



# 招商就像做“侦探”? 记者在南浔经济开发区跟班一天—— “金牌招商员”，这样炼成

本报记者 吴丽燕 共享联盟南浔站 宋豪亮



陈发兵(右二)带着记者(右三)到正威华东总部制造基地项目现场了解项目进度。  
共享联盟南浔站 宋豪亮 摄

“光电湾”产业平台正聚集越来越多的光电产业项目。  
共享联盟南浔站 宋豪亮 摄

## 高效和诚意打动客商

上午9时,我们来到开发区时,陈发兵刚结束无人驾驶智能环卫项目的“云洽谈”招商会议。“合同我们再对一遍”“茶叶准备好了吗”陈发兵风风火火地走进办公室,对团队成员周金华说道。

“等下正好有个总投资超3亿美元的项目签约,跟我们一起见证下。”他招呼我们到隔壁会议室,这里是项目签约会场,只见签约席、座位牌都已安排妥当。电子大屏上,正展示着即将签约的项目——华东通讯设备跨境贸易供应链运营基地项目。

“这是一个物流供应链项目,属于光电产业的下游。”陈发兵从笔记本中拿出一张折痕有点旧的地图铺开,这是“光电湾”的布局图,他一直带在身上,以便拜访客商时用得着。“项目占地350亩,位于长湖申航道以南。”我们一看,似乎有些明白项目落户于此的原因——对于物流仓储项目来说,交通很重要。

谈话间,项目投资方——迪信通科技集团董事长刘东海率队走进了会议室。一见面,陈发兵和刘东海就聊起了近况。

见此情景,我们也好奇地问起刘东海,为何将项目落地在南浔?

刘东海告诉我们,此前他们也到其他区县考察过,最终选择南浔,一方面是当地正在打造光电通信产业;另一方面,也是陈发兵和团队高效的办事效率和满满的诚意打动了他们,“我们前前后后谈了6次。”

简单地寒暄后,双方进入了正题,陈发兵和迪信通代表进行了签约。

“接下来到项目开工前,由我进行一对一服务,我会协助你们完成公司注册、可研、能评、环评等工作。”签约毕,陈发兵团队成员周金华现场与迪信通代表面对面建起微信群,随即就将办理营业执照、项目可研等需要的材料一项项罗列出来,发至群里。

聊到最后,陈发兵还给对方讲起9月即将投入使用的浙江水利水电学院南浔校区。“到时候一定要帮我们对接下,我们想建立校企合作。”听到企业提出新的需求,陈发兵又在笔记本上记上了一笔。

## 从“纸上”到“地上”

在陈发兵看来,项目不仅要落在纸上,更要落到地上。吃过午饭,

他打算趁着还没出去招商,去正威集团的华东总部制造基地项目现场看看,我们也跟随一同前往。

这是陈发兵从深圳引进的、总投资超百亿元的光电产业项目,主要从事超薄锂电铜基新材料以及采油设备、LED灯的研发与制造,达产后,年产值至少200亿元。

一路上,他和我们分享起其中的故事。去年年初,从辖区内企业负责人那得知正威集团要在长三角布局后,正巧在深圳拜访客商的陈发兵第一时间成立了4人组成的临时招引专班。“正威”是世界500强企业,是我们一直在寻找的光电产业核心项目。”陈发兵回忆,大家当时连夜查资料,做功课,制定了一份项目可行性分析报告,详细介绍了多种合作方式、项目地块选址、南浔区位优势及政策优势等。“我们充足的准备,给对方留下了深刻的印象。”陈发兵说,这为后期项目谈判与落户奠定了良好的基础。

