

攻坚  
共同富裕山区行

# “换道超车”与“弯道超车”协同发力,力破产业项目招引难题—— 创造新优势,龙游重塑竞争力

本报记者 沈晶晶 翁浩浩 梅玲玲 共享联盟龙游站 求张锋 罗 意

衢江和灵山港交汇之地,就是龙游。  
江水挟着奔涌的能量,冲击出一片绿色沃野,也蓄起强劲发展势能——在山区26县中,龙游地区生产总值、城乡居民收入等主要经济指标,排名连续多年进位。  
工业报表尤为亮眼,近5年招引亿元以上项目99个、5亿元以上项目23个,助力规上工业企业数增至258家,2021年亩均增加值比上年增长31.8%,增速排名26县首位,成为省“一县一策”精准支持的“生态工业样本县”。  
经济结构、产业结构深刻变革的当下,重大项目、优质企业越来越成“香饽饽”。龙游能否创造新优势,从愈发激烈的区域竞争、项目竞争中脱颖而出?面对资源消耗、环境容量约束加剧等困境,他们如何破局,重塑产业竞争力?  
“共同富裕背景下的生态工业发展,不是简单的经济生态化,而是以高效化为特征、数字化为路径、低碳化方向,构建现代产业体系,实现绿色强县富民。”龙游县委书记祝建东说,从地理的河谷,崛起为发展的高地,这是对山区县眼力、定力、魄力的一场综合考验。



龙游港区

## 奋力书写生态工业 高质量发展新篇章

龙游县委书记 祝建东

绿色是最鲜明的底色,工业是最有力的支撑。这些年,龙游自觉践行新发展理念,坚持“两化引领、产业为王”,大力实施工业强县发展战略,推动经济发展全面起势,成功跻身全省共同富裕示范区建设试点和山区26县“一县一策”生态工业样本县。我们将坚持一张蓝图绘到底,着眼高质量、竞争力、现代化,深入实施工业强县“531”工程,打好“平台建设+招商引资+科技创新+企业上市”组合拳,勇当工业强县战略排头兵,努力跻身全省工业大县行列,加快在山区26县中脱颖而出、在四省边际率先崛起。

在大平台上构建生态圈。着眼平台竞争力提升,大力推进开发区空间整合、功能复合、产城融合,拓展发展空间,增加熟地储备,联动创建国家绿色园区、省级高新技术园区、精密制造小镇、产业型人才未来社区和龙游港区。立足创新转化项目的初创特征,推行“引凤筑巢、拎包入住”模式,加快“龙游湖”、机器人产业园等建设。突出基础设施支撑力、环境容量承载力建设,持续放大“四省通衢汇龙游”的交通区位优势,全力推进杭金衢高速公路改扩建、杭衢高铁和320、351、528、315等国省道新建项目,加快“士元变”“白马变”和污水处理厂三期项目建设。

在鱼骨图里找准突破口。着眼特色竞争力提升,从现有基础出发,瞄准碳基纸基新材料、精密数控和轨道交通装备两大产业主攻方向,绘制产业链全景图,在鱼骨分析模型中找命门、补短板,推动产业链、创新链、价值链、人才链“四链”深度融合。强化科技赋能、数字赋能、金融赋能,搭建高端化公共产业创新平台,加快国家造纸研究院、浙工大生态工业创新研究院和产业创新服务综合体等建设,让企业单体创新向产业集成创新转变。

在产业树中描绘新图景。着眼产业竞争力提升,以“腾笼换鸟、凤凰涅槃”为总牵引,瞄准创新强工、企业纾困、低效出清,实行“一企一策”“包到户”,全面推进生态工业高端化、数字化、绿色化改造,实现产业集中、企业集聚、资源集约。围绕延链补链强链,大力推进招商引资和招才引智,擦亮“二期在龙游”金名片,打响“二代看龙游”新品牌,支持激励企业向“专精特新”发展,加快企业上市步伐,确保五年内上市企业7家、力争10家。  
目标已定,关键在干。我们将顺势而为、乘势而上,加快提升塑造变革能力,奏响实干、快干、干成的最强音,努力在共同富裕上当龙头、争上游。

