

全力以赴迎亚运 Heart to Heart, @Future  
心心相融, @未来

## 杭州亚运会、亚残运会竞赛场馆建设彰显“绿色、智能、节俭、文明”理念

# 精彩亮相 静待盛放

本报记者 沈昕雨

钱塘江畔,杭州奥体中心体育场恰似一朵盛开的巨型莲花;大运河边,中国杭州电竞中心犹如一艘即将起航的星际战舰;千岛湖旁,淳安界首体育中心自行车馆仿佛一颗嵌在风景里的圆润明珠……

从选址规划到周密设计,从紧张建设到运行测试,近5年风雨兼程,3月31日,杭州亚运会、亚残运会56个竞赛场馆全部竣工并完成赛事功能综合验收,亚运筹办迎来又一个关键节点。

场馆建设是办好杭州亚运会、亚残运会的基础,也是展现竞技之美和城市魅力的窗口。从2017年10月15日相关建设拉开序幕至今,这些亚运竞赛场馆逐一亮相的背后,是浙江对办好杭州亚运会、亚残运会的殷殷期待,也是对举办一届成功、精彩的亚运盛会的庄严承诺。特别是新冠肺炎疫情发生后,亚运建设者迅速行动,保质保量完成目标的信心始终坚定。

我们欣喜看到,对标北京冬奥会,按照“简约、安全、精彩”的办赛要求,根据“杭州为主、全省共享,以运动员为中心、赛事为主体,充分利用现有场馆”的原则,依托现代科技发展成果,着眼长远,亚运场馆建设

将“绿色、智能、节俭、文明”这4个办赛理念体现得淋漓尽致。

### 绿色

是亚运场馆建设的底色。在杭州亚运会绿色场馆标准、绿色健康建筑设计导则、场馆室内空气污染控制技术导则等一系列标准规范下,场馆内外的每个环节与细节,都能让人感到“绿意盎然”。

拱墅运河体育公园体育馆采用室内空气质量监控与改善系统,结合光电离子空气净化除菌技术,打造健康舒适的室内环境,成为浙江第一个获得三星级绿色建筑设计标识的体育场馆;杭州奥体中心场馆群开展区域内海绵城市专项规划,建立场馆群雨水循环体系,采用过滤净化处理、生态净化滞留、雨水收集利用,有效发挥蓄水调水作用;浙江省黄龙体育中心利用“移动反击式破碎站”,将改造产生的9000吨建筑垃圾破碎并自动分类,作为建筑原材料,用于城市建设。

### 智能

是亚运场馆建设的亮点。如何让亚运会“聪明”起来?这是浙江在筹备杭州亚运会、亚残运

会时提出的一个问题。杭州亚组委应用3D GIS、BIM、IoT和5G等技术,全面提升场馆智能化水平。

对标奥运,杭州奥体中心体育馆和游泳馆是目前浙江唯一可以举办国际级比赛的“冰篮转换”场馆;杭州市体育馆利用BIM技术,将改造前场馆的诸多细节变成数字档案,“修旧如旧”的同时,为历史建筑的修复与保护提供了探索实践经验。

### 节俭

是亚运场馆建设的本色。

杭州亚组委坚持“能改不建、能修不换、能租不买、运营兼顾”,亚运新建场馆仅占全部场馆的五分之一,其余均为改建类场馆。其中,位于淳安的自行车、铁人三项等5个项目场地全部采取临时搭建;19个亚残运会比赛场馆仅2个为专用场馆,其余17个与亚运会场馆共用;31个训练场馆全部利用现有场馆适当改造而成。

杭州电子科技大学体育馆经评估后,将原有电子屏设备和5000多个座椅拆卸保管,待场地改造完成后再安装回原位位置利用;金华体育中心、上城体育中心等建成时间不长的体育场馆,在改造过程中,保留了原有座椅和看台太阳膜,节省上千万费用。

杭州亚组委还注重“还馆于民”,让老百姓共享亚运红利。亚运场馆在设计和建设过程中,运营单位就提前介入,充分考虑赛后和赛后功能需求。目前,56个竞赛场馆确定运营单位的比例达85%。

