

整体推进 迭代跃升 示范引领

上虞区“大综合一体化”改革赋能基层治理

孙良 张家昊

这是一座“高颜值”的宜居城市，干净的街道、完善的绿化、井然的秩序……这背后，有一支深蓝色“主力军”的真情付出。

今年以来，上虞区认真贯彻落实省、市“大综合一体化”行政执法改革决策部署，积极构建“县乡一体、条抓块统”高效协同治理格局，坚持党建引领，强化系统集成，持续推动执法力度和执法效率“双提升”，努力实现执法为民、执法便民、执法亲民。

攥指成拳 整合执法资源形成合力

为快速有序推进改革工作，上虞区成立了综合行政执法改革领导小组，落实党委、政府主要领导为组长的“双组长”制，更大力度推动改革各项任务落实落地。进一步充实改革专班力量，从各部门抽调5名工作人员到改革专班集中办公，制定出台《上虞区“大综合一体化”行政执法改革方案》等，建立综合执法、案件移送、争议化解等八大工作机制。快速推进执法目录总清单+综合执法清单+专业执法清单“三张清单”梳理编制，全区执法目录总清单共5464项。

为加强中队规范化建设，推行

“1+3”工作模式，“1”即制定一本《基层中队规范化建设指导标准》；“3”即统一基层规范化中队业务和办公用房标准，统一工作流程、岗位职责、管理制度，统一工作台账，15支中队搬入新队房，100%达到省级“文明规范公正”执法中队创建标准，有力保障了执法形象良好、执法行为规范、执法水平高效。曹娥、崧厦、盖北、杭州湾4支中队提档升级规范化建设，率先启动浙江省“枫桥式”中队创建工作。

上虞区还全面总结提炼崧厦街道改革试点做法，按照“放得下、接得住、管得好、有监督”原则，赋权全区20个乡镇(街道)开展执法工作，实现全域覆盖，赋权数量居绍兴市第一。出台《上虞区政府部门派驻乡镇(街道)机构和人员管理办法》，



全面推进规范化中队建设

系统集成 推进执法机制迭代升级

从“分头查”到“联合查”、“多次查”到“查一次”，上虞区全面推行“综合查一次”综合执法。

制定出台《上虞区2022年度“综合查一次”联合检查计划》，将食药安全、消防安全、渣土管理等高频事项纳入部门“综合查一次”检查，依托“一支队伍管执法”，在沿街店铺、渣土运输车、农贸市场等日常执法场景中进行跨部门联合检查。同时，加强线上线下融合，充分运用数字化改革成果，依托“互联网+监管”平台积极开展线上“综合查一次”。

以餐饮店安全检查为例，原来不同部门分批来小吃店检查，今天查消防，明天查燃气，下周查食品安全，一个月要接受多次不同部门的检查，可能会影响正常经营。而现

靶向发力 实现执法改革见行见效

近日，上虞区综合行政执法局在行政执法办案中心办理了一起运输车辆密闭不严导致泄漏的非现场执法案件。案件从立案到调查终结，只用了不到3个小时。作为打造最强“执法中枢”和最强“执法大脑”的全市首家行政执法办案中心，通过“执法办案区、案情研判区、涉案物品管理中心、法制宣教中心”等功能区的模块化、数字化运行，实现一站式办案、智能化管理，提高了执法办案规范化水平。

上虞还成立了综合行政执法疑难案件研究室，邀请3名法律顾问定期驻队办公，重点针对重、难、新案件及涉及复议诉讼案件执法案件进行指导审核，保证执法办案高质量。今年以来，执法部门共办理行政处罚一般案件1924件，处罚金额1732万元，综合执法处罚案件领域覆盖率提升至78.26%，位列绍兴市第二。

为有效破解综合执法中的“非现场执法”难题，建立了“易公证+非现场”执法办案模式，推进跨部门数据共享、证据互认。通过加密智慧监控布控，有效采集市容秩序、交通运输等领域违法线索，强化“非现场执法”运用。今年以来，共立案查处“非现场执法”案件250余起，有力推进执法过程的透明畅通，提高了执法效率。

下一步，上虞区将坚持高起点定位、高目标牵引，抓实抓细各项工作，持续深入推进“大综合一体化”行政执法改革，全力打造具有全省典范水平的综合行政执法改革示范上虞样本。

(图片由绍兴市上虞区综合行政执法局提供)



