情况如此了解？原因在于，近年来他一直依托自身资源，以“公司+合作社+基地+农民”的形式组织村民抱团打响前岗辉白品牌；协助村集体以茶融旅，擦亮中国传统古村落金招牌，像中国辉白茶博物馆就是他出资改造。

发动乡贤力量助力村庄发展，是下王镇“一村一品一特色”发展壮大富民产业的一个方式。“简单说，就是联合各方力量、深挖各村特色，扬长避短、因地制宜探索消薄新路子。”下王镇党委书记郑风雷说。

镇域梅坑村竹资源十分丰富，但因为劳动力欠缺，一直无法形成产业。根据这一特点，下王镇指导该村注册商标，集全村之力打造村域品牌。今年竹笋季，梅坑村统一收购村民竹笋，交由厨师统一加工后，打包销售给饭店、酒店和微商，村集体预计增收10万元以上。

而在该镇小溪村，嵊州市首个乡镇电商直播基地正在加紧施工。该基地包含六个直播间、培训室、会议室、展厅和物流中转站等，预计6月份启用，实现农产品上行、工业品下乡的双向流通。届时，下王镇有望解决山里的农特品出不去、城里的好物进不来的困境。

数字赋能基层治理 精准解决民生难题

“以前都是一张纸，或者一个电话下达工作任务，现在只要打开手机，各项工作要求一目了然。”近日，小溪村党总支书记徐晓锋一边通过“浙里兴村共富”应用查阅信息，一边笑着说道，“这个应用就像一张过滤网，减轻了我们的负担。”

据了解，自去年成为嵊州市“浙里兴村共富”场景应用唯一试点乡镇以来，下王镇一直致力用数字化手段构建镇村联动、创先争优、多维评价的基层工作体系。通过一年多挂图作战，成功把镇村工作归为六大类，建成以“党建统领‘1+5’共富榜单”为核心的应用场景。

眼下，打开“浙里兴村共富”应用，下王镇的镇村干部随时可以抓取群众的高频诉求，今年已精准帮扶解难各类事项近2000件。“各项工作的内容及截止时间都会显示。遇到进展较慢的事件，我就会在线催办提醒。”下王镇工作人员娄梦环说。

值得一提的是，下王镇还以“镇级层面因事赋分，村级层面以分定绩”的理念，设置了奖惩赋分规则。“最终得分情况与村干部考核直接挂钩。”下王镇相关负责人说，比分会一周一排名、一月一通报，以此激发镇村干部赛马争先意识，形成比学赶超氛围。

嵊州下王镇村嫂直播卖茶

嵊州下王镇“云上茶园”（图片由嵊州市下王镇提供）

贵门乡：茶旅之乡点绿成金 鹿门讲学文脉飘香

金燕翔 李 锦 张 峰

贵门乡，一个令无数人魂牵梦绕的地方：作为嵊州市生态最优乡镇，这里满是田园诗般的清新山水，朱熹讲学孕育的文种，则让它从骨子里散发出宋韵气息。

立足这些优势，近年来贵门乡大力发展茶叶经济、培育乡村旅游、打造宋韵IP，产业富乡、生态立乡、和谐安乡的发展之路越走越宽。

嵊州贵门乡坐村全景

政府搭台外引内育 小茶叶托起大产业

五月的贵门，处处飘逸着炒茶的清香。

一早，云雾袅绕的天台山脉上，一辆城乡公交缓缓驶过茶园夹道的盘山公路，停在海拔近700米的贵门乡上坞山村。早已等候多时的村民纷纷把一包包茶叶放入车内，笑着委托司机送往山下快递站。

自2018年以来，这趟“辉白茶专线”每天从上坞山村运出50余个包裹，寄往全国各地。“以前去城里寄快递，来回要三个小时。现在5分钟就搞定。”村民汪红芳笑着说。

利用公交富余运力帮助茶农运茶叶，是贵门乡与嵊州交通部门联手推出的惠农措施。据了解，作为有名的茶叶之乡，贵门乡村村种茶，茶园总面积达3万多亩。近年来，该乡一直锚定产业富乡理念，多措并举培育茶叶优势特色产业，有效让漫山绿叶子变成了富民“金叶子”。

调锅温、放青叶……这两天，走进贵门乡，第六届辉白茶炒制比赛正在进行，各村代表纷纷上演拿手绝活。作为一年一度的贵门乡茶旅文化节预热项目，该活动旨在发扬传统制茶工艺，提升煇白茶品质，炒出属于贵门的好茶。

在传承手工技艺的同时，贵门乡也不忘推进茶产业迈向现代化。在煤改电、茶机补贴等政策扶持下，不少茶叶大户都购进了现代化、环保化生产线。茶叶品质提升后，杭州茶厂有限公司等行业龙头纷纷前来采购，中茶所龙冠公司还在贵门乡成立了加工基地。在政策支持下，西景山村还打通了电商渠道，将有机茶卖到了各大平台。