## 瞄准专精特新

### 把有限的资源落到最有希望的地方

春天和喜气,一起来到浙江吉成新材股份有限公司。凭借独特的碳化硼陶瓷技术,公司近新拿下30亿元超级订单,今年营收预计能翻倍。

爆发式增长,令人赞叹。再看龙游企业版图,人们惊讶地发现:吉成不是个例,山区县竟成长出一批制造业“隐形冠军”——  
靠着搭载自研编码器、马达的伺服系统,禾川科技跻身中国通用伺服市场份额国产品牌前三,于近日晋级为26县首家科创板上市企业;掌握合金钢组合键叉关键技术的贝尔轨道,占据国内市场六成份额,工信部专精特新“小巨人”企业榜上有名;专注碳材料制备技术的超探新材,有1万吨高性能碳纤维生产线等6个项目在建,发展势头迅猛……

“真是出乎意料!刚到龙游时,这些企业毫不起眼,有的处于草创阶段,有的还在‘烧钱’搞研发。”见证一次次蝶变,龙游经济开发区管委会副主任张峰感触颇深,“项目选得精准,发展事半功倍。”

龙游是全国知名的特种纸生产基地,生态工业发展有良好基础。但面向山区县高质量发展新目标,“单条腿走路”显然难成气候,必须抢抓全球产业格局重塑机遇。培育新兴产业,实现“换道超车”与“弯道超车”协同发力,山区县势在必行。

然而,外部竞争激烈,内部限制重重。港口、铁路等交通区位优势,在头部企业眼里“毫无竞争力”。

“有项目一开口就要几千亩土地、上百亿资金配套。但对我们而言,1000万元也是不小支出,一旦项目失败,就会造成巨大负担。”龙游县招商投资促进中心主任陈敏,这些年几乎走遍杭州所有上市企业、国有企业,收到最多的就是“婉拒”。

痛定思痛,他们扪心自问:一是自身能力适合哪些项目?二是到底什么项目,真正有助于高质量发展?沉下心来的龙游,把目光瞄准各个城市的科创园区、孵化基地。他们向一个个资源消耗低、污染排放少、创新密度大、亩均收益高的专精特新项目,抛出了“橄榄枝”。

“小不可怕,关键看项目有没有潜力,产品符不符合时代趋势。”陈敏说,认清自身局限和需求后,他们没有盲目选择,而是立足生态禀赋,主攻新材料、装备制造等适宜山区县的产业。吉成新材、超探新材、道明光学等项目接连到来。

初到山区,禾川科技不少研发人员难以适应,不到两个月纷纷离职。政府想方设法在杭州海创园租赁办公区,帮助设立研发中心,目前已集聚研发人才262人。又如吉成新材,此前遭遇研发瓶颈,钱快用光,却毫无产出。财政并不宽松的龙游,果断拿出4900万元产业基金,并帮企业减税降负1000余万元,为后续发展注入“强心剂”。

据悉,2021年高新技术产业投资、全社会R&D(研究与试验发展)经费占比、人才专项经费投入等昭示未来趋势的数据上,龙游均跑在衢州各县市前列。其中,高新技术产业增加值,占规上工业增加值比重达50%以上。

绿水青山间,新兴产业全面起势。当前,看到环境容量、能耗要素趋紧,龙游还在时刻调整步伐:高质量发展,绝不是样样产业都要,当务之急是让有限的资源落到最有希望的地方。

去年以来,在高端装备、智能制造、新材料等“3+3”产业体系培育基础上,当地进一步整合聚焦,精选产业,明确“碳基纸基新材料、精密数控和轨道交通装备”两大主攻方向,全面集聚要素资源,找准项目招引突破口。

“通过空间整合、功能复合、产城融合,开发区规划面积已达66.7平方公里,逐步形成城北、城南、临港物流、商贸物流四大版块,正在高标准打造碳纤维及复合材料产业园区、精密制造小镇等‘五区一镇’平台。”张峰说,超探新材,就是看准未来发展空间,选择从杭州迁到龙游,首个项目将于年内投产。

