

青春“杨柳”潮邻生活

上城区彭埠街道：全域联动探索未来社区治理新路径

王闻博 褚 潇

盖在地铁之上的小区，杭州彭埠街道杨柳郡社区是杭城的第一个。

打造省级未来社区样板，杨柳郡名声在外；这里用特殊建特色，“灰”空间被打造成满足居民各类需求的公共空间；业主平均年龄35岁左右，一群正青春的居民用最青春的方式，建设全新的家园……

特殊空间特色利用
共建共享生活共同体

今年5月，杨柳郡东、西门入口公园变化不小，除了文化小品、休闲运动设施提升外，最显眼的是，多了一张杨柳郡未来社区动线图。

“生活便利是居民的基本诉求，但杨柳郡作为杭州市首个TOD项目，配套自成一体，资源分布比较散，不仅给管理带来困难，居民也因为服务不便而常有怨言。”彭埠街道杨柳郡社区党支部书记马亚萍坦言，此前，杨柳郡社区因特殊的建筑结构，存有大量闲置空间，不少是使用价值不高的“灰”空间，杨柳郡社区监察联络站也收集了不少与此相关的情民意。“如果想知道杨柳郡的未来社区是怎么建的，大家不妨可以按照这张未来社区动线图的指引，沉浸式体验。”杨柳郡社区相关负责人介绍，通过发挥社区党群服务中心聚合作用，目前，杨柳郡社区系统盘点既有公共空间，以



杨柳郡社区慢行步道



邻里客厅

5000余平方米社区配套用房、4万余平方米商业用房为基础，开展空间利用再赋能，构建“156+X”第三空间体系（1个邻里客厅，5个活力触媒点，6个组团微空间，X个弹性共享空间）。

比如在动线图上的好街·儿童成长天地，就是利用原本“灰”空间开辟出了具备教育、游乐等功能的第三空间。

“在小区中心位置，我们还有一幢建筑面积800平方米的‘邻里客厅’，志趣相投的人可以在这里共创事业。”杨柳郡社区相关负责人介绍，目前，该邻里客厅正孵化“社群创造营”“社区营造实验室”等项目。

“未来社区试点建设‘九大场景’要求与杨柳郡社区满足居民需求的初心很契合，随着这些场景的相继落地，社区服务的空白也得到填补。”杨柳郡社区相关负责人说，为更高效地回应社区治理和居民生活需求，杨柳郡社区还按照“数字孪生”要求，建成“1+9”社区智慧服务大平台，实现居民电子建档、监控一网统管，55个服务事项在线流转，96个出入口和199个楼道在线管控，物业管理人员缩减了50%，居民刷脸就可以完成健康码、门禁卡核验，还可以通过手机端一键预约社区活动、查阅健康档案、物业报事报修。

辖区单位有呼必应
联盟力量“抱团”服务

随着杭州48小时核酸核验政策的出台，面对社区内4647户、1.2万人口的核检压力，杨柳郡社区如何应对？

这就不得不提动线图上的另一处人气热点：杨柳郡“好街”。“在人流最多的‘好街’上，我们联合街区健康机构，将核酸检测点增至8个，很多其他区的居民听说杨柳郡做核酸检测快，都坐着地铁赶来。”杨柳郡社区党支部书记薛晓萍说，辖区企业能够快速响应并非偶然，事实上，在杨柳郡社区打造未来社区的过程中，为了让不同隶属党组织“抱”在一起，辖区108家单位带着政策、带着资源进项目，271名在职党员到小区报到亮身份，物业和商圈骨干都加入了杨柳郡社区党建联盟。

