

钱塘区：全域创新 加速打造高能级战略平台

糜利萍 刘健

钱塘江奔流不息，在杭州第一缕阳光升起的地方，又传来新浪潮的澎湃涛声——举办首届发展大会，发布高能级战略平台行动计划和政策意见，从企业、产业、创新等六个维度出发，在全省率先建设“千亿级规模、百亿级税收”的高能级战略平台。

钱塘区，因创新而生，虽然诞生仅仅一年，但已跑出创新的加速度：去年全社会研究与试验发展经费投入占GDP比重达4.43%，研发投入强度增幅连续两年位居杭州第一；培育国家高新技术企业802家；累计引进8个院士团队，引育全球顶尖及领军人才344名……

对标先进地区，钱塘区锚定全域创新，找到精准发力点，把创新的关键变量转化为高质量发展的最大增量，努力建成与世界级智能制造产业集群相匹配的科技创新承载地。

科技、制度创新驱动 重塑区域竞争全新优势

钱塘区首届发展大会当天，中国计量大学国家大学科技园扩园、浙江理工大学技术转移中心工业设计中心等4个区校合作项目同步签约。2021年，钱塘区引进校友经济项目153个，促成产学研项目85个，推动越来越多高校创新的种子在钱塘开花结果。

创新，是引领发展的第一动力。伴随创新进入空前密集活跃期，从更大视野来看，钱塘身处的区域创新版图正在重构，谁能找到科技创新的突破口，谁就能抢占未

来发展的先机。

坐拥全省最大规模的高教园区，这里集聚着浙江工商大学、浙江理工大学等14所高校、25万大学生，有着丰富的人才资源。瞄准深化区校合作，钱塘区专门设立钱塘科学城，积极打通产学研融合和创新成果转化通道。

同时，钱塘区借助中科院医学所、钱塘科创中心等22家科研单位的优势资源，积极探索从基础研究、技术开发到成果应用、产业转化全链贯通的新路子，不断擦亮“钱塘智造”品牌。

坚持科技和制度创新双轮驱动，钱塘促进全球要素资源整配置，赋能全区产业发展。制度创新



钱塘区借助打造高能级战略平台，加快建设世界级智能制造产业集群。

上，钱塘充分发挥自贸试验区的“制度窗口”作用，在贸易、投资、金融等领域不断先行先试，形成一批可复制、可推广的新制度。

比如，即将投用的生物医药特殊制品一体化通关平台，为生物制剂、生物样品等进出口提供集中查验、风险评估等全方位服务，提高进出口查验及检测时效，更好服务生物医药产业发展。

截至目前，在浙江自贸试验区杭州片区钱塘区块，围绕跨境电商、保税经济、生物医药等全产业链发展和生态建设重点推进了23项创新工作，复制推广全国自贸试验区制度创新经验184项，成为带动全域创新发展新引擎。

企业平台全面发力 推动产业集群做大做强

企业，是创新的主体。不久前，2021年浙江省高新技术企业创新能力百强出炉。其中，钱塘区顾家家居、九阳小家电、三花汽车零部件等5家企业入围，数量位居全省第三。

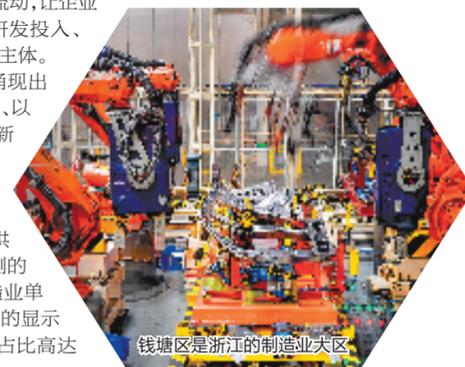
这得益于，近年来钱塘区积极通过政策引导，推动人才、资金等

创新要素加快向企业流动，让企业真正成为创新决策、研发投入、科研组织、成果转化的主体。

如今的钱塘区，涌现出一批以创新赋能产品、以创新树立口碑、以创新赢得市场的企业。比如，奥泰生物研发的新型冠状病毒抗原检测试剂，每月可生产供2亿人份进行抗原检测的产品；入选国家级制造业单项冠军的格林达，生产的显示面板等产品国内市场占比高达44%。

企业技术创新的关键技术，靠个别企业单打独斗难以完成，亟须建设更具系统性的研发组织模式。聚焦产业发展的关键环节，钱塘鼓励龙头企业牵头建设创新联合体，持续推进规上企业高新化、高新企业规上化的双向转型，推动关键核心技术攻关，力争两年内累计实现国家高新技术企业突破1000家。

以企业为纽带，钱塘区深化“链式+集群”新模式，打造九大产业平台矩阵，精耕细作半导体、生命健康、智能汽车及智能装备等五



钱塘区是浙江的制造业大区

大主导产业。

数据显示，去年，钱塘区九大产业平台中，六个平台规上工业总产值占全区比重达93%。在前进智造园，22.6平方公里土地上吸引20余家整车及零配件企业，产值规模达400亿元，形成一条完整的汽车产业闭环。