来到正威项目现场,我们看到,大型吊装设备和挖掘机有序运转,200多名工人正有条不紊地忙碌着。湖州正威管理公司副总经理张冲迎了上来,在轰鸣的工地上,他向

我们讲解起去年以来大家铆足劲抓进度的成果。“我们去年3月签约,短短一年间1号厂房已结顶,设备即将进场。”张冲笑着表示,再过不久,项目就能部分投产。

正当我们问起企业投产的招工情况时,陈发兵立马说起了南浔最新发布的人才购房政策以及招工政策。

“真是太感谢了,我们会拟一份招工需求,请你们帮忙。”张冲连连点赞。他告诉我们,项目建设推进如此顺利的背后,就是政府高效的服务。“当初签约后,我们团队20多人先期入驻南浔,就是陈局他们及时帮忙解决了办公场地的难题。”

临走,陈发兵的笔记本上已记了满满一页,都是正威近期需要解决的问题,小到投产需要水、电、气的开通,大到对高新技术人才的旺盛需求,都在他服务的范围内。

## 招商就要知己知彼

从正威工地回来,我们走进陈发兵的办公室,这里看起来有些局促和凌乱。桌上堆放着一叠叠资料,墙上贴满了南浔工业布局图等

各类地图。这些年,南浔将目光瞄准光电通信产业链,打造“光电通信研发设计-原材料-元器件-设备模组-应用终端及服务”全产业链。“光电湾”这片土地上,还有不少空间虚位以待,如何依靠招商引才进一步增强发展后劲,成了陈发兵和团队每天思考的问题。

“招商就像做侦探,要调查清楚我们有什么‘家底’,也要‘侦破’对方想要什么。”陈发兵拿起桌上厚厚的资料说道。我们大致翻阅发现,里面有南浔项目招引的最新政策,也有产业发展的相关规划及人才需求,还有当地园区规划、工业用地标准、建筑成本、审批手续等……目之所及有上百页,陈发兵都要牢记在脑海中。

“有点海量啊!”我们不禁发出感叹。

“这是一些基础,更重要的是,要懂专业知识,这样才能与客商聊得深入,辨别投资信息的真伪以及技术的先进度和成熟度。”陈发兵掏出手机给我们看,他关注着上百个微信公众号,会利用出差途中的碎片化时间学习。

我们正翻阅间,陈发兵的电话响起。“好的,非常期待你们到来。”原来,一家生产液晶显示屏核心零部件的企业要到南浔考察。

“说得再好,不如他们亲自来考察。”说完,他立马将团队成员叫进了办公室,再次打开那张“光电湾”布局图,开始讨论起项目选址等问题。

陈发兵给每人都布置了任务,周金华要整理该企业产业布局、以往投资政策需求、财务数据等信息;金珍要准备南浔最新的招商引才政策资料,并设计一套针对该项目的优惠政策等,分工明确,执行高效。

今年以来,陈发兵和他的团队铆足了劲,已签下光电产业项目8个,其中就包括总投资57亿元的年产百万片集成电路封装基板 and 总部基地项目。

不是在招商,就是在去招商的路上。我们临走时,陈发兵又定好了后面几天的行程。



吴丽燕



# 山海协作工程怎样“抢时间”? 余杭挂职干部带着记者在柯城探寻—— 未来乡村梦,携手奔赴

本报记者 唐骏奎 通讯员 高晓玲

“快,上车!”清早,我们和陆瑛在衢州高铁站停车场接上头。我们刚系好安全带,他就边踩油门边说:“你们来得正好,今年我们有个重点推进的援建项目,今天正好要跟设计师陈进碰头定方案。设计师在去村里的路上了,我们现在直接过去,时间正好。”陆瑛是杭州市余杭区派赴衢州市柯城区的山海协作工程挂职干部,挂职柯城区经济技术协作中心党组成员、副主任。

余杭和柯城是全省最早一批山海协作结对县(市、区),今年是双方“牵手”的第20个年头。在浙江高质量发展建设共同富裕示范区的背景下,去年开始两区发挥各自优势,着力打造山海协作“乡村振兴共同体”。