持续提升执法监管效能



扎实开展“综合查一次”联合检查

桐庐旧县街道：聚焦“文化基因” 群贤共话农文旅融合发展

姜晓涵 陈娥 周俊博

从西武山村的“鸡毛换糖”垃圾分类创新模式，到沉寂在旧县村的王维澄故居；从鸿儒村的文化墙，到长达数十里的杭严古道；从兴起民宿产业的合岭村，到以桂花闻名的母岭村……

近日，杭州桐庐县旧县街道以第十一届“桐庐百姓日”为契机，开展“文下乡话旧县”活动，通过探寻旧县千年古韵，深入挖掘当地文化底蕴，培育文化新地标，共话新时代文化高地建设。

作为《富春大岭图》实景地，旧县街道辖区内5个村各具特色，逐渐形成了以物业经济为主的西武山村、以休闲观光产业为主的旧县村、以桂花产业为主的母岭村、以运动康养产业为主的鸿儒村和以民宿产业为主的合岭村。

座谈会上，旧县乡贤、专家学者各抒己见，积极为旧县文化建设工作建言献策。其中，浙江茗苑旅游规划设计研究中心副主任吴才满从旅游规划的角度剖析了旧县的古貌、名人、名画等各类文化资源，以统筹思维将文化与农旅产业相互融合。

浙江大学建筑学院教授贾勇则提出，旧县可利用文化特色提倡一种新型生活方式，打造“慢生活”休闲旅游目的地，让来往游客可居、可游、可赏、可品。

随着近年来桐庐着力打造“桐心聚力”新乡贤工作特色品牌，旧县街道在党建引领下，不断集聚新乡贤力量。现如今，旧县街道已吸引向往乐园、九月体育、陶瓷体验基地等乡贤回归项目，建成杭严古道、桂

食山坊、舒羽山房等旅游项目。

这其中，乡贤舒羽以诗人的身份回到旧县。2021年9月30日，旧县国际写作中心在其工作室“舒羽山房”揭幕。自此，“富春江国际诗歌节”成为旧县街道着力打造的文化品牌。如今，依托该国际写作中心，母岭村被授予“旧县诗歌研学中心”的称号，并设为“桐庐富春江诗歌节·桂冠诗人奖”的固定颁发地。

对于今年“富春江国际诗歌节”的筹备，舒羽建议，为了让“诗歌节”精准落地，需要厚植乡村，将其融入山水之间。同时，站位要高，让“诗歌节”既能立于旧县，也能走出旧县。此外，还可利用诗歌，将旧县散落的文化点位串珠成链，为其注入新鲜活力。

文化是一个地方的底色和灵

魂。“积极发挥旧县文化底蕴优势，将文化根植于农业和旅游业之中，力争形成‘月月有主题、处处有景点’的大景区模式，走好农文旅融合发展之道，才能带领村民走向物质富裕和精神富有，为桐庐建设共同富裕示范区县域样板提供‘旧县力量’。”旧县街道党工委主要负责人说。



桐庐县旧县街道致力打造“诗画之乡” (图片由桐庐县旧县街道提供)

农行龙港支行 喜获总行五一劳动奖状

秦洁娜 陈民我

在刚刚结束的中国农业银行全行性“双先”评选中，农行龙港支行喜获总行五一劳动奖状，全省农行系统内仅有两家一级支行获此荣誉。

一直以来，农行龙港支行始终坚守初心，全力支持地方项目建设，坚定不移地服务龙港民营经济实体经济发展，在服务区域发展大局中实现自身的高质量发展。升格两年多来，累计向区域内投放各类贷款超55亿元，是龙港市目前最大的贷款银行。

农行龙港支行主要负责人陈培所说：“总行五一劳动奖状，对我们来说是一份沉甸甸的荣誉。这不仅是对龙港农行这家年轻支行各项工作的一份肯定，更是我们以金融之力推动龙港打造全国新型城镇化改革策源地的真实见证。下一步，全行将继续在服务龙港各重大项目建设和支持国有企业深化改革中积极走在前列，主动将金融活水持续引向实体经济重点领域和薄弱环节。”