以“好街”为例，目前已吸纳70多家商铺和20多个共享空间成为志愿服务阵地，日常提供免费WiFi、共享雨伞等20项高频服务。

“参与核酸检测的机构也是社区经过精准研判后，在108家党建联盟单位中选取的。”彭埠街道相关负责人介绍，目前，杨柳郡社区通过“一统三化九场景”串联小区服务、居民自

治、协同共治事项等机制，已整合吸纳市区两级职能部门、开发商、绿城物业、地铁集团、“好街”商业街区等力量参与治理。

未来治理新格局
以社区为家 在社区当家

“杨柳郡社区居民来自全国15个省份，是典型的‘生人社会’，但这次报名核酸检测志愿者的居民非常多。”杨柳郡社区相关负责人介绍，杨柳郡社区成立不足5年，但居民“以社区为家、在社区当家”的理念日益凸显。去年12月，陪伴杨柳郡居民三年之久的“纯真年代”书店因亏损多年面临关店，在业主们的努力下，如今的“纯真年代”书店，更像是与居民共享的文化空间，除了书店的文化功能不断增强，附近居民有什么活动，也都会到店里来举行。“我们也欣喜地看到，有越来越多的居民自发参与到社区治理中来，比如在小区西公园重新开放过程中，有很多居民主动站出来，一起为设施改造出谋划策。”杨柳郡社区党支部书记马亚萍说，社区居民和社区干部一起向开发商争权益、筹资金，最终让关闭一年半、总面积达3.5万平方米的公园在1个半月内完成施工改造。除此以外，杨柳郡社区通过社区搭台、党员“扫楼”、共商共议，形成了被居民们亲切称为“郡约”的20条杨柳郡自治公约，推动居民自我管理、自我监督，有效解决小区高空抛物、西引桥噪音扰民等治理难题。

全新的生活，全新的课题。未来，杨柳郡社区将紧扣“一体推进组织体系建设，发挥党建引领作用，建立‘一统三化九场景’机制”要求，让共富基本单元更具智慧与活力，把杨柳郡打造成看得见、摸得着的共同富裕现代化基本单元社区范例。



纯真年代书吧

(图片由上城区彭埠街道提供)

鹿城南郊：“数”写富民经济新愿景

江维海 陈 艳

吸引推动十洋科技、新华网融媒体未来研究院、京东科技等行业知名企业谋划布局温州——自去年签约落地温州市鹿城区南郊街道以来，温州中关村信息谷的磁吸效应不断显现，全面激活了南郊数字经济发展的“一池春水”。

事实上，招引大平台落地赋能，只是南郊街道在数字经济领域发力的一个典型缩影。通过坚持“平台、项目、产业”三驾马车并驾齐驱，南郊数字经济核心制造业产值、规上工业研发费用占比目前都稳居温州第一方阵，真正将数字经济转化为富民经济，“数”写共同富裕新愿景。

奔富底气足
数字经济产值稳居温州市第一

从上个世纪90年代至今，南郊街道一直都是温州地区的经济重镇，其制造业保持高速发展。随着城市核心区的扩张，南郊街道也积极谋划产业升级，利用丰富的工业厂房资源进行“强三优二”，抢抓数字经济发展机遇，全力以赴建设温州城市数字科创园（核心区），着力打造浙南区域数字经济发展新高地。

2019年5月，南郊数字经济产业园启动试点。据南郊街道相关负责人介绍，园区依托南郊街道原有工业功能区，以南郊中心为核心，形成“一心四区”的功能框架，着重发展软件和信息服务业等数字经济。以打造民营经济创新驱动示范中心和数字经济创新中心为目标，积极融入环大罗山科创走廊带，构建



位于鹿城区南郊街道的温州中关村信息谷(温州创新中心)



城市气息越发浓郁的南郊街道景观图

软件信息、电子商务、人工智能、大数据、区块链、物联网等数字经济产业，为制造业提供信息安全、工业控制等智能制造服务，建设数字经济特色产业突出、配套服务齐全的都市型功能区。

