

# 三彩起舞，萧山南部集镇富美成画

陈潇奕 沈镇 王凯 王军良



“镇”里绽放集群之美

### 如何走好美镇集群建设这条新路径？

萧山给出了戴村镇、河上镇、楼塔镇三镇联合创建文旅型美丽城镇集群的解决方案——基于三镇创建类型相同、山水相连、人文相近、路网相通的现实基础，萧山通过规划一张图，实现三镇国土空间布局统筹协调、集约发展，创新打造美镇集群。同时，更是以“戴村郊野运动蓝”“河上文创民俗橙”“楼塔医养研学绿”等文旅特色为着眼点，构建“以一个规划为引领，打造一个响亮品牌，建设一个智慧平台，串起一条旅游线路”等为主要内容的南部美丽城镇集群发展模式，打造文旅特色型美丽城镇联盟。

敞开的美镇，流动的美好；云集的美镇，共振的发展。三镇“联盟”后的美丽城镇更注重一体化、系统性、互补性，努力寻找发展的最大公约数。

眼下，萧山区正以戴村镇、河上镇、楼塔镇三镇三彩起舞，深化集群化创建与生活圈优化行动，描绘出一幅从“五美”奔向“五共”的集镇新图景。



萧山南部大花园（图片由萧山区委宣传部提供）

我们走在  
大路上

高质量  
发展建设  
共同富裕  
示范区

## 戴村镇： 郊野运动风正劲 活力奔腾向未来

登山、卡丁车、滑翔伞、漂流……天上飞、地上跑、水中游，久居深山的戴村镇有了众多令人眼花缭乱的休闲运动项目，让当地居民和游客玩转“水陆空”，开启了“怦然心动”的郊野运动体验。

随着美丽城镇的深入发展，戴村镇立足自身山水优势，完善基础配套，导入运动休闲产业项目，做深做透“郊野运动”品牌，三清园户外公园、云石滑翔伞基地、云上高空秋千、云山峡谷漂流等近10个运动休闲产业项目落户戴村，这也让藏于密林里的戴村镇“显山露水”、更显金价。

“发展美丽城镇，不只是提升群众的生活品质，同时也是推动城乡一体化高度发展，做大做强特色禀赋，以项目为抓手，为当地和周边地区带来源源不断的客流，拓宽老百姓的致富之路。”戴村镇相关负责人指出。

如今，戴村镇正在以美丽城镇加速打造城乡融合的纽带、做旺城区人气，并拓展向外辐射、联合并进的农文旅发展带。

以云山峡谷漂流项目为例，运营获利后，该项目将给予村集体21万元的保底分成，项目营业收入超出600万元的部分将以5%的比例再回补村集体；再如三清园户外公园，建有卡丁车、七彩滑道、高空探险等多种游乐设施。该项目与村集体签订合作协议，除保底收入外，同样按照营收比例回馈村集体。

“我们坚持将镇域规划与全域景区化改造、集镇开发建设、产业发展、重大项目招引落地有机结合，构建‘一心一带四区’的产业空间结构。”戴村镇相关负责人介绍道，“一心”即小镇客厅，“一带”即七都溪运动休闲风情带，“四区”即原云石生态旅游度假区、分为仙女湖养生度假、三清园文化休闲区、山泉湾山地运动区、云门寺康体归元区。

为了进一步增亮郊野运动文旅特色，戴村镇积极举办运动品牌活动，如国家登山健身步道联赛、山地马拉松、图灵运动会、全国航模公

开赛等国际国内著名赛事，以及乡村年俗节、三清茶文化节、郊野运动嘉年华等各种体验休闲活动，基本做到“月月有活动、季季有大赛”，为当地引来持续游客流量，走出了一条文体旅融合的美丽城镇建设之路。

不仅如此，戴村镇还以美丽城镇集群建设为契机，以更开放的姿态，努力构建以运动健康旅游、运动活动设计、运动器材生产销售为主导的产业链条，与其他两个美镇联盟形成差异化互补，提升萧山南部文旅产业的整体竞争力。

与此同时，在戴村镇，因美镇集群建设而撬动的一场共享聚变正在不断地酝酿、扩散。为实现旅游资源联动最大化，在充分发挥戴村已开发建设的山水资源基础上，加大对戴村与河上接壤山区的联合林道建设，同步打通、带动楼塔山水资源开发，让三镇山水相连相融的优势更明显。

## 河上镇： 古镇人家梦归处 山水相融蕴新风

初夏的河上古镇，树木葱茏，百花怒放，氤氲着淡淡的热气儿。走进古街，一路过徐同泰官酱园，就能嗅到那浓郁的酱香。顺着井泉街，走走停停，路上商铺紧邻，云集着当地的小吃美食，廊檐下垂挂的红灯笼，仿古木窗上贴着的窗花，还有那非遗馆里陈列的色泽明艳的板龙、高跷……这是一座“生活着的”民俗老街，融汇着古韵新风、文创民艺，激荡出河上古镇独有的韵味。



2021年举行的第六届戴村山地马拉松比赛

“河上古镇的生活方式就是它生命力和价值所在，所以我们在尽力还原古镇最为淳朴的样子，干净、热闹的、接地气的。”河上镇相关负责人指出。

创建美丽城镇，就是要以环境之变撬动产业之变、民风之变、人心之变。徜徉在老街上，只见石板路洁净平整，一步即是一景。偶入一转角处，张贴着“四定一撤”垃圾分类宣传语。据介绍，整个老街目前实行“固定+流动”的收运模式，沿街商铺也都撤桶入店，所以目之所及才一派清丽之色。