### 文明

是亚运场馆建设的成色。建筑是一个时代的文化在钢筋水泥上的浓缩。不论是《富春山居图》山形轮廓中取材设计建成的富阳银湖体育中心,还是融合杭州西湖文化、丝绸文化和亚运文化等多元文化的钱塘轮滑中心,都展现了传统文化和时代元素的交相辉映。

不仅如此,亚运场馆还富有温度和人情味。56个竞赛场馆设置了约1万处无障碍设施和母婴室。浙江塘栖盲人门球基地、杭州文汇学校草地掷球馆等亚残运会场馆还对标北京冬奥会无障碍建设要求,以无障碍人士的体验来检验建设成效。

行百里者半九十。杭州亚组委场馆建设部部长邱佩璋表示:“接下来,我们将全力做好竞赛场馆测试活动保障,深入做好场馆设施就绪工作,着力推进场馆运行工作,不断完善优化场馆功能。”

## 杭州亚运会全部竞赛场馆接通绿电 亚运史上首次实现100%绿电供应

本报杭州3月31日讯(见习记者 胡静漪 通讯员 富岑滢 吴舜裕)31日,位于杭州市西湖区的亚运会高尔夫赛事中心完成通电,标志着

杭州亚运会和亚残运会所有竞赛场馆接通绿色电力,将在亚运史上首次实现全部场馆100%绿电供应。

为确保绿电供应,国网杭州供电公司联合杭州亚组委、浙江电力交易中心组织开展两次绿电交易。通过灵州—绍兴±800千伏

特高压直流输电工程等“西电东送”大通道,来自青海柴达木盆地、甘肃嘉峪关、黄土高原等地的光伏电能将源源不断输入浙江。此外,杭州亚运会还将接入国家电网在杭的136家分布式光伏电站,继续拓展绿电交易新模式。

截至目前,杭州亚运绿电成交量已达2.2亿千瓦时,可减少碳排放11.54万吨。

## 2021年全国文明城市年度测评结果发布 我省6个城市获通报表扬

本报杭州3月31日讯(记者 王璐怡 通讯员 徐婷)记者31日从省文明办获悉,中央文明办于近日发文通报了2021年全国文明城市年度测评结果,我省27个城市参加测评,总体成绩喜人。

据悉,中央文明办和国家统计局综合实地暗访考察、入户问卷调查、网上材料审核以及负面清单方面的考核结果,形成2021年全国文明城市年度测评成绩和排名。结果显示,在134个全国县级文明城市中,我省德清县、慈溪市、诸暨市分别位列第一、第三、第五;在

114个全国地级文明城市中,衢州市、湖州市分别位列第一、第五;在30个省会、副省级文明城市中,宁波市位列第五。中央文明办对我省上述6个测评成绩靠前的城市进行了通报表扬。

全国文明城市是评价一个城市整体文明水平的综合性荣誉,也是目前国内城市综合类评比中含含金量最高、影响力最大、最具价值的城市品牌。2020年,第六届全国文明城市入选名单公布,我省成为首个全国文明城市设区市“满堂红”的省份。



## 浙江榨菜 亩产之王

亩产5596.19公斤,超原纪录500多公斤!3月31日,余姚市黄家埠镇黄家埠村传来好消息:经浙江农业之最委员会专家组测量验收,浙江备得福食品有限公司在该村的榨菜试验田,打破了2015年余姚市益农蔬菜产销专业合作社创造的“浙江农业之最榨菜最高亩产纪录”。

本报记者 来逸晨 周旭辉 拍友 许露琳 文摄

(紧接第一版)向西百公里外的松阳山中,衢丽铁路一期正在加紧施工;规模更巨大的义龙庆高速公路的前期筹备工作也已展开,这将是浙中城市群直达浙西南深山的快捷通道。

一个个交通大项目,开辟了区域发展新通道。3月22日,省交通集团牵头主导再战甬舟高速复线,签下了百亿元的投资大单,将新建3座跨海大桥,让海岛市舟山和大陆的连接更加通畅。而正在调试的湖杭高铁和加紧建设的杭温高铁,作为浙江主导投资建设的高铁大动脉,未来将纵贯浙江,串起湖州、杭州、义乌和温州。