今年的余杭-柯城山海协作工程如何推进?跟着余杭区挂职干部的脚步,我们深入柯城乡村探寻。

## 把耽搁的时间抢回来

我们驶出了衢州市区,目的地是柯城区沟溪乡碗窑村。路上,陆瑛告诉我们,去年,围绕“衢州有礼”诗画风光带建设,余杭、柯城全力打造山海协作“乡村振兴共同体”,其中重点便是助力余东未来乡村共同富裕建设。碗窑村是该联盟成员之一,去年村里的古龙窑修复和共享食堂,就是山海协作标志性项目。

30多分钟的路程,陆瑛和陈益两位挂职干部关于援建项目的讨论热火朝天——今年的项目要尽快组织各乡报上来,抓紧筛选、组织评审、推动落地;去年的项目要去走一遍,看看成效、进展以及可能出现的问题……

陈益是原余杭区派赴柯城的山海协作工程挂职干部,去年4月杭州市部分行政区划优化调整后,目前是临平区挂职干部。他们仍一同在柯城推进山海协作工作。

陆瑛跟我们说,现在最重要的是把被疫情耽搁的时间抢回来。怎么抢?车里我们没有来得及

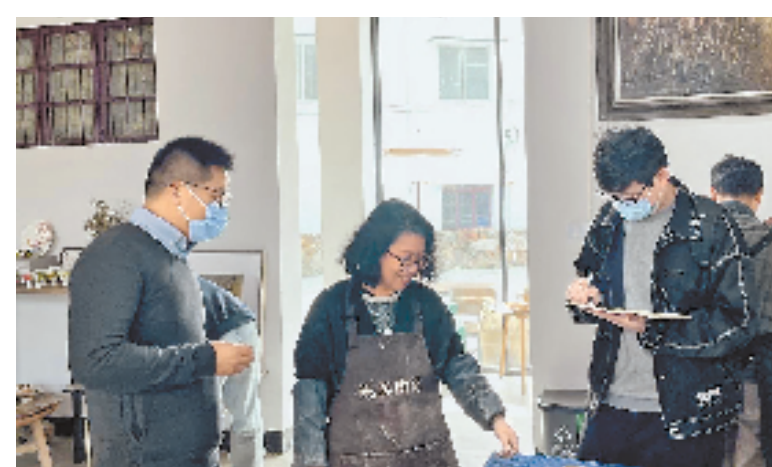
细细追问。在后续的采访中,柯城区经济技术协作中心党组成员叶德刚举了一个例子,由于了解到援建项目分布在多个乡镇,相距较远,一位余杭挂职干部来报到的时候就把自己的车开了过来,跟同事一起用5天跑遍14个援建项目,驾车行驶800多公里,覆盖8个乡镇的12个村。

工作效率的提升,加快了援建项目落地速度。柯城区委常委、副区长吴来恩拿出了一组数据:2021年,以余杭-柯城山海协作工程为抓手,柯城新签约产业合作项目3个,到位资金13.25亿元;实施群众增收、乡村振兴和社会事业合作项目12个,援建资金1125万元;完成农产品消费帮扶2800多万元。

## 让乡村与双创组“搭档”

到了村里停下车,陆瑛就带我们快步走向汇合点。远远看到屋前已有几个人,陆瑛急忙上前,开门见山:“陈进老师,您的设计方案我们看了,今天又请您从开化邀请过来,我们先实地再看一下,把细节再打磨下,中午和乡干部一起开个会,我们就把双创中心的方案定了。”

中午1时多,在沟溪乡政府办公楼4楼的一间小会议室里,陆瑛、沟溪乡党委书记陈建锋、沟溪乡纪委副书记陆峰和设计师陈进带来的团队围坐一起。窗户上挂着两张画着乡



陆瑛(左一)带记者(右一)走访安冉工作室。

通讯员 陈益 摄

创中心设计图的KT板。陈进不时起身走到窗边,指着设计图进行讲解。

旁听了这场讨论会,也解开了萦绕在我们心头“双创中心是什么”的疑问——

这是2022年余杭-柯城山海协作工程重点援建项目,将原碗窑村委楼和边上一栋楼进行改造,打造成余杭-柯城山海协作乡创中心。在布局上建设展厅、开放式办公区、多功能会客厅等功能区,为乡村创客提供一个创新创业空间。再通过山海协作、结对帮扶机制,导入余杭的优质双创资源,为未来乡村建设注入新的活力。对余杭-柯城山海协作工程来说,这是一个“打样”项目。

