

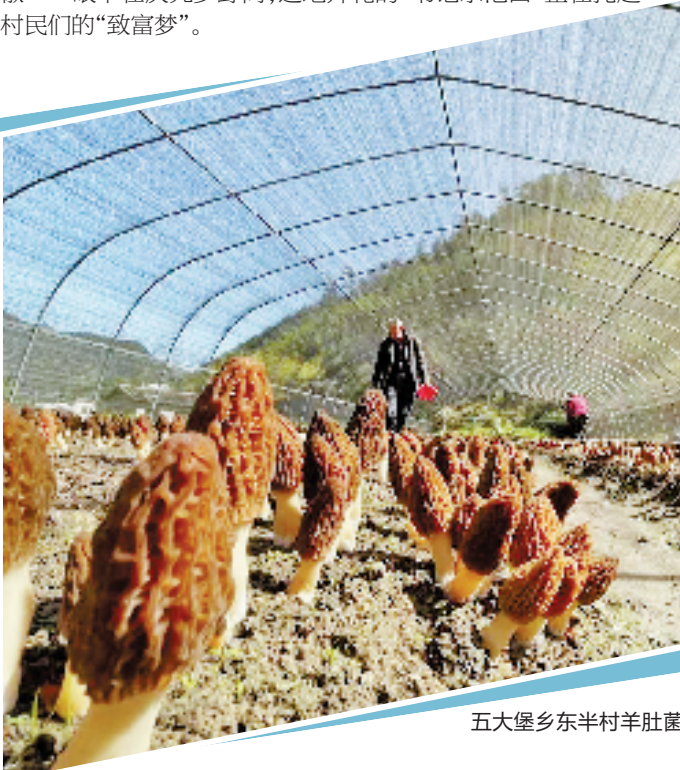
庆元190多名村书记通过培育特色产业带领群众创业致富——“书记示范田” 村民跟着“甜”

本报记者 黄珍珍 蒋欣如 邱建平 通讯员 吴丽珍 郑翔珺

“书记带头种,我也跟着种了一亩,没想到收成这么好!”记者日前在庆元县五大堡乡东半村见到村民吴国子时,满脸笑容的他给记者算了一笔账:一亩羊肚菌产量近600斤,除去本金净赚2万多元。如今,原本是低收入农户的他成了村里的致富能手。今年东半村十多亩大棚的羊肚菌喜获丰收。而这个羊肚菌种植基地,是村党支部书记、村委会主任吴祥勇的“书记示范田”。

共富路上,山区乡村怎样寻找合适的发展路径?村干部如何有效引领村民创业致富?庆元县探索实施“书记示范田”项目,以“党建引领+书记示范+能人参与+群众受益”模式,由各村党组织书记先行示范,因地制宜培育本地特色产业,带领群众增收致富。

书记示范干,村民跟着学。羊肚菌、猕猴桃、甜桔柚、小青椒……眼下在庆元乡野间,遍地开花的“书记示范田”正在托起村民们的“致富梦”。



五大堡乡东半村羊肚菌丰收。

五大堡乡供图

书记示范 带头种下“致富果”

眼下,安南乡上余村猕猴桃种植基地绿意盎然。花期刚过,抢抓晴好天气,上余村党支部书记、村委会主任吴地荣与农户们正忙着修枝剪叶。

眼前的十多亩田地,正是吴地荣带头试种的“示范田”。为何书记要带头种田?这要从上余村所在的安南乡说起。

山乡安南与福建接壤,位置偏远、交通不便,当地不少村庄面临着产业发展基础薄弱、自身“造血”动能不足的问题。

如何破解?2020年村两委换届完成后,安南乡党委书记吴华到各村调研,与新当选的村干部谋划思路。

“一肩挑”的村书记、村委会主任中,不少都有在外经营企业、规模种植的经验,也不乏小有名气的农业致富带头人。大家干事创业激情高涨,纷纷出谋划策,解题思路逐渐明晰:庆元虽多山地,但海拔高光照充沛,生产的特色农产品备受市场青睐;偏远村庄人口外流导致一些田地因此抛荒。

换个角度看,区位优势也可以是特色优势。何不在闲置田地里做文章,拓宽村民增收致富渠道?“书记示范田”应运而生。

上余村较早探索“书记示范田”,吴地荣经过前期充分调研,决定引进产量高、效益好的徐香猕猴桃。试种之初,他自掏腰包买来种苗,动员村里农户一起种。大家对此将信将疑:“真能种出猕猴桃吗?卖不出去怎么办?”