3年来，南郊数字经济产业园试点成功升级为温州城市数字科创园核心区。长三角首个中关村中试平台、全省首个政府搭建的科技服务平台中关村信息谷，与中国信通院共建的温州智能物联创新中心等“塔尖重器”不断落地，园内鹿城跨境电商园纳入中国（温州）跨境电商园综合试验区，产业集聚、创新活跃、动力强劲，以数字经济支撑的南郊“底气”越来越足。

2021年，南郊街道数字经济核心制造业产值13.15亿元，占鹿城区总量78%；软件信息服务业营业收入4.5亿元，在鹿城区占比40%；规上工业企业研发费用占比4.38%，稳居温州全市第一方阵，“数”写了共同富裕新愿景。

“数”业有专攻
招引大平台大项目落地赋能

“我们正与巨一集团进行深度合作，包括开发智能化设备管理平台，实现对生产设备的实时监控等。”近日，浪潮温州项目常务副总章斌介绍说，他们入驻温州中关村信息谷没多久，就已经与温州多家企业进行了洽谈，并确立了一些智能化改造方面的合作意向。

据悉，温州中关村信息谷落地后，入驻企业马不停蹄地与温州市一些企业进行了洽谈合作，为鹿城乃至温州的传统产业发展插上数字之翼，平台赋能的成效不断显现。

南郊街道相关负责人介绍，除了做好本土数字经济生态系统的培育，街道还将发展的触角不断向外延伸，积极链接外部资源，通过招引大平台落地赋能增效。去年全年招引科技服务、数字经济、高端智造领域引领型、高成长型及上下游企业50家以上，数字经济核心产业产值突破20亿元。

此外，联动推进中关村科技成果转化中试服务平台、中津先进科技研究院等高能级平台运行建设，切实提升平台研发产出率、技术转化率和成果落地率；大力支持泰力实业等龙头企业打造“5G+工业互联网”标杆应用场景，引导带动上下游企业实现“智变”；紧盯“专精特新”企业，引育上市企业海康生物、拟上市企业全亿健康等亿级总部项目10个；培育税收亿元楼1幢、税收亿元企业1家；联合阿里巴巴实施工业互联网“未来工厂”；新增专精特新“小巨人”企业4家。

空间再布局
数字转型城市升级双管齐下

数字经济的发展，带动了数字智造、智能物联、直播电商等各类新兴经济千帆竞发。南郊线上消费品零售总额常年稳居鹿城区首位，

占温州市总量的4.7%。依托跨境电商综试区国家级开放平台，南郊引入浙南唯一的海关商业快件监管中心，落地首个市级短视频直播中心，率先打造直播和短视频全产业链生态，助力传统企业打通辐射全球的“云端营销”。

为了给数字转型“筑巢垒基”，南郊街道以凤凰涅槃的决心推进空间重构、功能重塑，通过大刀阔斧“腾”空间、破旧立新“改”空间、无中生有“造”空间，全力打好拆建管组合拳，锚定现代大都市区新定位。

德政都市型现代工业园区、吴桥工业区启动分批拆迁，老旧工业区的“腾笼换鸟”，将换来产业转型升级的“凤凰涅槃”。与此同时，加大炬光园智能制造产业集聚区内低效厂房整治，为招大引强腾挪充足空间。

在城市能级提升方面，加快数字新基建布局，抢先布局未来会客厅、智慧园区、无人驾驶等新基建，升级瓯江红党群服务中心，打造超5000平方米的办公、休闲、服务智慧综合体，累计总投资18亿元，率先实现5G信号全域覆盖。温州城市数字科创园核心区基础设施提升一期工程基本完工，智慧中枢、未来驾驶舱、5G+远程自动驾驶体验路线于12月试运行。

站在迈向共同富裕的新起点，南郊街道坚持以党建引领，以数字制胜，下好数字经济“先手棋”，将科创驱动“关键变量”内化为共同富裕先行示范的“超强劲量”，真正将数字经济转化为富民经济。

(图片由鹿城区南郊街道办事处提供)

我们走在
大路上高质量
发展建设
共同富裕
示范区