外引内育，贵门乡同样鼓励本土茶企做大做强。在政策支持下，贵门村“茶二代”吕京娜以“公司+农户+合作社+科研”的形式，带领团队研发“传统+现代”炒茶技术，带动村民统一标准种茶摘茶，自创的“隔尘香”龙井茶品牌荣获第十届“中绿杯”名优绿茶质量推选活动银奖。

立足生态完善配套 乡村旅游美富全域

“老板娘，给我拿3笼小笼包！”清晨步入叶村，只见青山绿水间，装修淡雅的民宿烟岫居已热闹起来。随着游客三五成群的下楼，老板娘张英笑着端出了一份份嵊州特色小吃。而在民宿一角，村民寄售的土鸡蛋、玉米饼等土特产也不断被人买走。

烟岫居的好生意，是贵门乡旅游市场火热的缩影。据了解，近年来，该乡立足丰富的山水资源、深厚的人文底蕴，大力发展全域旅游，生态游步道、登山步道等旅游设施不断建强，百亩花海、茶园绿道、“荷塘映坊”等旅游项目相映成辉，自行车挑战赛、嵊州国际越野挑战赛、辉白茶旅文化节等“玩转贵门”特色品牌活动引流不断……

依托不断建强的旅游业态，贵门乡不少村都迎来了发展机遇。土地贫瘠的楼村村，曾是贵门乡“后进村”。2018年，在乡党委政府的重视和支持下，村里建起中共嵊州农村第一党支部陈列馆。依托这一红色资源，该村开发了红色剧目等文旅产品，村集体收入稳步上涨。

截至目前，贵门乡已有1个浙江省美丽乡村特色精品村、2个省级AAA级景区村、3个省级AA级景区村、4个省级传统村落。眼下，贵门乡又计划整合已有资源打造“贵门十景”、加快民宿集聚村培育，实现A级景区村全覆盖，进一步壮大乡村旅游产业。

作为嵊州市国家农村宅基地制度改革先行试点乡镇和“一庭园三基地”实施乡镇，贵门乡还计划整合汉溪、叶村、八宿屋村的15亩土地进行有偿使用探索，谋划在上坞山区块的闲置农房建设集山乡野趣、联谊潮玩、定向打卡、乡村研学游于一体的新型民宿业态。

重建朱熹讲学地 打造宋韵文化IP

松林竹海鸟语花香，南山湖面碧波荡漾……走进贵门村，仿佛步入了一段悠久的历史：800多年前，宋朝吕规叔创办鹿门书院，宋代著名理学家朱熹曾于此讲学，吕规叔之子吕祖璟弃官回乡，为保一方平安建“更楼”，“归云与隔尘”的境界至今长存。

但曾几何时，贵门村一些历史遗迹渐被人们所淡忘。如何让贵门村重现往日的繁华与生机，成为了历届贵门乡党委政府时时刻刻都在思考的问题。

机会总是留给有准备的人。这些年，借助小城镇环境综合整治、绍兴市“五星3A”创建等政策东风，贵门乡不断挖掘贵门村周边的宋韵文化，重开了鹿门书院、兴建了吕氏家风陈列馆、打造了南宋碗窑陈列坊、开放了书剑公园……通过游步道串联成线，构建了一个“没有围墙的旅行地”。

为重续文气，2018年贵门乡还在鹿门书院启动了“鹿门讲坛”。讲坛以“读书明理，传承文脉”为宗旨，每月召集青少年开展丰富多彩的读书活动。开设至今，已成为了传承“耕读传家”理念、讲习国学、雅聚交流的知名场所。

通过深入挖掘鹿门书院创始人监察御史吕规叔及其后人的历史廉政故事，贵门乡纪委打造“贵在清廉”廉洁文化品牌，以“九廉促久廉”活动为载体，以“村级权力清单28条”为抓手，规范村级公权力运行，形成一条自上而下专责监督与自下而上群众监督相结合的基层监督路径，还开设了廉洁家风大讲堂、开发了鹿门研学深度游，用清廉诗词诵读、清廉诗词创作、清廉诗词书签制作等清廉主题系列文化活动，在全域铺开清廉文化建设。

在此基础上，今年贵门乡正谋划打造宋韵主题IP：将鹿门书院、吕规叔故居旧址建设成为传承理学文化、国学文化的培训基地，深度挖掘特色文化蕴含的时代价值、经济价值；大力推进宋韵文化建设，打造宋韵文化馆，让宋韵文化成为贵门文化地标。

鹿门书院

（图片由嵊州市贵门乡提供）