下一步，钱塘区将不断优化每个产业链框架图、招商路径图和细分领域重点企业清单，进一步强链、补链、延链，以标志性的产业链推动产业集群做大做强。

增量存量双向突破 激活高质量发展新动能

“增量”与“存量”是经济学中的两个概念，于钱塘区而言，人才是最大的增量。

当下，浙江加快打造世界重要人才中心和创新高地的战略支点，杭州正在全面推进人才强市战略，钱塘围绕产业链布局人才链，让各类人才的创造活力竞相迸发、聪明才智充分涌流。

今年年初，钱塘区聚焦生物医药等重点主导产业，发布“人才新政25条”，建立“七维”产业人才评价模式，从学历学位、从业经历、薪酬待遇、任职岗位、创新成就或企业效益等方面加权赋分评价，助力人才创新创业。

盘活存量，钱塘区抓提质增效，实现有限资源的效益最大化。肩负着杭州湾数字经济与高端制造业融合创新发展引领区的使命，钱塘区大力推动数字经济与实体经济深度融合。数据显示，去年，钱塘区实现规上企业数字化覆盖率100%，已认定省级“未来工厂”1家、培育1家，省级智能工厂14家。

比如，中策橡胶投资5亿元打造高性能子午线“未来工厂”，通过上万个传感器实时采集分析生产、质量、设备等上百种数据，并自动分派任务，平均每7秒就有一个轮胎下线。

不仅如此，钱塘区还大力推进“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，启动存量工业用地企业提质增效三年行动，力争通过三年时间，实现亩均税收5万元以下低效工业用地企业动态清零，提升工业企业亩均质效和产业发展能级。

抓创新就是抓发展、谋创新就是谋未来。在最新公布的浙江省分领域分行业亩均效益领跑者名单中，钱塘区安费诺飞凤通信部品、和利时自动化等13家企业上榜，2家小微园区获评“浙江省小微企业园亩均效益领跑者”。

(图片由钱塘区委宣传部提供)



定期与区内14所高校深入交流，钱塘区加快打通产学研转化通道。

上城丁兰打造景美、村富、人和乡村样板

“双富”景中村 皋城新“未来”

张梦月 寿亦萍 黄亚萍

春风送暖，皋亭山下姹紫嫣红。皋城村金门71号，严淑娟正在自家的“竹缘山庄”忙活着。说起刚刚过去的清明小长假，她露出了爽朗的笑容：“三天来了六七十桌客人，比预想的还要好，我们8个人忙得中午都没休息。”

在杭州上城区丁兰街道皋城村，像严淑娟这样尝到“幸福的烦恼”的不在少数——清明小长假和刚过去的周末，在从严从紧抓好疫情防控前提下，皋亭山景区接待游客5万人，皋城、沿山农家乐营业额约150万元，较去年小幅增长。

桃花湖、皋亭山相映成辉，未来乡村画卷徐徐展开。“近年来，我们持续在乡村发展、乡村建设、乡村治理三方面发力，推动辖区皋城、沿山两个乡村高质量发展，成为村民富有、精神富足的“双富”景中村。”杭州市上城区丁兰街道负责人说。

这条新时代共同富裕乡村路，在“绿水青山就是金山银山”理念的指导下，正源源不断注入新鲜活力。今年，丁兰街道将以皋城村为试点，围绕美丽经济、生态宜居、文化风貌、四治融合、幸福生活等主要内容，建设“美丽乡村+数字乡村+产业振兴”2.0版，在全面城市化进程中不断推进农民市民化，提升农民获得感幸福感，打造景美、村富、人和的未来乡村样板。

墓区导航 实景祭扫 “云尚追思”建设智慧公墓

清明节是人们祭奠逝者、悼念先人、寄托哀思的传统节日。来严淑娟家吃饭的客人，不少是去周边的华侨陵园、龙居寺公墓扫墓。以华侨陵园为例，今年清明期间入园人数近4万余人，让工作人员林世军忙得脚不沾地。

不过，林世军发现，扫墓的人虽多，前来咨询“指路找墓”的人变少了。华侨陵园约有160亩，公墓占地较广、行进路线较多，往年集中祭扫期间群众经常出现“找墓难”情况。“大家来咨询后，我们查找资料、帮忙找路，一趟下来耗时耗力，遇到人多的日子，五六十个工作人员都会忙不过来。”

这样的变化，源于皋城村联合上城区民政局探索打造的“云尚追

思”殡葬数字服务场景。“我们依托‘云上皋城’智治平台，打造全覆盖、全流程的‘云尚追思’智慧公墓应用，将网上预约、线上实景祭扫、墓区导航、在线缴费、预约安葬等5个应用场景10类服务接入智慧应用系统，实现群众殡葬事项‘掌上办理’，陵园业务数据‘全程流通’。”皋城村党总支书记、村委会主任俞建国说。

