

2022 全省制造业高质量发展大会



智慧动力公园绿道

# 双引擎蓄力“石头城”变身未来产业经济增长地 杭州钱开区:交出高质量发展成绩单

应陶

## 从“寸步难行”到“条条大道” 高标准空间规划先行领航

回想10年前初次踏上这片土地时的情景,杭州钱江经济开发区管委会负责人恍若昨日:“当时,这里到处都是废弃的石矿,连一条像样的路都没有。”但放眼今天,融入城市的便利感已十分真切——“三纵三横”的骨干路网及支干道路让钱开区内部四通八达;上塘高架连通长深高速,让钱开区与杭州主城区的交通时间缩短至30分钟。

通达畅行的交通网,打通的是发展的大动脉。3年里,钱开区围绕着“长三角智能制造产业示范区、长三角创新发展总部基地引领区、杭州产城人文融合发展样板区”的目标定位,一以贯之按照“一轴两带双心,北智中居南创”的空间结构建设着。

该负责人指着地图上管委会大楼所在的北部区域,说:“经过3年建设,比亚迪、菜鸟网络、阿里云数据中心、大地海洋、南方泵业等企业、园区已经基本填满了整个北部区块,成为我们发展智能制造核心产业的主力军。”

“北智”初步成型,“南创”成为新的突破。2021年,钱开区规划工作专班紧跟杭州市新一轮国土空间总体规划“三线”试划工作动态,力争最大程度拓展钱开区城镇开发边界,将南部片区作为创新创业片区进行开发。

南片区域内的空白地少之又少,开发,从何下手?该负责人说:“这事得双管齐下。”一方面是创建空间,另一方面是以“腾笼换鸟”改造空间。

对于创建空间的理解,钱开区并不追求盲目填充,而是在定位初期就设立了“亩均论英雄”的高门槛。基于此标准,2021年



卡深科技智能车间

6月,钱开区与杭州市实业投资集团有限公司正式签约,意将83亩存量空间打造成为钱开区新的创新创业基地、产业加速基地及产品研发基地。

与能腾出土地创建的空间相比,南片区域内更多的还是低效闲置用地。“通过政府回租回购和鼓励企业自身进行存量厂房改造,后续再安排专业运营团队介入园区,提供会计、法律等专业服务,是我们已经比较成熟的操作方式。接下来,我们也会让社会资本介入到存量厂房的改造中,以市场化的手段去淘汰落后产能、引入创新产业。”该负责人说。

## 从石矿工业到智能制造 招大引强积蓄发展动能

空间结构的延伸,为产业发展架起了四梁八柱。

“确定空间结构之后,急需招商引才,

以可落地的产业区充实空间。”杭州钱江经济开发区招商负责人说,基于省级经济开发区的定位,2019年钱开区就确定了以智能制造为主攻方向,大力发展新材料、新装备、新能源产业,聚焦电子产品与集成电路、智能制造、生命健康、新一代信息技术、碳中和等五大赛道,打造“一智三新五链”新型产业体系,并协同推进生产性服务业发展。

有了产业定位,钱开区的招商工作也有了明确的目标——瞄准价值链、产业链高端,以拟上市公司总部及基地、上市公司的募投项目、细分行业的“单打冠军”和“隐形冠军”等作为主要方向。一句话,钱开区瞄准的是行业竞争中的高端项目。

如何在竞争中脱颖而出?比较优势,让钱开区在夹缝中寻得生机。

亲清政企关系是杭州营商环境的亮点。与杭州主城区比较,钱开区的地理优势更为明显:紧邻长三角地区,医院、学校、公园绿道等生活配套一应俱全。因此,钱开区抓住这两大比较优势,瞄准正处于初创期但有前景的企业,实现招大引强。“慧博云通就是个典型的案例。这家公司原本在北京成立,是国家高新技术企业。但在北京,这类初创期的企业很难得到优惠政策和服务。后来通过一系列的交流和服务,他们看到了我们的优势,就把企业总部全部落户到钱开区。”招商负责人说。

除了抓住比较优势外,钱开区对于招商形式偏向于多元包容。在招商过程中,钱开区既会借助社会中资本的力量,与当地商会、协会合作,也会以商引商,由已经落地的创新载体去吸附优质项目。

有了发散的招商思路,3年来,钱开区已成功引进摩根士丹利乐坤杭州仁和、国际产业园、杭州心血管医疗科技全球创新中心总部基地、强新科技、申威科技、百星微电子等重点产业项目,共计签约124个,总投资752亿元。

## 从传统制造业到产业数字化 高标准提升区域创新力

“钱小二”的暖心服务不局限在签约落地阶段,而是贯穿在项目发展的始终。“在关键节点中做好引导,可以让企业实现最高效的转型。”杭州钱江经济开发区相关负责人说。对于以智能制造为核心的钱开区而言,高质量发展制造业数字化,就是未来产业的方向,也是提升区域整体创新发展水平的关键。

卡深复合材料科技有限公司是钱开区内一家初创型企业,但后劲十足,在未来3年内可实现数亿元的年营收业绩。就可在2021年,该企业急需厂房拓展生产线。得知企业的需求后,钱开区的助企服务立即跟进,通过盘活一上万平方米的闲置厂房



钱开区实施“点对点”服务企业机制

解决了卡深科技的燃眉之急。同时,钱开区还指导该企业,建议其对智能制造“数字化车间”的要求进行新厂房的建设。

不仅是卡深科技,3年来,钱开区已推动大地海洋、米格电机、西湖比亚迪等骨干企业开展工厂物联网建设,共实施机器换人项目40余个,工业机器人应用100余台,制造业数字化示范改造项目15个,列入省级“未来工厂”项目培育4个,列入省级智能工厂(数字化车间)项目培育2个。

与产业数字化项目年年递增的,还有上市企业的数量。在刚过去不久的3月,杭州和顺科技股份有限公司在深圳证券交易所创业板成功上市。紧随其后,慧博云通正在进行第三轮融资,预计再过不久,也将敲钟上市。

这背后,是钱开区为企业提供的全流程服务,以陪伴式的关怀帮助企业成长、壮大。据了解,钱开区按照“组团连片”的思路,采用“点对点”驻企服务模式,将近千家企业划分成5个服务网格,并以此为载体,不断深化“三服务”。

除了培育上市企业,钱开区也在持续打造创新平台,以深化大孵化器战略,不断推进产学研深度融合。2021年正式开园的浙江大学先进电气装备创新中心,已被认定为省级新型研发中心,极大填补了钱开区在公共研发平台方面的短板,为创新动力提供了更有力量的支持。



北部智能制造片区



杭州钱江经济开发区航拍图

(本报图片由杭州钱江经济开发区提供)