“不信我就先种给大家看。”吴地荣先试种了一亩地。徐香猕猴桃要5年才到盛产期,虽然短时间看不出效益,但第二年眼见藤蔓翠绿浓密,村民们动心了。“种出来村里包卖,赔钱了算我

的!”吴地荣趁热打铁,提出村民可选择以持股或领工资的形式参与合种。两年间,他又自掏腰包扩种了十多亩,吸引了吴水龙、夏付锡等10余名农户陆续加入。

安南乡各村书记也跃跃欲试。为了有效落实项目,乡里专门下发试点工作实施方案,要求各村干部在5年任期内,通过“示范田”发展特色项目带动群众增收致富。乡里还协调种苗公司、销售公司提供优惠及补助,并联系农业部门、科研院所等提供种植技术培训等,鼓励各村先试先行。

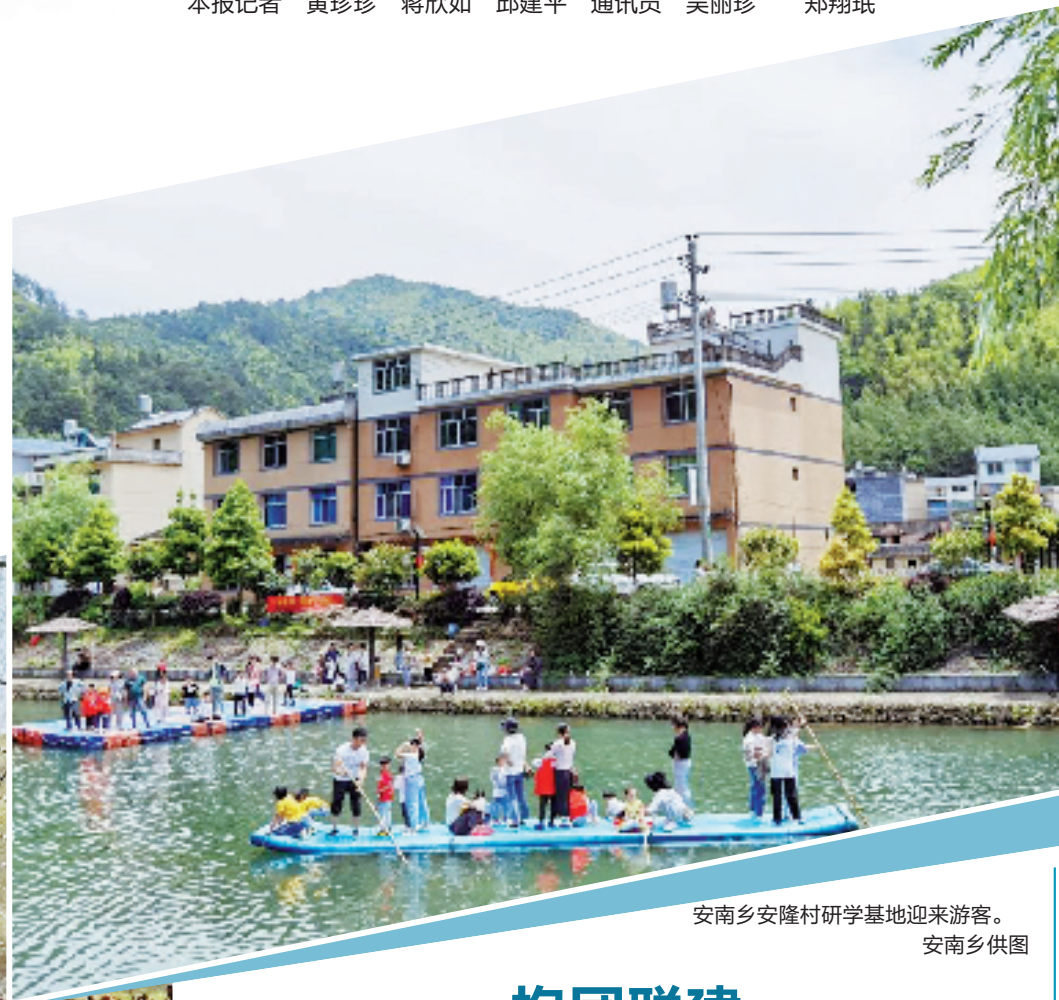
在庆元县委组织部的积极推广下,“书记示范田”从安南乡逐步走向全县。

在淤上乡外童村,村党支部书记、村委会主任吴良的“示范田”里种的是庆元本地培育的甜桔柚。担任村书记之前,这位“80后”在乡里经营着一家农场,是当地的甜桔柚种植大户。角色转变后,他希望发挥自己的种植经验,带动村民一起种下“致富果”。

说干就干,吴良请来农技专家学习苗木培育和高效栽培技术,帮助村民们解决苗木购买渠道难题。听说书记免费教学病虫害防治等种植技术,还可以介绍销售渠道,邻村在外务工的青年陈亮回乡了,陆续流转80亩土地种植甜桔柚。