送走陈进团队后,我们又回到

碗窑村,专门去了一个瓷器工作室。“南孔文创”负责人安冉正在制作瓷器。在展陈室,我看到了各种风格的瓷器作品。令我印象最深的便是瓷画,素材和创意来源于余东村的农民画。

碗窑村曾经家家户户以制作土碗为生,而旁边的余东村则以农民画而闻名。“这是我来到村里后创作出来的作品,村子的底蕴给了我灵感。”我们正拿着瓷画仔细欣赏时,安冉走了进来。

陆瑛有些兴奋地跟我们说,从去年开始,已经有不少像安冉这样的人才回到乡村,但“他们需要一个平台”,这也是今年重点推进乡创中心项目的初衷——乡村和双创这对

“搭档”,非常有潜力和吸引力。

我们了解到,在规划中,乡创中心的定位,是一个引才和乡土人才创业的平台,希望通过这个平台,让各类人才在柯城未来乡村建设中,找到自己的“支点”。对于谋划中的乡创中心,安冉也很期待。“希望这个平台可以帮我们对接到更多的资源。创新创业,这可是余杭的强项。”

## 希望扎扎实实干点事情

在陆瑛和陈益位于柯城区政府的办公室里,我们看到墙上贴着一张地图,上面很多地方都打了五角星。

“做了标记的地方,是去年我们援建项目的所在地。这两天我们正好要去回访。”看到我们盯着地图看,陈益问道:“你们要跟我们一起去吗?”我们点点头。

在路上,他们向我们介绍起山海协作援建项目的操作模式:余杭援建资金到达柯城后,会一级级下拨到村;以村集体名义入股援建项目,援建项目需每年将援建资金的5%返还给所在村集体。

在这样的模式下,村子和项目更好发展,双方才能共赢。数据显示,有余杭援建项目所在村的村集体经济,2021年平均收入比2020

年翻了一番多。

回访的第一站,是余东村的陌野露营基地。去年余杭援建这个项目,主要是为了提升村里的产业业态。

阳光明媚,在美丽的大俱源溪旁一处草坪,几个白色帐篷下,三三两两的游客在聊天。旁边的移动板房里,老板黄俊正在接待客人。

“天气不错,很多熟悉的老顾客都赶来了。”黄俊也围坐了下来。聊天中,她表露了启动二期建设的想法,也表达了希望他们帮忙开拓杭州市场,想吸引杭州地区的客人过来。

陆瑛当即表态没问题。“过几天我们要回余杭各个部门对接,我去找文旅部门,看看如何让你们更好地结合起来。二期建设如果有需要我们帮忙的,随时可以联系我们。今年我们援建项目正在申报,你也可以留意一下。”

接下来,我们还去了好几个项目。“有问题,随时可以联系我们”,是他们每到一个个地方的“口头禅”——

在斗目垅村,回访了以前援建的德门龙手工面扩产厂房,负责人陈家胜直言面条根本不够卖,今年想建个更大的厂房,拓展产能;

在新山村,新山小微创业园项目正在紧张建设中,建成后带动当地创新经济发展;

在麻蓬村,一个总投资超亿元的立体种养式休闲农业科技示范园已经启动,操盘人就是去年援建的前昏村稻蟹共养项目负责人吴慧,今年杭州市级和余杭、临平区级援建资金都将支持这个项目……

“我们会继续扎扎实实在这里干点事情。”傍晚,在送我们去高铁站的路上,陆瑛跟我们说道。



唐骏奎



碗窑村修复的古龙窑 受访者供图