“以交通大建设带动交通大产业、以交通大产业反哺交通大发展。”省交通集团党委书记、董事长俞志宏表示,要努力承担好责任、发挥好功能、发展好企业,走出一条依靠深化改革壮大实力、激发活力,依靠党建铸魂强本、夯实根基的国企改革发展的路子,充分发挥国有资本在交通领域的引领带动作用,发挥交通在高质量发展建设共同富裕示范区中的战略支撑作用。

### 新业务

#### “两翼”带动主业

如今,省交通集团已是世界500强,资产总额迈上7500亿元大关,

年营收近3000亿元,年利润总额超140亿元,资产总额、利润总额均居省属国企第一,交通产业规模和发展质量领先全国同行。但大交通建设需要大投入,近年来,每年投资超过700亿元,资金从哪里来?

对此,省交通集团战略发展与法律事务部总经理刘知豪以一组数字回答:去年,省交通集团交通关联业务和产业金融占营业收入的90.3%和利润总额的81.4%,预计“十四五”期间相关利润贡献度将达到135%以上。

“交通关联业务和产业金融好比是交通主业上的‘两翼’。”省交通集团产业投资管理二部总经理董益彪告诉记者,省交通集团已经组建了产业链上下游数十家公司,打造出较为完整的综合交通产业链,贯穿投融资、设计、施工、运营到装备制造等8个关键环节,相关产业最后又反哺主业。

带着好奇,记者走进地处海岛舟山的交投矿业。矿区里海棠微红、绿草如茵,而无传统矿区尘土飞扬、机器轰鸣的场景。砂石骨料是铺路造桥的“刚需”,针对传统砂石供应商存在质量良莠不齐、供应不及时等问题,2015年8月,省交通集团成立交通资源公司,为交通建设主业提供了矿产资源承接运营平台。

“有了自己的资源公司,相当于

补齐产业链中的原材料环节,能够保障工程建设及养护品质,降低工程造价,为主业提质增效。”交通资源公司矿产事业部总经理李明贵说,在2020年加速推进杭州绕城西复线建设时,公司在原料供给保障上发挥了重要作用。

记者了解到,如今,交通资源公司矿产资源总储量已达9亿吨,其中两座矿山获得全国绿色矿山称号,成为全省首批智能化绿色矿山试点单位,凭借优质产品、便利物流,成为苏州中南中心、沪苏湖铁路等重点项目的供应商。

在金融之“翼”上,产业资本与金融资本深度融合。被称为“最美公路”的杭徽高速,在去年上市的“浙商证券沪杭甬杭徽高速封闭式基础设施证券投资基金”募集到资金43.6亿元。值得一提的是,它是全国首批基础设施公募REITs项目之一,由省交通集团旗下浙江沪杭甬高速公路股份有限公司与浙商证券共同合作申报。“以往在其他资本市场上,REITs往往是房地产证券化的手段,这次国内推动的试点,将社会资本引入公路等基础设施建设,能够帮助集团盘活重资产,加快新项目投融资。”浙商证券董事会秘

## 山海新途

书张晖说,“‘最美公路’已经成为‘资本市场的最美风景’。”

在省交通集团内部,像这样的“主业+产业”的合作模式构成了协同发展的“大网”。比如,数智交院、浙江交工等共同打造了乐清湾项目、鱼山大桥等一批品质工程;浙商糖酒的酒类商品进驻30对服务区;浙商证券作为保荐券商负责浙江交工重组上市、镇洋发展上市……