甜桔柚肥沃了山林田地,也带动了不少村民返乡创业。目前,淤上乡已有40余户加入种植队伍,全乡甜桔柚扩种面积超500亩。吴良介绍,明年扩种的首批甜桔柚将进入采摘期,预计每亩平均产出4000斤,效益可达两万元。

在庆元田间地头,逐渐形成了“书记做给群众看,群众跟着书记干”的良好氛围,也打开了更多群众增收致富的新渠道。



安南乡安隆村研学基地迎来游客。

安南乡供图

抱团联建 田间“长”出新产业

助农增收共富,选准特色产业很重要。“书记示范田”推进过程中,庆元多地开始尝试以支部共建的方式整合资源、抱团谋发展。一块块“示范田”正在突破地域限制接连成片。

近年来,为避免种植造成水体污染,岭头乡叫停传统茭白产业发展,开始探寻农业产业转型升级之路。然而靠各村单打独斗,转型之路并不一帆风顺。两年前,岭头乡小际头村曾尝试种植优质四季豆,却因市场定价较高而一度滞销。

如何高效建好“示范田”?去年年初,在岭头乡党委牵头下,12个村书记聚在一起开起讨论会。曾在省外从事蔬菜销售的岭头村党支部书记、村委会主任胡顺民提议,可以尝试引进生态友好、生长期短的小尖椒。在热烈讨论中,大家达成了小村抱团发展的共识——共建“书记示范田”。

去年3月,胡顺民等12个村书记组成联盟,由各村分别出资两万元共建80亩小尖椒基地。经过考察比较,基地建在地理条件适宜的小际头村。在乡里协调下,基地还聘请了省农科院高山蔬菜种植专家来做技术指导,帮助解决病虫害防治等种植问题。

抱团发展不是搭便车,每个联盟成员都要发挥作用。领导能力强的胡顺民成为联盟带头人,同时负责小尖椒销售渠道联络;曾从事运输业的杨家庄村党支部书记、村委会主任吴寿自费买了一辆皮卡车,负责物流运输工作;小际头村腾出文化礼堂部分空间作为临时库房,莲洋村党支部书记、村委会主任毛留盛负责盘点、核对物流出库记录……为了种好“示范田”,各村书记发挥特长,齐心协力拧成一股绳。



岭头乡小尖椒基地丰收季,村民们忙着采摘小尖椒。

岭头乡供图

小尖椒生长速度快,初夏就可采摘。在各村书记带领下,不少村民开始在自家闲置田地里试种小尖椒,统一由基地收购销售。采摘旺季一到,村书记们召集各村有劳动能力的妇女、老人齐上阵。

据统计,2021年岭头乡小尖椒种植产量达25万斤,远销上海等地,总销售额140余万元,为百余名留守老人和妇女发放工资68万元。

岭头乡的小尖椒在庆元“火了”。与小尖椒相同,五大堡乡羊肚菌产业兴旺的背后,也有一群特殊的“合伙人”。

早在两年前,东半村村书记吴祥勇就盯上了羊肚菌。“别看它个头小,却富含人体需要的多种氨基酸和维生素,既能食用也可入药。”他介绍,羊肚菌不仅种植周期短,而且效益还很高,烘干后市场售价高达800元一斤。但它种植难度较大,一亩大棚、菌种投入要近2万元,对温度、湿度、土壤等条件都有严格要求。这让村民们望而却步。

为了摸清羊肚菌种植情况,吴祥勇与安南乡安隆村党总支书记、村委会主任刘坚仁等人联合,投资15万元搭建羊肚菌种植试验地。去年,已熟练掌握种植技术的吴祥勇在东半村陆续新建28个羊肚菌大棚。为了减少村民顾虑,他还为大家垫付了菌种钱,带领低收入农户和留守老人一起开展菌蔬轮作种植。

“原先地里只种玉米,一亩地收益只有2000多元。现在玉米丰收后,再种一轮羊肚菌,除去成本能多赚2万多元。”东半村留守老人吴祥海笑着说,日子如今越来越有奔头。

“书记示范田”里,一批以羊肚菌、高山果蔬为主的乡村特色产业日渐成熟,有效带动当地农户增收,扩大村集体经济增收渠道,激发了山区发展新动能。



淤上乡外童村村干部和村民为甜桔柚幼果进行套袋防虫。

拍友 陈炜 摄

带动增收 “头雁”提升真本领

“‘书记示范田’是庆元县推进技能型干部、技能型乡镇政府建设向农村基层组织延伸的一次有益尝试。”庆元县委组织部常务副部长胡冬玲认为,“书记示范田”的推行,在一定程度上倒逼村干部不断提升服务百姓、带领致富的本领。