老街在重生，文脉在传承，新生产业在涌入。河上镇依旧坚持保留原有人文肌理，依托萧山抗战纪念馆、百年老校、河上老街发展越地民俗风情，同时以美丽集镇为坐标“原点”，全方位拓展美丽产业链和价值链，走出富民增收新路径。

东山村被拥簇在山谷之中，这里保留着较为丰富的古建筑遗存，其中纹饰繁缛的窗棂和牛腿依稀可见昔日雕梁画栋的盛景。眼下，海鸟商业管理有限公司已与镇村签订协议，盘活东山村30多栋空置的古宅，共同投入近亿元打造民宿集群，每年保底给村集体分红100万元，如果年营收在750万元以上再分红20%。

正如河上镇东山村党委书记徐国栋所说：想要开拓农文旅融合的新蓝海，就更需要发挥村企镇的共建合力，打开空间边界，整合起周边城镇的文旅资源，从整村、全域的站位视角谋划东山村的农文旅发展，让百姓共享发展红利。

如今，东山村的富民增收路越发开阔，已与多家农旅项目商签订分股协议，以保底分红的形式实现整村收益。比如，此前投资1.3亿元的“星空小镇”生态探险乐园项目，村集体以村庄环境作为入股资金，除土地租金外，东山村每年可获得8%的利润分成，预计今年10月可对外开放。

接下来，河上镇还将着力打造形成以农业种植、民俗文创体验、特色产品生产展销为主导的产业链条，从生产、生活、生态活化美镇内生发展动力。

魅力河上，跃变致美。如今，随着G235国道新建、03省道扩建，中环、二绕擦镇而过，时代高架延伸至河上边界，为河上打开了全新的发展视野。河上镇将以美丽集镇建设为契机，坚持“产业集聚、美丽创富”双轮驱动，全域激活山水人文底色，构筑出美丽集镇联动发展的一抹亮丽风景。

## 楼塔镇： 生活着的古镇 集聚着的人群

三面环山，一湾楼塔溪蜿蜒流过，“山、水、人”在楼塔这座千年诗画古镇中向美而生。

留住文化的根，古镇的魂，“生活着的古镇”可养心。走进楼塔古镇老街弄堂，鳞次栉比的古宅，曲曲绕绕的石板路，黄铜门锁、雕梁画栋，



萧山河上镇东山村精品民宿群项目建设中

这些明清时期遗留的痕迹随处可见，就连保留的一些鹅卵石路、门槛石材，都是百年以上的。如今的楼塔古镇，游客络绎不绝。人们在这里住乡村民宿、尝农家美味、游自然山水、观楼英祠堂、讲神医故事、听十番古曲、思接千载、视通万里。

凭借千年古镇的禀赋资源，瞄准“文旅”定位，楼塔镇积极推进“文旅赋能乡村振兴‘6+X’”计划——即项目、投资、业态、产品、客源、运营6方面的引进工作。“目前，我们已经形成文创产业、研学产业和健康产业三大集聚。”据楼塔镇相关负责人介绍：在文创方面，目前，楼塔镇已引进落户万松岭画室等6家美术培训机构，带动了本地消费、住宿、餐饮等收入；在研学方面，禾伙人（杭州）文化艺术有限公司在楼塔大同二村建设了红色研学、农旅研学、国防研学等研学旅游基地，仅其中一处改造后的旧厂房，每年就能为村集体增收超过40万元；医疗器械、运动器械等大健康产业也蓬勃发展，占规上工业比重超过50%。

镇域经济发展核心在“人”。生活在小镇里的百姓，是小镇最重要的资源，也是美丽城镇最动人的景色。为此，楼塔镇做足人的文章，充分激发各村主动性，用好乡贤资源，鼓励年轻人、外来人返乡（来乡）创业。依托“两进两回”，按照村出土地和指标，企业出资金和人才的共建模式，引进雀山岭村“康养村社”项目。目前，已可一次性容纳住宿500人，解决直接就业100人以上，还能帮助村民销售农副产品、中药材，开展高科技种养等，实现大量间接就业。此外，大同三村的“梦野山居”精品民宿项目，萧南村的“茶山开发”项目，也每年能为村集体增收30万~50万元不等，带动上百人就业。

与此同时，楼塔镇还以数字化改革撬动千年文旅古镇建设质效的全方位提升。“乡村小脑·楼塔驿”成功上线，真正标志着楼塔开启了从线下单一到线上线下“双线并进”美丽城镇的迭代升级。据悉，楼塔镇正在推进智慧旅游景区建设，推进“污水零直排”长效运维智慧化提升改造、智慧水利、智慧河道等三大智慧治水场景的应用，把千年古镇的长效美、持续美摆在更加突出的位置。

赶乘美丽城镇集群建设的东风，楼塔镇更是与戴村镇、河上镇加速交通互通、资源互用、文化互融、产业互补、经济互动，“破壁”抱团，相融共生，助力1+1+1>3，最终带动城、镇、村不断谱写富美新图景。



俯瞰楼塔古镇