有了“墓区导航系统”后，祭扫人员可在手机上启用数字实景导航，实现墓穴精准定位与导航。“今年以来导航系统使用730余次，陵园办事大厅找墓类咨询数量直线下降，让工作人员腾出手来提供更周到的服务。”林世军说。

疫情防控期间，绿色祭扫、网络追思成为群众新需求，皋城村大力推广非现场祭扫方式，在“云尚追思”数字服务场景推出了“实景

扫墓”远程祭扫平台，通过扫墓



皋城村

景的高度复刻还原，引导群众通过网络表达情谊、寄托哀思。

网络祭扫环保方便，又能表达思念之情。2021年10月启用以来，“云尚追思”殡葬数字化系统累计实现“云祭扫”2100余人次，各类服务6300余人次，整合业务信息52条。目前，该线上服务平台已接入“浙里办”APP，并纳入省级数字化改革应用试点，为公墓智慧化建设贡献了“皋城样本”。

垃圾分类 美丽庭院 社会治理促成生态美村

扫完墓，客人们陆续回到严淑娟的农庄。沿着石板路漫步，桃花、月季、迎春花、海棠花“乱花迷人眼”。农庄早已拾掇干净，两棵香泡树迎风挺立。走到院前，小院门牌上除了刻着“家训”，还贴着一张二维码。

扫一扫，手机上跳出一行字：上月考核得分95分、垃圾分类得分55分、美丽庭院得分40分。“你别小看这个分数，村里家家户户认真对待，垃圾分类和美丽庭院月月都要考核，做得好还能兑换奖品，大家都很积极。”严淑娟说。

有多认真？“每天早上扫地我都要一个多小时。”严淑娟说，家里开农家乐后，每天产生的厨余和生活垃圾总能装满两个大垃圾桶。尽管量很大，但她对垃圾分类多年来一丝不苟，哪怕是临时请来的帮工都会培训好分类意识。

“我们的工作人员都会互相督促，倒垃圾时盯得很牢，分得不对要翻出来重分。”8年下来，严淑娟还总结出了一套垃圾分类小诀窍：“先拿一个垃圾袋收餐巾纸，再拿一个收厨余垃圾，这比一股脑倒进去再分拣清楚的多。”

俞建国说，从2003年党员家庭户带头开办第一家农家乐至今，皋城村全村农家乐已经达到了30家；2019年，全域景中村整治完成后，“没有围墙的农居博物馆”年接待游客约30万人次，年营业额达2300多万元。

美丽乡村背后，社会基层治理久久为功。为了巩固景中村整治提升成果，皋城村将垃圾分类和美丽庭院写入了《村规民约》，第一年实行时还从党员和村民代表中聘



皋城村“青春小屋”为村里老人提供免费理发服务

请了“督导员”，挨家挨户监督，促动村民主动保护村容村貌。

垃圾分类和美丽庭院管理工作与文明户考核挂钩，违反的将扣分，年底按照得分享受文明户补贴额度。正是在“你追我赶”的浓厚氛围中，一个移步换景、人景相依的生态美村脱颖而出，先后获评省园林绿化村和省级生态村。

“一老一小”孝廉家风 “青春小屋”传递关爱温暖

忙完手头的客人，严淑娟喊上

年迈的母亲。“带她出趟门。”去哪儿？不远，就在村口的“青春小屋”。这间小屋，最近成了村里老人热议的话题。

今年年初，皋城村开出了“青春小屋”，每周四，两名志愿者为村里300多位老人提供免费理发服务，还为行动不便的村民提供上门服务。

“青春小屋”的由来，还要从一次村委会走访说起。“年纪大了，腿脚不方便，而且很多路边的理发店看起来好高档，都是为小姑娘小伙子开的，我们这些老年人都没什么地方理发了。”老人随口的一句话，俞建国记在了心里。

村里老人去哪里理发？怎样方便他们理发？一次两次的便民活动理发，也解决不了日常需求，为了让老人不为理发发愁，皋城村委会筹划建立了免费为老理发室。“走两步就到，理发手艺也不错，受到了大家的欢迎。”严淑娟说。

“青春小屋”的关爱，在村里不是孤例。近年来皋城村聚焦老年群体，创新运营养老照料中心，不仅为80周岁以上的34位老人进行了居家适老化改造，还为他们配备了智能手表设备，加强预警监测，为老服务触角不断延伸。

“皋城村要营造‘家有一老，如获一宝’的感觉，老人现在需要的不仅仅是钱，还有关心和关爱。”俞建国说，村委会想通过这种方式，给老人传递一种温暖，“昨天你为皋城洒青春，现在我们皋城为你焕青春”。

与此同时，皋城不断完善对幼群体的关爱。2006年开始，皋城推出全额少儿医保补贴，去年共对村里158名少儿补贴39800元。

“共同富裕是实现生活富裕富足、环境宜居宜业、社会和谐和睦的全面富裕，皋城村将围绕打造共同富裕美丽乡村这一目标，奋力建设‘双富’景中村，为我省高质量发展建设共同富裕示范区作出更大贡献。”俞建国说。

(图片由上城区丁兰街道提供)