一家有潜力的企业,就像一颗良种。浙西小县,因它们落地而充满生机。

## 放大原有优势

### 让特色产业变成吸附项目的“磁石”

初遇恒达纸业,你很难想象,这竟是一家有10余项发明专利的国家级高新技术企业。深入其中,目睹新型抗水防油原纸、医疗阻菌包装用纸等,飞速从自动化产线“吐”出,方才感觉震撼。

总经理姜文龙说,这两年,他们钻研新技术、布局新产线,一举开发6种新品,获得大型医疗辅材、头部食品企业青睐,一跃站上细分行业龙头位置。眼下,年产值突破7亿元。

正如凤凰涅槃,惊艳蜕变背后,也曾遭遇阻力,经历艰难抉择。

地处浙西生态屏障区,优美环境是龙游的底色,更是发展底线。但造纸,属于资源和能源消耗型产业。“双碳”目标压力下,各地纷纷收紧政策、压缩产能。龙游怎么办?

“从区域竞争中脱颖而出,瞄准专精特新是一条路。放大原有优势,让特色产业成为吸附项目的‘磁石’,则是另一条路。”县经信局副局长吴伟民说,做好特色产业这篇文章,关键是推动企业加快朝高端化、数字化、低碳化、绿色化方向迈进,实现转型升级。

尽管面临能耗双控、原料供给波动等现实困难,龙游坚信“以纸代塑”产业前景,表现出强大决策定力——在经济开发区划出7平方公里,用于支持特种纸企业发展;去年以来,建成集中供电、污水处理、余热回收、中水回用等设施基础上,还在龙游港区布局建设纸浆物流中心、特种纸仓储中心,降低企业成本;此外,针对性出台资金补助和奖励政策,鼓励企业加大技改力度,走差异化竞争之路。

“购买新设备最高贴补15%,新品研发也有专项支持。”姜文龙说,这套“组合拳”,向他们释放一个强烈信号——龙游没有舍弃,而是高度重视特种纸产业,将其当作支柱产业扶持,“转型热情,一下被点燃了!”

以恒达为例,最新的抗水防油食品包装纸产线,相比普通造纸产线,能源消耗降低15%,产能增加七成,产品附加值翻了一番。

放眼望去,恒达纸业、金昌纸业、凯丰新材……一家家耳熟能详的企业,正在颠覆传统认知——不同于造纸高污染、高消耗、低附加值的刻板印象,这些企业安装的是全球顶尖的控制、设备系统,用的是节能环保工艺,产的是医用透析纸、锂电池隔膜纸等高端产品。

它们以更低的资源消耗、更清洁的生产过程,创造更高价值,实现更好发展,走上了绿色高质量发展路子。数据显示,龙游共有特种纸相关企业65家,规上产值超过75亿元,占全国市场份额近三成。

扎根山区的特色产业,眼下还在续写新传奇。

暮春时节,龙游城北,桩机隆隆,浙江蓝宇新材料有限公司的厂房建设如火如荼。总经理秦光明说,他们不看区位,就冲产业基础、集群优势而来,投产后续预计年产4万吨特种亚克力保护膜。

不远处,德国古楼集团与浙江万邦浆纸集团“强强联姻”而成的华邦古楼公司,核心产品微孔型涂布热转印纸,打开欧洲、东南亚市场;维达纸业连续追加投资,眼下正建设第四期项目;恒达收购半停产企业,投入5亿元重金打造的恒川新材料项目,将于下半年投产……据不完全统计,龙游这张“纸”,已形成百亿级规模产业集群。

锚定赛道、抢抓机遇,龙游还联手山东水投集团,大手笔投入21亿元,准备造一座全竹绿色循环产业园。若能以竹浆替代进口木浆,将一举破解原材料价格高企这一问题,开辟生态资源利用、绿色发展新天地。对于未来,龙游人有了更多信心。



禾川科技生产线



龙游经济开发区

本版图片均由共享联盟龙游站提供

中国新闻  
名专栏  
深读