“我不仅掌握了羊肚菌的专业种植技术,还拉近了与老百姓的距离。”在“示范田”创建过程中,吴祥勇深有感触,他学会更多地站在村民的角度去看问题,干群关系越来越密切。

吴祥勇至今还记得,两年前刚上任时有次村里开会,吴国子冲进来对他“发牢骚”。“一开始不太理解,后来才了解到他家里比较困难,所以有怨气。”吴祥勇明白,“牢骚”的背后其实是对美好生活的向往。村里创建“示范田”时,吴祥勇便主动邀请吴国子加入,手把手教他羊肚菌种植方法,交流农作物种植经验。田间地头“接地气”的交流多了,吴国子和村干部之间也有了更多的相互理解。

刘坚仁则学到了创新思维,活用村庄资源打好本地“特色牌”。安隆村依山傍水,一条小溪穿村而过,两岸风景优美。刘坚仁牢牢抓住生态优势创建“网红旅游田”,与丽水启智教育集团联合打造占地80亩的户外研学基地——巴学园亲子农场。

体验水上乐园、滑草场,开玩具小火车、拖拉机,近距离接触鸵鸟、黑天鹅、蓝孔雀等小动物……去年“五一”期间农场正式运营,前往参观打卡的游客络绎不绝。2021年,农场旅游收入为安隆村集体增收8万余元,带动7个低收入农户在家门口实现就业、获得工资性收入近12万元。

在吴华看来,“书记示范田”对“领头雁”们最为直观的改变,是谋划产业的积极性比以前更主动了。但同时,他也从不同“示范田”的创建成果中,看到了“领头雁”之间的差距——能力参差不齐,有的魄力大、善于凝聚乡贤等资源,有的思路还不够开阔。为了加快打造一支本领过硬的农村“头雁”队伍,形成赶超比超的浓厚学习氛围,去年9月,庆元县委组织部将“书记示范田”列入全县村干部“扛旗攻坚、干事赛跑”季度攻坚任务清单。一场场激烈的擂台赛在各乡镇(街道)陆续举行。台上,各村书记以路演的方式晒出“示范田”成绩单;台下,党员、村民代表作为评委现场打分。

“考评结果直接与村书记年度报酬发放、评优评先、考核招录等相挂钩,同时作为下届‘一肩挑’人选的重要参考依据。”庆元县委组织部组织科相关负责人告诉记者,比拼活动激发了村干部干事创业的热情,也为他们搭建了交流经验、相互学习借鉴的平台。

“书记示范田”的火热开展,有效带动了人才、资本、技术等要素向农村回流,让山区共富之路有了新动能。据统计,截至今年3月底,庆元全县共有191个村党组织书记创建216个“书记示范田”项目,累计实现村集体增收1200余万元,带动了6000多户农民就近就业创业。

在庆元山区阡陌间,“书记示范田”正在开辟更多增收新跑道。

声音

示范田“书记说”

带头人:庆元县张村乡湖山村党支部书记、村委会主任 张继荣

成效:带头发展香榧、锥栗和稀缺中草药产业,招引浙江乾宁医药集团1.78亿元资金,扩大种植白芨等中药材至4000余亩。去年示范田为村集体增收20多万元,累计带动200多户农民增收,推动白芨产业在周边各村落地生根。

书记说:大家富才是真的富。我们将加快建设中药材粗加工场,继续带领村民一起种植中药材,让湖山村真正成为产业兴、村庄美、村民富的美丽山村。

带头人:庆元县淤上乡外童村党支部书记、村委会主任 吴良

成效:创办家庭农场种植甜桔柚,带动全乡40余户农民加入种植队伍,乡域甜桔柚扩种面积超500亩。为全体种植户拓宽销售渠道,有效带动全村及周边村庄群众增收上百万元。

书记说:今年,我将邀请乡农业科技特派员等技术专家到基地为种植户现场教授种植技术,助力全乡大面积增产,让村民们的腰包真正鼓起来。

带头人:庆元县江根乡上杉坑村党支部书记、村委会主任 胡光海

成效:盘活3000多亩荒废土地种植高山油茶,村集体出资200万元建设油茶榨油厂,年产精炼山茶油5万斤,产值达800万元。带动周边60余名农民就业,去年示范田助力村集体增收12万元。

书记说:能带动村民增收就是我最大的幸福。接下来,我将探索提升产品附加值,带领村民一起做大做强油茶产业,让油茶果成为全村的“致富果”,让油茶香继续飘向远方。

中国新闻 名专栏 深读



在湖山村中草药示范田,村民种植中草药。庆元县委组织部供图