除此之外,“两翼”积极向外布局、开疆拓土。去年,省交通集团经营性业务收入中,集团外业务占比约为92%,省外业务占比超过五成,业务已遍布28个省(直辖市)、26个国家和地区。一批行业“单打冠军”的产业公司开始领跑,交天人亲切地称它们“五大雄鹰”和“五小天鹅”,“抱团”发展之下,“两翼”带着主业继续“腾飞”。

### 新节奏

#### 轻装上阵向前冲

投建在海盐长墙山工业园里的浙商中拓新材料工厂,距离杭州湾不足百米。5年前,这里还是一片滩涂地,该公司负责人王奇飞带着3名骨干,离开原钢铁部门的“舒适圈”,

(上接第一版)

会议要求,要坚持把习近平总书记关于老干部工作重要指示

精神作为根本遵循,着力在学懂弄通做实上下功夫;坚持把围绕中心服务大局作为根本职责,突出迎接党的二十大和省第十五次党代会的主题主线,突出服务共同富裕示范区建设重大任务,突出融入“红色根脉强基工程”体系布局,突出营造和谐稳定社会环境,积极为全省各项事业发展增添正能量;坚持把让党放心、让老干部满意作为根本定位,在政治上立

规、精神上立标,担当上立行、机制上立新,努力在自身建设上走在前作表率。

与会人士表示,要再接再厉、开拓进取,围绕党建统领做好“银色堡垒”强基文章,围绕红色传承做好“银耀之江”助力文章,围绕精准服务做好“品质养老”提升文章,围绕系统重塑做好“数智赋能”迭代文章,围绕忠诚担当做好“变革组织”塑造文章,不断开创我省老干部工作新局面。

全国老干部工作先进集体和先进个人代表作大会发言。

开启二次创业。伴随着兴办实业的艰难求索,机制改革的节奏也越行越稳。

“我们通过‘混改’实现团队持股,没有这些机制,度过达产达效前的三年‘铺垫期’可不容易。”王奇飞所说的混合所有制改革,就是王奇飞持有公司股权有效“捆绑”公司与团队利益,激发团队创业热情。2021年,这家公司的营收已超过20亿元。

浙商中拓副总经理雷邦景打了个形象的比喻:“我们的机制改革就是不做高水平的‘大锅饭!’”

浙商中拓新材料的成功混改印证了市场化方向改革的正确。推进深化改革,浙商中拓还陆续实施了省属国有上市公司中第一例限制性股票激励计划和第一期股权激励计划。“压力更大了,但也更懂憬。”王奇飞还记得当时的心情。改革成效给大家服下一颗“定心丸”,2021年,浙商中拓的营收、利润指标分别达到“十三五”初期的8倍和12倍,还引来不少合作伙伴,甚至有百年营收数百万元的杭州民营同行企业加盟浙商中拓参与混改,成为其控股的子公司,进一步壮大了国有资本。

截至2021年底,集团17家主要经营性子公司中,7家在本级层面完成混改,更多公司在三级层面实施混改或员工持股,其中数智交院完

成了从事业单位到国有企业、再到股份制企业的“三连跳”。

创新机制之余,还要敢于重构格局。曾经,省交通集团遵循“一路一公司”的模式,最多时组建近20家高速公路运营公司,但问题逐渐凸显:同一市存在多家公司时,对外协调力量分散;跨公司清障施救时,资源配置不合理;不同项目间制度有差异,经验难以传承……管理层对此深有体会。

“经过5次大刀阔斧的改革,我们最终整合为两家高速公路运营公司。”省交通集团高速公路管理部总经理金朝阳说。浙高运公司就是其中之一,他们组建了成控管理部,去年累计审核项目28个,共计节约成本17319万元,集约化、专业化发展让管理运行更加精简高效。

“瘦身”行动也在其他板块推开,7家铁路建设运营公司整合为“两公司、一平台”,国大集团、浙商控股与浙江交控整合重组,以及46家低效无效企业被及时处置……轻装上阵,更能奋力冲刺。

高质量建成交通项目、高水平运营交通网络、高层次布局交通产业,省交通集团以跨越山海的雄心,向着世界一流企业的目标,开启新一轮的征途。



扫一扫  
看视频