授信金额超60亿元。同时与龙港市水务发展有限公司、龙港市交通发展有限公司签订战略合作协议，分别给予50亿元、30亿元的意向性授信。

加快推动产业升级 支持龙港做强实体

为了更好地服务民营小微企业，该行专门成立了小微企业服务团队，倾斜资源重点支持民营小微企业发展，为制造业专项匹配贷款规模。大力推广“小微网贷”“抵押e贷”等线上贷款产品，通过数据联通、线上授信，为企业提供在线自助申请、自动审批、自助提款和还款的融资服务，解决民营小微企业融资难、融资贵难题。两年多来，该行累计为474家小微企业发放贷款8.52亿元，其中191户为首贷户，有力带动了龙港市小微企业的转型发展。

服务美丽乡村建设 支持龙港乡村振兴

该行坚持助力农村优先发展，把服务乡村振兴战略作为全行经营工作重点。在获悉龙港河底高社区村属企业因资金筹措困难导致发展受阻时，该行迅速介入对接，于当月批出6000万元“富村贷”贷款，有效缓解了社区建设资金紧张的难题。同时，该行主动利用惠农服务点、金融自治村等资源，带头降低农村信贷资金价格，减轻农民融资负担。两年多来，累计为4128户农户发放农户贷款27.57亿元，让利超800万元。

助推大项目建设 支持龙港城市发展

农行龙港支行以责无旁贷的政治担当、先行担当、示范担当，积极响应农行温州分行服务温州经济社会高质量发展“15条举措”，紧扣龙港市“全国新型城镇化改革策源地”建设，聚焦重点项目、重点行业、重点客户服务平台，全力延伸金融服务触角，助力龙港华丽蝶变。

两年多来，该行围绕城市转型，先后支持地方重点项目10余个，累计



农行龙港支行客户经理实地调查河底高社区“富村贷”项目 (图片由农行龙港支行提供)

国网安吉县供电公司 深入开展数字化供电所试点建设

何一帆 袁丰悦

“你们的服务太及时了！我前脚刚在手机上申请充电桩装表接电，供电所就派人来，全程都不需要自己操心，为你们点赞！”5月16日，湖州市安吉县余村村村民胡青春前往国网安吉县供电公司余村供电所，向台区经理表达谢意。今年，该公



余山供电所党员服务队正在检查充电桩 (图片由国网安吉县供电公司提供)

司深入开展国网公司数字化供电所试点建设，实现现场一支队伍、作业一台终端、服务一次到位。

为赋能国网公司数字化示范工作，长期以来，国网安吉县供电公司在余山供电所积极打造“乡村振兴·电力先行”数字化供电所，因地制宜助力乡村电网、管理基础、电力服务三方面数字转型，铺就新型电力系统、新型乡村零碳振兴发展之路。

5月初，村民胡青春买了新能源汽车，计划为家中充电桩装表接电，他前往家门口的未来乡村绿电服务中心，使用大厅里的智能办电机器人“亮亮”连线余山供电所值班党员，咨询业扩报装业务。值班党员线上指导胡青春手机下载“网上国网”APP并提交申请，第一时间联系

台区经理通过数供平台接单。台区经理接单后赶往用户家中踏勘，根据需求到供电所智慧型无人化专业仓申领物资，依托手机端开出电子工作票，再次奔赴现场完成装表接电任务，云端回传表计信息，系统后台工作票、工单及营销流程归档。供电所根据台区经理服务质量线上打分，将工单数量及工单质量纳入数字化绩效考核。

这是余山供电所在管理基础上实现数字化运转的一个缩影。在乡村电网建设方面，该所通过创新国内首个全环绝缘介质绿色配电台区建设、浙江首个基于“台区导航”的配电物联网示范工程等先进技术，引导乡村电网由智能化向智慧化转变，支撑乡村电网智慧迭代升

级，提供乡村振兴可靠电力保障。在电力服务优化方面，该所深化大数据分析应用，打造多种数据分析应用产品，支撑地区特色服务需求。创新党员柔性服务网络机制，通过未来乡村绿电服务中心和余村数字化红船·光明驿站，实现用户服务拓展延伸，支撑乡村振兴电力服务“零跑腿”。

深耕数字化，赋能供电所“硬核”转型之路。下阶段，国网安吉县供电公司将以供电所数字化建设为契机，立足服务三农，遵循“固基础、强应用、促服务”的工作路线，支撑全县各大供电所数字化转型，为基层供电所提质增效按下“快捷键”，全力以赴打造“绿色共富”乡村电气化示范县。